



**GALARIA EMPRESA PÚBLICA DE  
SERVIZOS SANITARIOS, S.A.**

**CONSELLERÍA DE SANIDADE**



## **I. MEMORIA DOS ORZAMENTOS 2021 E PROGRAMA DE ACTUACIÓNS INVESTIMENTOS E FINANCIAMENTO**

### **I.1. Descrición da entidade**

Galaria, Empresa Pública de Servizos Sanitarios, S.A, (no sucesivo, Galaria) (orixinalmente denominada Instituto Galego de Medicina Técnica, S.A) foi creada en data 14 de xullo de 1994, mediante Decreto 229/1994 como Sociedade Pública Autónoma con forma de Sociedade Anónima e cun cen por cen de participación do capital da Xunta de Galicia. Con posterioridade, o 19 de setembro de 2008, publícase no DOG o Decreto 209/2008, do 28 de agosto, polo que se modifican a denominación e os estatutos do Instituto Galego de Medicina Técnica, S.A. e de acordo co artigo 1 pasará a denominarse Galaria, Empresa Pública de Servizos Sanitarios, S.A. Galaria ten por obxecto a actividade asistencial, o desenvolvemento, execución e explotación de infraestruturas sanitarias, a prestación de servizos de consultaría no eido sanitario, a prestación de servizos de xestión ordinaria e administración de outras sociedades ou fundación públicas, así como a prestación de calquera servizo relacionado co ámbito sanitario.

Galaria é unha sociedade pública autónoma que se constitúe como medio propio personificado respecto da Administración Xeral da Comunidade Autónoma de Galicia e das entidades instrumentais do Sector público autónomo para a execución de actividades que lle sexan encargadas por esta ou polos seus organismos e entidades de natureza pública, dentro das materias que constitúen o seu obxecto social.

#### **I.1.a.- 2020 - Un exercicio de grandes dificultades**

O 11 de marzo de 2020 a Organización Mundial da Saúde elevou a situación de emerxencia de saúde pública ocasionada polo COVID-19 a pandemia internacional. A rapidez na evolución dos feitos a escala nacional e internacional, requiriu a adopción de medidas inmediatas e eficaces para facer fronte a esta conxuntura. As circunstancias extraordinarias que concorreron constitúen unha crise sanitaria sen precedentes e de enorme magnitude polo moi elevado número de cidadáns afectados.

Esta situación de crise sanitaria afectou de forma moi significativa a situación sanitaria e social en Galicia que provocaron a necesidade de adoptar medidas urxentes e extraordinarias das que Galaria non foi allea. Nos efectos incidiron tanto nos seus niveis de actividade coma nos custes asociados a medidas de protección. Neste senso, dende Galaria leváronse a cabo tódolos esforzos necesarios para reducilos riscos de contaxios tanto en profesionais como doentes que debían utilizalas instalacións da Sociedade, e tratando de recuperala actividade perdida durante os peores momentos da crise, reducindo ao imprescindible os tempos de parada por limpeza, aumentando os tempos de actividade e facendo tele consulta sempre que fose posible.

Esta situación deriva nun alto nivel de incerteza dependendo da evolución que experimente a crise pola pandemia de COVID-19 e as medidas que deban aplicarse en cada caso, polo que resulta complicado alcanzar uns niveis de actividade como no 2019.

Como en anos anteriores, no 2020 Galaria concentrou a súa actividade, e con ela os seus gastos, nas súas unidades dedicadas á atención sanitaria especializada no Sur de Galicia: Oncoloxía Radioterápica e Radiofísica Hospitalaria, Medicina Nuclear en Vigo e Ourense, e Diagnóstico por Imaxe (xestión dos equipos de resonancias magnéticas móbiles do Sergas).

Ademais durante 2020 Galaria levou a cabo:

1) A unidade Técnica de Protección radiolóxica (UTPR), que presta os seus servizos a toda a rede Sergas (excepto en aqueles hospitais - Ourense e Santiago- que contan con servizo de protección radiolóxica propio).

2) A Unidade de Consultoría, que colabora habitualmente co Sergas en actividades de asesoramento na compra de alta tecnoloxía e presta apoio especializado ao Servizo de Obras e Supervisión de Proxectos e a ACIS nas novas fórmulas de compra innovadora.

3) A Unidade de Radiofármacos PET de Galicia (Ciclotrón), a cal produce e subministra regularmente radiofármacos aos hospitais do Sergas que contan con equipos de exploración PET.

4) O teléfono único do Sergas para toda a Comunidade. Este teléfono permite aos usuarios conseguir citas de atención primaria a calquera hora do día e calquera día da semana, con asistencia dun sistema automático de recoñecemento de voz (IVR), incluíndo tamén a funcionalidade de anulación / cancelación de citas de atención especializada implantada co obxecto de reducir os custos derivados da non asistencia a citas, por parte dos usuarios.

Relacionado con este teléfono, foi necesario por en marcha de forma urxente no 2020 un novo servizo de atención aos viaxeiros que visitan a nosa Comunidade e tódolos aqueles galegos usuarios do servizo sanitario galego desprazados dentro da propia comunidade que presenten síntomas asociados ao COVID – 19. Este servizo se seguirá prestando na medida que se precise dar cobertura as demandas de citación, altas e control de persoas con síntomas do COVID-19.

5) Colabora no desenvolvemento dunha estratexia Economía circular do Servizo Galego de Saúde realizando diferentes actuacións fronte o cambio climático realizando unha labor de análise de situación e de necesidades e expectativas, colaborando na participación en conferencias temáticas nacionais e internacionais e congresos relacionados coa emerxencia climática, saúde e clima.

Neste senso, Galaria participa e colabora en dous proxectos europeos (LIFE) relacionados co medioambiente, concretamente; Mellora do ciclo de economía circular dos residuos plásticos sanitarios nos hospitais públicos en Galicia (orzamento de 2.374.458 euros) e Marco de resiliencia ao cambio climático para sistemas de saúde e hospitais (orzamento 4.972.641 euros).

6) A Oficina Técnica de Seguimento (OTS) do servizo loxístico integral para o control, seguimento, supervisión e coordinación do correcto cumprimento da execución do contrato do Sergas con Severiano Servicio Móvil, S.A.. Esta encomenda non leva asociada necesidade orzamentaria posto que, tal como se estableceu no seu día nos pregos correspondentes, os gastos relacionados co funcionamento desta OTS son asumidos directamente polo adxudicatario.

