



**EMPRESA PÚBLICA DE SERVIZOS
AGRARIOS GALEGOS, S.A.**

CONSELLERÍA DO MEDIO RURAL

I. MEMORIA DOS ORZAMENTOS 2020 E PROGRAMA DE ACTUACIÓNS INVESTIMENTOS E FINANCIAMENTO

I.1. Descrición da entidade

EMPRESA PÚBLICA DE SERVIZOS AGRARIOS GALEGOS, S.A.

I.1.1. *Obxectivos*

O Decreto 260/2006, do 28 de decembro, publicado no DOG do 18 de xaneiro de 2007, autorizou a creación da sociedade pública Empresa Pública de Servizos Agrarios Galegos, S.A.

Por acordo do Consello da Xunta de 13 de setembro do 2012, publicado no DOG do 19 de febreiro do 2013, modificáronse os Estatutos da Sociedade, ampliando o seu obxecto social.

No exercicio 2019, a Sociedade continúa co proceso de diversificación das súas actividades e a consolidación dun modelo de xestión pública, con vinculación íntegra coa Administración da Comunidade Autónoma Galega. Seaga realizará cantas encomendas lle sexan ordenadas polas distintas Consellerías e outras entidades pertencentes ao sector público autonómico, e dun xeito programado as seguintes:

I.1.2. *Obxectivos e indicadores*

- A realización de traballos de obra preventiva e de restauración forestal, a asistencia técnica na redacción dos instrumentos de planificación preventiva forestal, así como a colaboración en traballos silvícolas en montes ordenados baixo xestión da Comunidade Autónoma.
- A realización de todos os traballos relativos á xestión da biomasa nas faixas primarias e secundarias de prevención de incendios forestais, ben a través de encargos recibidos da Administración Autonómica, ou ben mediante o Convenio suscrito coa Consellería do Medio Rural e coa Federación Galega de Municipios e Provincias.
- A colaboración en actuacións de infraestrutura e equipamentos para o medio rural dentro da estratexia de mellora da calidade de vida dos concellos rurais e do reequilibrio territorial.
- A realización de traballos nos espazos naturais protexidos de Galicia xestionados pola administración da Comunidade Autónoma.
- A participación nos programas de restauración de espazos degradados e de xestión de residuos.

- A colaboración en tarefas de control e rexeneración dos recursos pesqueiros e marisqueiros.
- A prestación de servizos relacionados coa produción agropecuaria.
- A colaboración en traballos de prevención e defensa contra incendios forestais, do xeito que a Consellería competente estime necesario

I.2. Inversións

As inversións executadas pola Sociedade, a través das encomendas de xestión que recibe, concréntanse en actuacións integradas no Eixo 3: Crecemento sostible, territorio, mar, agricultura, gandería e montes, na Acción Prioritaria 3.1: Fomento do sector primario baseado na innovación e a calidade do produto galego que fixe a poboación ao medio rural. As medidas están incluídas dentro dos seguintes obxectivos estratéxicos OE.3.I.03 Mellorar as infraestruturas no medio rural para acadar unhas explotacións máis competitivas. A este obxectivo destínase un 36,82% das inversións totais. Dentro deste obxectivo as principais medidas consisten na execución de obras: - Apertura de camiños principais e secundarios nas zonas de concentración parcelaria. - Acondicionamento de fincas e obras inherentes dentro das zonas de concentración parcelaria. OE.3.I.04. Reducir os danos provocados polos incendios forestais, mellorando a prevención e a defensa contra os mesmos. Recolle un 44,77% da inversión total. Dentro deste obxectivo, as medidas consisten en: - Tratamentos silvícolas preventivos sobre as masas forestais. - Infraestruturas preventivas contra incendios forestais. OE.3.I.08 Aumentar a produtividade dos montes galegos e fomentar a xestión forestal sostible. Implica un 7,36% da inversión total. Os proxectos correspondentes ás medidas deste obxectivo son: - Redacción de proxectos de ordenación, xestión sostible e o aproveitamento dos montes. - Recuperación de sistemas silvopastorís en montes veciñais en man común. - Proxectos de recuperación do potencial forestal danado por incendios forestais e outras catástrofes. - Seguemento e tratamentos de contra pragas e enfermidades nos ecosistemas forestais. OE.3.I.12 Mellorar a competitividade do sector pesqueiro, a comercialización dos produtos da pesca e da acuicultura e fomentar unha pesca sostible. Corresponde 11,05% da inversión total prevista. - Proxectos de rexeneración de zonas de marisqueo. - Reinstalación de moluscos en zonas C.