7) Participa na xestión da Unidade Central de Radiofarmacia de Galicia, sita en Ordes, dedicada á preparación da práctica totalidade dos radiofármacos que se empregan na rede sanitaria (tanto pública como privada) de Galicia.

8) Apoio na xestión ordinaria e administración de outras sociedades ou fundacións de carácter de público, vinculadas a actividades sanitarias e da saúde. Concretamente colábrase en diferentes ámbitos de xestión con FPGM Xenómica e o INGO.

9) Consultoría de Galaria participa de xeito activo no desenvolvemento da estratexia de humanización do Sergas, coordinando os grupos de traballo e realizando unha labor de análise de tendencias actuais de humanización sanitaria, análise de situación actual e de necesidades e expectativas dos principais actores implicados no Sergas.

Durante 2020 leváronse a cabo por parte do Servizo Galego de Saúde importantes obras destinadas a reformar e modernizar as instalacións das unidades de medicina nuclear e oncoloxía radioterápica coas que se está a obter unha mellora substancial no aproveitamento dos espazos, mellora na accesibilidade, facilitar os tránsitos internos de profesionais e doentes, e a humanización das instalacións.

Unha vez as instalacións estean completamente operativas é necesario dotalas de mobiliario e equipamento electromédico, inversións actualmente en licitación e que estarán dispoñibles a inicios de 2021.

A nivel orzamentario, a principal inversión (en licitación) do 2020 consiste na substitución dunha resonancia móbil que ha finalizado o súa vida útil por un novo equipo.

Ao longo de 2021 preténdese iniciar a posta en marcha de dous importantes proxectos de ámbito sanitario:

- Implantación paulatina no hospitais Servizo Galego de Saúde (excepto nos controlados polo propio servizo de protección radiolóxica) do programa de medición de

radiacións en doentes (XEDOSE) destinado a aplicar medidas fundamentais relativas á protección dos pacientes e do persoal profesionalmente exposto as radiacións ionizantes (este proxecto carece actualmente dunha financiación definida)

- Unidade de terapia celular avanzada de Galicia (Centro de produción de Car-T) A denominada terapia de células T con CAR é unha terapia de última xeración, altamente específico (medicina personalizada). Constitúen novas estratexias terapéuticas e o seu desenvolvemento contribuirá a ofrecer oportunidades para tratar algunhas enfermidades que ata o momento carecen de tratamentos eficaces.

Ao igual que nos anos anteriores, a actividade que será posible realizar en 2021 calculouse a partir da dotación económica comunicada por Recursos Económicos do Sergas. Como xa ven sendo habitual, a situación económica actual continua esixindo a máxima eficiencia na utilización de recursos, a fin de poder dar cabida á maior actividade posible.

### *I.1.1. Obxectivos*

EIXO	DESCRIPCIÓN EIXO
E2	Bienestar das personas e as familias e cohesión social

EIXO	PRIORIDADE ACTUACIÓN	DESCRIPCIÓN PRIORIDADE ACTUACIÓN
E2	PA2.1	Sistema sanitario sustentable e de calidade. Fomento da saúde pública e dos hábitos de vida saudable

Os obxectivos estratéxicos están referidos, de acordo co establecido no artigo 1 da Orde de 9 de outubro de 2020 pola que se ditan instrucións para a elaboración dos orzamentos xerais da Comunidade Autónoma de Galicia para o ano 2021, segundo os obxectivos considerados no Plan estratéxico de Galicia e nos plans xerais da Consellería de Sanidade.

Na consecución destes obxectivos estratéxicos, coa lóxica imposta polas limitacións económicas e da situación actual de crise sanitaria pola pandemia do COVID-19, Galaria pretende seguir avanzando na incorporación de novas dotacións tecnolóxicas nas súas unidades de xestión clínica, co obxecto de manter a capacidade de resposta asistencial coa máxima calidade que permite actualmente o estado da técnica, ademais de contribuír ao desenvolvemento da integración cos complexos hospitalarios onde estas unidades están emprazadas.

Dentro dos obxectivos para o 2021 encádrase o desenvolvemento de novos proxectos no ámbito sanitario como o proxecto para a prestación dun servizo de carácter transversal destinado ao desenvolvemento dun sistema de xestión integral de probas de imaxe entre os distintos centros hospitalarios do sistema público; así como inicialo programa de

medición de radiacións en doentes e traballadores en ambientes con radiacións ionizantes (XEDOSE) e a posta en marcha dun laboratorio para o desenvolvemento de técnicas de inmunoterapia celular avanzada, o primeiro en Galicia.

Así mesmo, Galaria propónse como obxectivo para 2021 seguir traballando na mellora dos seus sistemas de calidade que permita renovar as certificacións ISO 9001 nas súas unidades certificadas.

### 1.1.2. Obxectivos e indicadores

OBX ESTRATÉGICO/ INTERMEDIO	DESCRIPCIÓN OBX ESTRATÉGICO/ INTERMEDIO	2021	2022	2023
OE.2.1.02	Promover a atención integral adaptada ás necesidades dos pacientes, familiares e cuidadores	16.389.104	16.173.256	16.602.973
OE.2.1.05	Adequar as infraestruturas e o equipamento sanitario as necesidades de pacientes e profesionais	3.000.000	0	0
	<b>TOTAL</b>	<b>19.389.104</b>	<b>16.173.256</b>	<b>16.602.973</b>

OBX OPERATIVO	DESCRIPCIÓN OBX OPERATIVO	2021	2022	2023
OE.2.1.02.B	promover a atención integral adaptada ás necesidades dos e das pacientes, familiares e cuidadores	16.389.104	16.173.256	16.602.973
OE.2.1.05.B	Adequar as infraestruturas e o equipamento sanitario as necesidades de pacientes e profesionais	3.000.000	0	0
	<b>TOTAL</b>	<b>19.389.104</b>	<b>16.173.256</b>	<b>16.602.973</b>

INDICADOR	DESCRIPCIÓN INDICADOR	2021	2022	2023	UNIDADES
B.AA1	nº de procedementos oncolóxicos	7.862.958	7.743.857	7.980.968	2470
B.AB1	nº de resonancias magnéticas	1.930.485	1.901.243	1.959.458	18200
B.AC1	nº de gammagrafías (Vigo)	1.648.156	1.623.191	1.672.891	6210
B.AC2	nº de gammagrafías (Ourense)	1.139.347	1.122.089	1.156.447	5925
B.AC3	nº de Pets	1.669.090	1.643.808	1.694.141	4200
B.CA1	Solicitudes controis de protección radiolóxica	399.363	399.363	399.363	
B.CB1	Nº de doses de FDG e F-Colina subministradas	627.509	627.509	627.509	7000
B.XA1	Solicitudes de traballos recibidas (Consultoría)	300.100	300.100	300.100	
B.XA2	Solicitudes atendidas (Call Center)	812.096	812.096	812.096	
B.CD1	Unidade de terapia celular avanzada Car-T	3.000.000	0	0	

(ata 2020, para determinar o importe asociado a cada indicador, consideráronse os ingresos estimados totais; a partir de 2021 considérase os gastos asociados a actividade a realizar sen considerar: amortizacións, provisións, resultados extraordinarios e sumando

inversións estimadas (de acordo con este criterio o importe para o 2020 sería 16.391.315 euros)).

A incerteza xerada pola situación de emerxencia sanitaria derivada do COVID-19, tendo que reducir temporalmente os niveis de actividade, aumentalos tempos de atención dos doentes (limpeza e hixiene) e en consecuencia, uns maiores custes por proba, implican que para o 2021 se considere manter os niveis de actividade estimados para o 2020 dadas as dificultades para garantir uns niveis estables de actuación a expensas de como poida ir evolucionando a pandemia.

I.1.2.a) Obxectivos operativos de actividade asistencial:

- Oncoloxía Radioterápica: e unha unidade cunha estrutura de custos fundamentalmente fixos. Por esta razón, a actividade da unidade vese fundamentalmente condicionada pola capacidade física das máquinas de alta tecnoloxía e non tanto pola dotación orzamentaria

A incorporación progresiva que se estivo a realizar dos novos aceleradores lineais, está propiciando un importante incremento dos tratamentos en IMRT e VMAT, técnicas que permiten tratamentos máis precisos e polo tanto moito máis seguros para o paciente, pero en cambio, consume maiores tempos de máquina dada a súa maior complexidade.

A instalación do sistema VMAT no acelerador Synergy e a futura substitución no cuarto trimestre do 2021 (dentro do calendario asociado ao Socio tecnolóxico) do acelerador máis antigo da unidade por un equipo coas mellores prestacións, permitirá dispor no conxunto da unidade do equipamento máis avanzado para o tratamento radioterápico.

Ademáis introduciremos no 2021 sistemas de Intelixencia Artificial (xemelo dixital) para tentar mellorar a eficiencia na xestión do servizo, solicitando un proxecto de innovación con financiamento externo.

No 2021 dotase a unidade de novo equipamento electromédico e mobiliario clínico e de oficina co que se completaría o proceso de reforma, modernización e ampliación dos espazos da unidade e que aportou unha distribución máis eficiente e funcional e a mellora da circulación de doentes e profesionais.

- Diagnóstico por Imaxe: A incorporación no 2021 dunha nova resonancia móbil en substitución do equipo móbil máis antigo permitirá mellorar de forma significativa as prestacións e a eficiencia da unidade, reduciéndose de forma considerable os tempos de parada por mantementos do equipo antigo, así como ofrecer aos doentes as mellores prestacións nun ambiente máis cómodo e funcional. Isto permitirá dar resposta á crecente demanda dos hospitais públicos, segundo as indicación realizadas pola DXAS para mellorar a colaboración en rede, aproveitando a experiencia de Galaria na realización de informes a distancia.



Así mesmo, a transversabilidade que caracteriza Galaria permite que desde as actuais instalacións do Hospital do Meixoeiro os radiólogos poidan levar a cabo o informado de imaxes para calquera centro hospitalario dotados de resonancia, neste sentido, no 2021 e coa colaboración coa DX de Asistencia sanitaria, desenvolverase un sistema de xestión integral de probas de imaxe entre os distintos centros hospitalarios do sistema público.

O Covid-19 provocou que no estado de alarma parasen as resonancias móbiles durante un mes, unha actividade dificilmente recuperable dado a gran utilización que xa se viña realizando dos equipos, minorada, na nova normalidade pola necesidade de aplicar medidas de hixiene e limpeza entre doentes.

- Medicina Nuclear de Vigo e Ourense (A.S.C.): O COVID-19 afectou de forma importante a actividade asistencial das Unidades de Medicina Nuclear convencional (gammacámaras) en Vigo e Ourense, reducíndose de forma importante respecto o 2019.

Ao igual que na unidade de Oncoloxía radioterápica, leváronse a cabo obras de mellora co fin de ampliar espazos e facilitar o movemento e atención dos doentes nunhas instalacións máis cómodas e accesibles. No 2021 executaranse as inversións de mobiliario, e equipamento para modernizar de forma importante as instalacións de traballo e de atención aos doentes.

En canto á demanda de PET, no 2021 manterase a completa ocupación do equipo, tanto na quenda de mañá como na de tarde, como xa sucedeu durante o 2020. O Covid-19 non afectou aos niveis de actividade dada a transcendencia da proba Pet en pacientes oncolóxicos, mesmo aumentou lixeiramente. O incremento da demanda nos últimos anos, e a extraordinaria ocupación da máquina de Vigo, determinan a necesidade de planificar a posibilidade de adquisición dun novo equipo.

#### I.1.2.b) Obxectivos operativos no ámbito da consultoría.

As liñas de traballo a desenvolver no vindeiro ano 2021 xirarán, como ven sendo habitual, arredor do asesoramento na compra de equipamento de alta tecnoloxía, planificación estratéxica de investimentos, plans de dotación completa do equipamento de centros hospitalarios e centros de saúde. E tamén nos proxectos de innovación xestionados pola Axencia de Coñecemento do Sergas (ACIS) en CPI, CPTI, CPP.

O equipo de consultoría, manterase a disposición de ampliar a súa colaboración co Servizo Galego de Saúde en outras actividades segundo a demanda, ata onde a súa dotación de recursos humanos o permita, en concreto seguirá a colaborar na implantación e avaliación da Estratexia de Humanización do Sergas 2023, no Plan de compras centralizadas do Sergas, e na Estratexia de Economía circular do Sergas e na Estratexia de terapia celular do Sergas.

#### I.1.2.c) Obxectivos operativos no ámbito da radiofísica e a protección radiolóxica

A Unidade de Radiofísica e Protección Radiolóxica manterá en 2021 as liñas de actividade en consonancia co desenvolvemento das novas técnicas e a aplicación das novas normativas en vigor de radiofísica e protección radiolóxica.

Para o ano 2021 a unidade continuará atendendo a totalidade dos Centros do Sergas que non dispoñen de unidade propia de protección radiolóxica, o que supón un mellor reparto dos custes (fundamentalmente fixos) da unidade mellorando así a eficiencia da actividade sen que repercuta nun maior custe para o Sergas.

Dando resposta a normativa actualmente en vigor, a unidade colaborará no 2021 co Sergas na implantación do programa de determinación de dose do paciente (XEDOSE) e do control de calidade dos Equipos de Protección Individual (EPIs).

#### I.1.2.d) Obxectivos operativos da Unidade de Radiofármacos PET Galicia

As inversións dos últimos anos propiciaron unha significativa redución de paradas por avaría e polo tanto un aumento na produción para subministrar radiofármacos de FDG y F-Colina aos equipos Pet de Vigo, Santiago e A Coruña (Oncolóxico). En 2021 prevese continuar coas melloras que permitirán a actualización do ciclotrón e do equipamento asociado ata convertelo nun modelo de última xeración. Valorarase tamén a incorporación de novas moléculas.

En canto a demanda, e como ven sendo habitual nos últimos anos, o significativo aumento ocasionará, a plena ocupación das quendas de mañá e tarde.

#### I.1.2.e) Obxectivos operativos do servizo de atención telefónica á cidadanía "SAÚDE EN LIÑA"

A efectos orzamentarios, a idea é que no 2021, se siga atendendo a toda a poboación galega mantendo un custo similar aos anos anteriores.

No 2021, manterase a prestación do servizo de atención a persoas con síntomas asociados ao Covid-19 e de rexistro de viaxeiros que visiten a nosa comunidade.

#### I.1.2.f) Obxectivos colaboración con outros organismos de carácter sanitario

Manterase o apoio na xestión ordinaria y administración de outras sociedades ou fundacións de carácter de público, vinculadas a actividades sanitarias e da saúde (INGO e Fundación Pública Galega de Medicina Xenómica).

## I.2. Inversións

INVESTIMENTO PROXECTO	ANO INICIAL	ANO FINAL	CUSTO TOTAL	ORZAMENTO 2021	CONCELLO
SINCRONIZADOR 4D PARA TAC compatible con truebeam)	2.021	2.021	45.000	45.000	3652057
2 ORDENADORES	2.021	2.021	1.500	1.500	3232054
2 ORDENADORES	2.021	2.021	1.500	1.500	3652057
2 ORDENADORES	2.021	2.021	2.000	2.000	3652057
2 ORDENADORES Y 10 PANTALLAS 21"	2.021	2.021	7.000	7.000	3652057
3 ESTACIONES DIAGNÓSTICO	2.021	2.021	24.000	24.000	3652057
ACONDICIONAMIENTO ESPACIOS	2.021	2.021	3.000	3.000	3652057
ACTUALIZACIÓN MUCHA	2.021	2.021	12.000	12.000	1538078
BRONCOSCOPIO	2.021	2.021	20.000	20.000	3652057
CIOMPRESOR AIRE COMPRIMIDO	2.021	2.021	10.000	10.000	1538078
CONSOLA SIMULACIÓN	2.021	2.021	15.000	15.000	3652057
DETECTOR DE RADIACIÓN AMBIENTAL INSTALACIONES DE RAYOS X RAYSAFE 452	2.021	2.021	4.500	4.500	1538078
DETECTOR HPLC-UV Y MICROBEAN	2.021	2.021	15.000	15.000	1538078
DUPLICIDAD DETECTORES HPLC IC	2.021	2.021	15.000	15.000	1538078
ENFRIADORA YORK (Tejado)	2.021	2.021	75.000	75.000	1538078
EQUIPAMENTO CAR-T	2.021	2.021	2.355.000	2.355.000	1538078
EQUIPAMIENTO GENERAL UNIDAD	2.021	2.021	20.000	20.000	3652057
EQUIPO DE MEDIDA PARA ACELERADORES	2.021	2.021	80.000	80.000	3652057
EQUIPOS BRAQUITERAPIA GINE	2.021	2.021	37.000	37.000	3652057
ESTACION TRABAJO PET ADVANTAGE	2.021	2.021	40.000	40.000	3652057
INFORMATICA CAR-T	2.021	2.021	95.000	95.000	1538078
INMOVILIZADORES VARIOS	2.021	2.021	5.000	5.000	3652057
INSTALACIONES CAR-T	2.021	2.021	550.000	550.000	1538078
LICENCIA DE CACLULO DE VMAT PARA EL SYNERGY CON EL PLANIFICADOR DE VARIAN	2.021	2.021	60.000	60.000	3652057
LICENCIAS DE SERVIDORES	2.021	2.021	20.000	20.000	3652057
MONITORES DE SEÑALES BIOMÉDICAS	2.021	2.021	17.000	17.000	3652057
MULTÍMETRO PARA CONTROL DE CALIDAD DE RAYOS X, RAYSAFE X2	2.021	2.021	14.500	14.500	1538078
NAVISION	2.021	2.021	50.000	50.000	3652057
ORDENADORES Y PANTALLAS 21"	2.021	2.021	7.000	7.000	3652057
PROGRAMA GESTIÓN RESONANCIA MOV.	2.021	2.021	55.000	55.000	3652057
PROYECTO OBRA NUEVA GAMMACAM.	2.021	2.021	50.000	50.000	3232054
RENOVACIÓN DE SERVIDORES ACCESO REMOTO	2.021	2.021	55.000	55.000	3652057
SERVIDOR NAVISION	2.021	2.021	15.000	15.000	3652057
SISTEMA CENTRALIZACIÓN DE SEÑALES	2.021	2.021	70.000	70.000	1538078

INVESTIMENTO PROXECTO	ANO INICIAL	ANO FINAL	CUSTO TOTAL	ORZAMENTO 2021	CONCELLO
SISTEMA DE CONTROL DE CALIDAD DE RADIOCIRUGIA	2.021	2.021	60.000	60.000	3652057
SISTEMA DE CÁLCULOS	2.021	2.021	12.000	12.000	3652057
SISTEMA DE VERIFICACIÓN DE CÁLCULOS EN ACCELERADORES Y BRAQUI	2.021	2.021	65.000	65.000	3652057
TOTAL OTRAS INVERSIONES MENORES	2.021	2.021	72.000	72.000	3652057
		<b>TOTAL</b>	<b>4.055.000</b>	<b>4.055.000</b>	

A principal inversión a tramitar no 2021 corresponde coa adquisición do equipamento, instalacións e sistemas informáticos asociados ao proxecto CAR-T (laboratorio para o desenvolvemento de técnicas de inmunoterapia celular avanzada). Por outra banda salienta a compra de diversos sistemas de verificación de cálculos e control de calidade e equipos de medida para a unidade de oncoloxía radioterápica e equipamento de braquiterapia e licencias para esta mesma unidade. Outra inversión saliantable e a actualización e adquisición de diversas instalacións para o centro de produción de radiofármacos (Ciclotrón) de Santiago.

### I.3. Territorialización

CONCELLO	GASTO DE PERSOAL	OUTROS GASTOS CORRENTES	GASTOS DE CAPITAL
Santiago	1.915.456	1.419.774	3.234.000
Ourense	332.994	246.822	42.500
Vigo	6.552.336	4.856.722	778.500
<b>TOTAL</b>	<b>8.800.786</b>	<b>6.523.318</b>	<b>4.055.000</b>

Convén indicar que Galaria xestiona diferentes unidades de carácter itinerante como son tres resonancias móbiles que prestan servizos en diferentes hospitais comarcais e a unidade de protección radiolóxica que atende a totalidade dos Centros do Sergas que non dispoñen de unidade propia de protección radiolóxica (o persoal adscrito a esta unidades considerouse pertencente a Vigo a efectos de territorialización).

### I.4. Previsións orzamentarias e financiamento

#### I.4.1. Previsións Orzamento de explotación

##### INGRESOS

##### Vendas e outros ingresos de explotación

INGRESOS	2021	2022	2023
INGRESOS FINANCEIROS	300	500	500
OUTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	3.000	3.000	3.000
PARTICULARES, PRIVADOS E OUTRAS EMPRESAS	794.840	985.000	985.000
<b>TOTAL</b>	<b>798.140</b>	<b>988.500</b>	<b>988.500</b>

## Transferencias e subvencións de explotación recibidas

SUBVENCIÓNS CORRENTES RECIBIDAS DA C.A.	REAL 2019	ESTIMADO 2020	PREVISIÓN 2021
SERVIZO GALEGO DE SAUDE	15.030.782	14.058.284	15.558.473
<b>TOTAL</b>	<b>15.030.782</b>	<b>14.058.284</b>	<b>15.558.473</b>

## GASTOS

### Gastos de persoal

	REAL 2019	ESTIMADO 2020	PREVISIÓN 2021
Nº Empregados	188	181	185
Custo Total	8.885.438	8.504.412	8.800.786
Custo Medio	47.262,97	46.412,14	47.571,82

○ importe correspondente a Gasto de persoal aumenta como consecuencia da aplicación dun incremento retributivo dun 0,9% e a actualización do importe asociado á carreira profesional

### Outras remuneracións ao persoal

Durante os exercicios 2019 e 2020 os membros do Consello de Administración non percibiron importe algún en concepto de retribucións e dietas.

### Servizos exteriores

DESCRICIÓN	REAL 2019	ESTIMADO 2020	PREVISIÓN 2021	PREVISIÓN 2022	PREVISIÓN 2023
ARRENDAMENTOS E CANONS	1.368.666	1.249.218	985.035	985.000	985.000
OUTROS SERVICIOS	210.239	151.794	139.215	125.000	125.000
PRIMAS DE SEGUROS	79.372	80.594	80.594	80.000	80.000
REPARACION E COSERVACION	1.283.480	1.215.377	1.362.202	1.346.032	1.346.032
SERVICIOS INDEPENDENTES	138.181	193.966	128.482	128.483	128.483
SUBMINISTROS	79.063	77.828	49.820	50.000	50.000
TRANSPORTES	124.557	146.062	116.100	110.000	110.000
<b>TOTAL</b>	<b>3.283.558</b>	<b>3.114.839</b>	<b>2.861.448</b>	<b>2.824.515</b>	<b>2.824.515</b>

Os conceptos de gasto máis significativos dentro do epígrafe de servizos exteriores corresponde cos gastos asociados a cesión diverso equipamento tecnolóxico subministrado no marco do proceso de diálogo competitivo co obxecto de dispoñer dunha solución global que cubra as necesidades de realización de probas e procedementos, entre outros, de medicina nuclear e radioterapia. Relacionado co anterior, outro concepto significativo corresponde cos gastos de reparación e conservación, e máis concretamente os gastos de mantemento asociados aos equipos de alta tecnoloxía sanitaria propiedade de Galaria (aceleradores, gammacámaras, resonancias móbiles, Pet, ciclotrón, etc.)

## Amortización

DESCRICIÓN	REAL 2019	ESTIMADO 2020	PREVISIÓN 2021
Amortización do inmovilizado intanxible	24.987	32.786	57.534
Amortización do inmovilizado material	874.972	923.318	1.038.101
<b>TOTAL</b>	<b>899.959</b>	<b>956.104</b>	<b>1.095.635</b>

O aumento no nivel de amortización débese, entre outras, as inversións realizadas durante 2018 (resonancia móbil, sistema radioquirúrxico), 2019 (cela quente e unidade de dispensación do ciclotrón) e 2020 (substitución resonancia móbil e adquisición de novos módulos de síntese para o Ciclotrón) que teñen efectos respectivamente durante o ano 2020 e posteriormente no 2021.

### I.4.2. Previsións Orzamento de capital

#### ORIXES

#### Transferencias e subvencións de capital recibidas

SUBVENCIONES DE CAPITAL RECIBIDAS DA C.A.	REAL 2019	ESTIMADO 2020	PREVISIÓN 2021
SERVIZO GALEGO DE SAUDE	0	0	3.000.000
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.000.000</b>

## Financiamento alleo a longo prazo

As principais débedas a longo prazo corresponden con diferentes contratos de arrendamento financeiro asociados a adquisición de maquinaria formalizados en decembro de 2017. A finais de 2020 formalizaranse novos contratos de arrendamento financeiro (substitución dunha resonancia móbil e módulos de síntese do Ciclotrón). O tipo de interese dos contratos de arrendamento financeiro formalizados en 2019 está referido ao Euribor a doce meses máis un diferencial de 0,48 puntos. No caso dos contratos a formalizar no 2020 o diferencial é do 0,45 puntos.

## Remanente de Tesourería

	2019	2020
1. Fondos líquidos	55.735	96.950
2. Dereitos pendentes de cobro (+)	3.877.987	3.100.647
Do orzamento corrente		
De orzamentos pechados		
De operacións non orzamentarias		
De operacións comerciais	3.877.987	3.100.647
3. Obrigas pendentes de pago (-)	2.560.221	2.106.317
Do orzamento corrente		
De orzamentos pechados		
De operacións non orzamentarias		0
De operacións comerciais	2.560.221	2.106.317
4. Partidas pendentes de aplicación (-/+)	0	0

	2019	2020
(-) Cobros realizados pendentes de aplicación definitiva	0	0
(+) Pagos realizados pendentes de aplicación definitiva	0	0
I. Remanente de tesourería total (1+2+3+4)	1.373.501	1.091.280
II. Exceso de financiamento afectado	0	0
III. Saldos de dubidoso cobro	817.234	754.715
IV. Remanente de tesourería non afectado (I-II-III)	556.267	336.565

## APLICACIÓNS

### Adquisicións de inmovilizado non financeiro

ADQUISICIÓNS INMOBILIZADO NON FINANCEIRO	REAL 2019	ESTIMADO 2020	PREVISIÓN 2021
Investimentos en equipamento diagnóstico por imaxe	12.719	1.424.996	91.000
Investimentos en equipamento medicina nuclear	56.476	35.447	111.000
Investimentos en equipamento protección radiolóxica	24.589	26.086	28.000
Investimentos en equipamento radiofísica	5.559	34.946	228.000
Investimentos en equipamento radioterapia	34.038	259.403	235.000
Investimentos en equipamento unidade de produción de radiofármacos	90.767	699.508	206.000
Investimentos en equipamento xeral	50.058	16.324	156.000
Investimentos en equipamento proxecto CAR-T	0	0	3.000.000
<b>TOTAL</b>	<b>274.206</b>	<b>2.496.710</b>	<b>4.055.000</b>





ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2021				
GALARIA EMP.PUBL. DE SERVIZOS SANITARIOS				
Plan Xeral de Contabilidade RD 1514/2007	BALANCE ACTIVO	(En miles de euros sen decimais)		
		REAL 2019	ESTIMADO 2020	ORZAMENTO 2021
	<b>A) ACTIVO NON CORRENTE</b>	<b>4.042</b>	<b>5.559</b>	<b>8.218</b>
	I. Inmobilizado intanxible	46	37	127
	1. Desenvolvemento			
	2. Concesións			
	3. Patentes, licencias, marcas e similares			
	4. Fondo de comercio			
	5. Aplicacións informáticas	46	37	127
	6. Outro inmobilizado intanxible			
	II. Inmobilizado material	3.447	4.995	7.653
	1. Terreos e construcións			
	2. Instalacións técnicas, e outro inmobilizado material	2.985	4.517	6.921
	3. Inmobilizado en curso e anticipos	462	478	733
	III. Investimentos inmobiliarios			
	1. Terreos			
	2. Construcións			
	IV. Investimentos en empresas do grupo e asociadas a longo prazo			
	1. Instrumentos de patrimonio			
	2. Créditos a empresas			
	3. Valores representativos de débeda			
	4. Derivados			
	5. Outros activos financeiros			
	V. Investimentos financeiros a longo prazo	129	129	129
	1. Instrumentos de patrimonio	129	129	129
	2. Créditos a terceiros			
	3. Valores representativos de débeda			
	4. Derivados			
	5. Outros activos financeiros			
	VI. Activos por imposto diferido	420	398	309
	<b>B) ACTIVO CORRENTE</b>	<b>3.152</b>	<b>2.498</b>	<b>2.342</b>
	I. Activos non correntes mantidos para a venda			
	II. Existencias	36	55	83
	1. Comerciais	36	55	83
	2. Materias primas e outros aprovisionamentos			
	3. Productos en curso			
	4. Productos terminados			
	5. Subproductos, residuos e materias recuperados			
	6. Anticipos a provedores			
	III. Deudores comerciais e outras contas a cobrar	3.061	2.346	2.106
	1. Clientes por vendas e prestacións de servizos	136	227	311
	2. Clientes, empresas do grupo e asociadas	2.737	1.848	1.500
	3. Debedores varios	1		
	4. Persoal			4
	5. Activos por imposto corrente	75	65	85
	6. Outros créditos coas Administracións Públicas	112	205	206
	7. Accionistas ( socios ) por desembolsos esixidos			
	IV. Inverstimentos en empresas do grupo e asociadas a curto prazo			
	1. Instrumentos de patrimonio			
	2. Créditos a empresas			
	3. Valores representativos de débeda			
	4. Derivados			
	5. Outros activos financeiros			
	V. Investimentos financeiros a curto prazo			
	1. Instrumentos de patrimonio			
	2. Créditos a empresas			
	3. Valores representativos de débeda			
	4. Derivados			
	5. Outros activos financeiros			
	VI. Periodificacións a curto prazo			

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2021				
GALARIA EMP.PUBL. DE SERVIZOS SANITARIOS				
Plan Xeral de Contabilidade RD 1514/2007	BALANCE ACTIVO	(En miles de euros sen decimais)		
		REAL 2019	ESTIMADO 2020	ORZAMENTO 2021
	VII. Efectivo e outros líquidos equivalentes	56	97	153
	1. Tesourería	56	97	153
	2. Outros activos líquidos equivalentes			
	<b>TOTAL ACTIVO ( A+B )</b>	<b>7.194</b>	<b>8.057</b>	<b>10.561</b>

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2021				
GALARIA EMP.PUBL. DE SERVIZOS SANITARIOS				
Plan Xeral de Contabilidade RD 1514/2007	BALANCE. PATRIMONIO NETO E PASIVO	(En miles de euros sen decimais)		
		REAL 2019	ESTIMADO 2020	ORZAMENTO 2021
	<b>A) PATRIMONIO NETO</b>	<b>3.134</b>	<b>2.994</b>	<b>5.994</b>
	A.1) Fondos propios	3.134	2.994	2.994
	I. Capital	1.275	1.275	1.275
	1. Capital escriturado	1.275	1.275	1.275
	2. ( Capital non esixido)			
	II. Prima de emisión			
	III. Reservas	1.756	1.859	1.718
	1. Legal e estatutarias	421	421	421
	2. Outras reservas	1.336	1.438	1.297
	IV. ( Accións e participacións no patrimonio propias )			
	V. Resultados de exercicios anteriores			
	1. Remanente			
	2. ( Resultados negativos de exercicios anteriores)			
	VI. Outras aportacións de socios			
	VII. Resultado do exercicio	102	-141	
	VIII. ( Dividendo a conta )			
	IX. Outros instrumentos do patrimonio neto			
	A.2) Axustes por cambios de valor			
	I. Activos financeiros disponibles para a venda			
	II. Operacións de cobertura			
	III. Outros			
	A.3) Subvencións, doazóns e legados recibidos			3.000
	<b>B) PASIVO NON CORRENTE</b>	<b>1.500</b>	<b>2.957</b>	<b>2.353</b>
	I. Provisións a longo prazo			
	1. Obrigas por prestacións a longo prazo ó persoal			
	2. Actuacións medioambientais			
	3. Provisións por reestructuración			
	4. Outras provisións			
	II. Débedas a longo prazo	1.500	2.957	2.353
	1. Obrigas e outros valores negociables			
	2. Débedas con entidades de crédito			
	3. Acredores por arrendamento financeiro	1.500	2.957	2.353
	4. Derivados			
	5. Outros pasivos financeiros			
	III. Débedas con empresas do grupo e asociadas a longo prazo			
	IV. Pasivos por imposto diferido			
	V. Periodificacións a longo prazo			
	<b>C) PASIVO CORRENTE</b>	<b>2.560</b>	<b>2.106</b>	<b>2.214</b>
	I. Pasivos vinculados con activos non correntes mantidos para a venda			
	II. Provisións a curto prazo			
	III. Débedas a curto prazo	719	672	616
	1. Obrigas e outros valores negociables			
	2. Débedas con entidades de crédito			
	3. Acredores por arrendamento financeiro	297	603	448
	4. Derivados			
	5. Outros pasivos financeiros	422	69	168
	IV. Débedas con empresas do grupo e asociadas a curto prazo			
	V. Acredores comerciais e outras contas a pagar	1.841	1.434	1.598
	1. Proveedores	1.269	948	1.087
	2. Proveedores, empresas do grupo e asociadas			
	3. Acredores varios			
	4. Persoal ( remuneracións pendentes de pago)	192	191	185
	5. Pasivos por imposto corrente	39		20
	6. Outras débedas coas Administracións Públicas	341	296	305
	7. Anticipos clientes			
	VI. Periodificacións a curto prazo			
	<b>TOTAL PATRIMONIO NETO E PASIVO ( A+B+C )</b>	<b>7.194</b>	<b>8.057</b>	<b>10.561</b>

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2021

ORZAMENTO DE EXPLOTACIÓN

GALARIA EMP.PUBL. DE SERVIZOS SANITARIOS

Plan Xeral de Contabilidade RD 1514/2007	CONTA DE PERDAS E GANANCIAS.	(En miles de euros sen decimais)		
		REAL 2019	ESTIMADO 2020	ORZAMENTO 2021
	<b>A) OPERACIONES CONTINUADAS</b>			
	1. Importe neto da cifra de negocios	14.716	13.768	795
	a) Ventas			
	b) Prestacións de servizos	14.716	13.768	795
	2. Variación de existencias de pto. terminados e en curso de fabricac.			
	3. Traballos realizados pola empresa para o seu activo.			
	4. Aprovisionamentos	-3.990	-3.742	-3.644
	Consumo de mercaderías			
	Consumo de materias primas e outras materias consumibles	-2.502	-2.049	-2.193
	Traballos realizados por outras empresas	-1.491	-1.693	-1.451
	Deterioro de mercaderías, materias primas e outros aprovisionamentos	3		
	5. Outros ingresos de explotación	2.451	2.485	15.561
	Ingresos accesorios e outros de xestión corrente	17	11	3
	Subvencións de explotación incorporadas ó resultado exercicio	2.434	2.474	15.558
	6. Gastos de persoal	-8.885	-8.504	-8.801
	Soldos, salarios e asimilados	-7.323	-6.990	-7.273
	Cargas sociais	-1.562	-1.515	-1.528
	Provisións			
	7. Outros gastos de explotación	-3.270	-3.181	-2.804
	Servizos exteriores	-3.284	-3.115	-2.861
	Tributos	-19	-17	-16
	Perdas, deterioros e variacións de provisións por operacións comerciais	34	-46	75
	Outros gastos de xestión corrente	-1	-3	-2
	8. Amortización do inmovilizado	-900	-956	-1.096
	Amortización do inmovilizado intanxible	-25	-33	-58
	Amortización do inmovilizado material	-875	-923	-1.038
	Amortización das inversións inmobiliarias			
	9. Imputación de subvencións do inmovilizado non financeiro e outras.			
	10. Excesos de provisións	13		
	11. Deterioro e resultado por alleamentos de inmovilizado.	-2		
	a) Deterioros e perdas			
	Do inmovilizado intanxible			
	Do inmovilizado material			
	Das inversións inmobiliarias			
	b) Resultado por alleamentos e outras	-2		
	Do inmovilizado intanxible			
	Do inmovilizado material	-2		
	Das inversións inmobiliarias			
	12. Diferencia negativa de combinacións de negocio			
	13. Outros resultados	8	-2	-2
	Gastos excepcionais	-2	-3	-3
	Ingresos excepcionais	10	1	1
	<b>A.1) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b> (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)	141	-133	10
	14. Ingresos financeiros			
	a) De participación en instrumentos do patrimonio			
	b) De valores negociables e outros instrumentos financeiros			
	15. Gastos financeiros	-11	-8	-10
	a) Por débedas con empresas do grupo			
	b) Por débedas con terceiros.	-11	-8	-10
	c) Por actualización de provisións			
	16. Variación de valor razonable en instrumentos financeiros.			
	17. Diferencias de cambio			
	18. Deterioro e resultado por alleamento de instrumentos financeiros			
	19. Outros ingresos e gastos de carácter financeiro			
	<b>A.2) RESULTADO FINANCEIRO</b> (14+15+16+17+18+19)	-10	-8	-10
	<b>A.3) RESULTADO ANTES DE IMPOSTOS</b> (A.1+A.2)	130	-141	
	20. Imposto sobre beneficios	-28		

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2021				
ORZAMENTO DE EXPLOTACIÓN				
GALARIA EMP.PUBL. DE SERVIZOS SANITARIOS				
Plan Xeral de Contabilidade RD 1514/2007	CONTA DE PERDAS E GANANCIAS.	(En miles de euros sen decimais)		
		REAL 2019	ESTIMADO 2020	ORZAMENTO 2021
	A.4) RESULTADO DO EXERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIÓNS CONTINUADAS (A.3+20)	102	-141	
	B) OPERACIÓNS INTERRUMPIDAS			
	21. Resultado do exercicio procedente de operacións interrompidas neto de impostos.			
	A.5) RESULTADO DO EXERCICIO (A.4+21)	102	-141	

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2021

Formulario SPA.04

GALARIA EMP.PUBL. DE SERVIZOS SANITARIOS

ESTADO DE FLUXOS DE EFECTIVO	(En miles de euros sen decimais)		
	REAL 2019	ESTIMADO 2020	ORZAMENTO 2021
<b>A) FLUXOS DE EFECTIVO DAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>			
1. Resultado do exercicio antes de impostos.	130	-141	
2. Axustes no resultado	863	1.010	1.030
a. Amortización do inmovilizado (+)	900	956	1.096
b. Correccións valorativas por deterioro (+/-)	-36	46	-75
c. Variación de provisións (+/-)	-13		
d. Imputación de subvencións (-)			
e. Resultados por baixas e alleamentos de inmob (+/-)	2		
f. Resultados por baixas e alleamentos de insts finacs (+/-)			
g. Ingresos financeiros (-)			
h. Gastos financeiros (+)	11	8	10
i. Diferencias de cambio (+/-)			
j. Variación do valor razoable en insts fins(+/-)			
k. Outros ingresos e gastos (-/+)			
3. Trocos no capital corrente	-340	369	58
a. Existencias (+/-)	81	-19	-28
b. Debedores e outras contas a cobrar (+/-)	-857	691	405
c. Outros activos correntes (+/-)			
d. Acredores e outras contas a pagar (+/-)	436	-303	-318
e. Outros pasivos correntes (+/-)			
f. Outros activos e pasivos non correntes (+/-)			
4. Outros fluxos de efectivo das actividades de explotación.	133	-8	-10
a. Pagos de intereses (-)	-11	-8	-10
b. Cobros de dividendos (+)			
c. Cobros de intereses (+)			
d. Cobros/pagos por imposto sobre beneficios (+/-)	144		
e. Outros pagos/cobros (-/+)			
5. Fluxos de efectivo en actividades de explotación (1+2+3+4)	787	1.230	1.078
<b>B) FLUXOS DE EFECTIVO DAS ACTIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>			
6. Pagos por investimentos (-)	-274	-2.497	-4.055
a. Empresas do grupo e asociadas (concretar empresa)			
b. Inmovilizado intanxible	-19	-24	-148
c. Inmovilizado material	-255	-2.473	-3.907
d. Investimentos inmobiliarios			
e. Outros activos financeiros			
f. Activos non correntes mantidos para a venda			
g. Outros activos			
7. Cobros por desinversións (+)			211
a. Empresas do grupo e asociadas (concretar empresa)			
b. Inmovilizado intanxible			
c. Inmovilizado material			211
d. Investimentos inmobiliarios			
e. Outros activos financeiros			
f. Activos non correntes mantidos para a venda			
g. Outros activos			
8. Fluxos de efectivo das actividades de investimentos (7-6)	-274	-2.497	-3.844
<b>C) FLUXOS DE EFECTIVO DAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>			
9. Cobros e pagos por instrumentos de patrimonio			3.000
a. Emisión de instrumentos de patrimonio (+) (desglosar suscritores)			
b. Amortización de instrumentos de patrimonio (-)			
c. Adquisición de instrumentos de patrimonio propio (-)			
d. Alleamento de instrumentos de patrimonio propio (+)			
e. Subvencións, doacións e legados recibidos (desglosar concedentes) (+)			3.000
10. cobros y pagos por instrumentos de pasivo financeiro	-469	1.410	-179
a. Emisión		1.763	581
1. Obrigas e outros valores negociables (+)			
2. Débedas con entidades de crédito (+)		1.763	482
3. Débedas con empresas do grupo e asociadas (desglosar prestamista) (+)			
4. Outras débedas (desglosar prestamista) (+)			99

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2021			
Formulario SPA.04			
GALARIA EMP.PUBL. DE SERVIZOS SANITARIOS			
ESTADO DE FLUXOS DE EFECTIVO	(En miles de euros sen decimais)		
	REAL 2019	ESTIMADO 2020	ORZAMENTO 2021
b. Devolución e amortización de:	-469	-353	-759
1. Obrigas e outros valores negociables (-)			
2. Débedas con entidades de crédito (-)	-296		-759
3. Débedas con empresas do grupo e asociadas (desglosar prestamista) (-)			
4. Outras débedas (desglosar prestamista) (-)	-173	-353	
11. Pagos por dividendos e remuneracións de outros instrumentos de patrimonio		-102	
a. Dividendos (-)		-102	
b. Remuneracións de outros instrumentos de patrimonio (-)			
12. Fluxos de efectivo das actividades de financiación (9+10+11)	-469	1.307	2.821
D) EFECTOS DAS VARIACIÓNS DOS TIPOS DE CAMBIO			
E) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DO EFECTIVO OU EQUIVALENTES (5+8+12-D)	43	41	56
EFECTIVO OU EQUIVALENTES A COMENZOS DE EXERCICIO	13	56	97
EFECTIVO OU EQUIVALENTES A FINAIS	56	97	153