I.3. Territorialización

CONCELLO	GASTO DE PERSOAL	OUTROS GASTOS CORRENTES	GASTOS DE CAPITAL
Non territorializable	6.098.157	11.384.377	
TOTAL	6.098.157	11.384.377	0

Resulta complicado establecer unha territorialización axustada das inversións dado que corresponden a encomendas en fase de tramitación e non aprobadas

I.4. Previsións orzamentarias e financiamento

I.4.1. Previsións Orzamento de explotación

INGRESOS

Vendas e outros ingresos de explotación

INGRESOS	2020	2021	2022
AXENCIA GALEGA DE INFRAESTRUCTURAS	537.845	537.845	537.845
CONVENIO BIOMASA	7.500.000	7.500.000	7.500.000
FUNDACION CIDADE DA CULTURA	326.118	326.118	326.118
INTECMAR	108.524	108.524	108.524
MAR	900.000	900.000	900.000
MEDIO RURAL	6.800.000	6.800.000	6.800.000
MEDIOAMBIENTE	1.100.000	1.100.000	1.100.000
RETEGAL	491.100	491.100	491.100
TOTAL	17.763.587	17.763.587	17.763.587

Todos os ingresos percibidos pola Sociedade proceden de encargos recibidos das Consellerías incluídas na táboa anterior e de Convenios de colaboración asinados con entidades do Sector Público Autonómico. A Sociedade ten a consideración de medio propio instrumental e de servizo técnico da Administración xeral da Comunidade autónoma de Galicia e das entidades instrumentais do sector público autonómico e ten a obriga de executar os encargos que reciba da Comunidade Autónoma Galega

Transferencias e subvencións de explotación recibidas

Non está previsto que a Sociedade perciba transferencias nin subvencións de explotación

GASTOS

Gastos de persoal

	REAL 2018	ESTIMADO 2019	PREVISIÓN 2020
Nº Empregados	299	195	200
Custo Total	7.880.570	5.163.590	6.098.157
Custo Medio	26,4	26,5	30,5

A Sociedade emprega un gran número de traballadores eventuais nas encomendas de xestión de leva acabo. O número medio de traballadores que aparece na táboa adxunta está calculado segundo as xornadas de traballo efectivamente prestadas, polo que dato do custo medio podería inducir a erro.

Outras remuneracións ao persoal

Outras remuneracións ao persoal

O Consello de administración da sociedade está composto por un mínimo de cinco e un máximo de nove membros e forman parte do mesmo, ademais do presidente e secretario, dous conselleiros da Consellería de medio Rural e dous da Consellería de Facenda.

O presidente será a proposta da Consellería de Medio Rural e o secretario pode non ser conselleiro. Por asistencia ós consellos de administración da sociedade, os seus membros perciben unha axuda de custo de 255,00 euros brutos.

Servizos exteriores

DESCRICIÓN	REAL 2018	ESTIMADO 2019	PREVISIÓN 2020	PREVISIÓN 2021	PREVISIÓN 2022
ARRENDAMENTOS CANONES	1.330.608	1.000.000	1.376.280	1.376.280	1.376.280
OUTROS SERVICIOS	85.219	85.219	85.219	85.219	85.219
PRIMAS DE SEGUROS	49.235	49.235	49.235	49.235	49.235
PUBLIC. PROPAG. E RR. PP	30.215	30.215	30.215	30.215	30.215
REPARACIONES E CONSERVACIONES	134.556	134.556	134.556	134.556	134.556
SERV. BANCARIOS E SIMILAR	885	885	885	885	885
SERV. PROFES. INDEPEND	134.556	331.412	331.412	331.412	331.412
SUMINISTROS	407.641	306.266	407.640	407.640	407.640
TRANSPORTES	16.058	16.058	16.058	16.058	16.058
TOTAL	2.188.973	1.953.846	2.431.500	2.431.500	2.431.500

Amortización

DESCRICIÓN	REAL 2018	ESTIMADO 2019	PREVISIÓN 2020
INTANXIBLE	8.969	4.937	13.672
MATERIAL	24.875	37.149	106.328
TOTAL	33.844	42.086	120.000

I.4.2. Previsións Orzamento de capital

ORIXES

Financiamento alleo a longo prazo

A Sociedade non fai uso (nin está previsto que o faga) de financiamento alleo a longo prazo.

Remanente de Tesourería

	2018	2019
1. Fondos líquidos	3.000.000	2.500.142
2. Dereitos pendentes de cobro (+)	5.000.000	5.000.000
Do orzamento corrente	5.000.000	5.000.000
De orzamentos pechados		
De operacións non orzamentarias		
De operacións comerciais		
3. Obrigas pendentes de pago (-)	3.094.192	2.823.576
Do orzamento corrente	3.094.192	2.823.576
De orzamentos pechados		
De operacións non orzamentarias		
De operacións comerciais		
4. Partidas pendentes de aplicación (-/+)	0	0

	2018	2019
(-) Cobros realizados pendentes de aplicación definitiva		
(+) Pagos realizados pendentes de aplicación definitiva		
I. Remanente de tesourería total (1+2+3+4)	4.905.808	4.676.566
II. Exceso de financiamento afectado		
III. Saldos de dubidoso cobro		
IV. Remanente de tesourería non afectado (I-II-III)	4.905.808	4.676.566

APLICACIÓNS

Adquisicións de inmovilizado non financeiro

ADQUISICIÓN S INMOBILIZADO NON FINANCEIRO	REAL 2018	ESTIMADO 2019	PREVISIÓN 2020
UTILLAXE, MAQUINARIA, FERRAMENTAS. PROG. INFORMATICOS	5.000	50.000	150.000
TOTAL	5.000	50.000	150.000

Adquisicións de inmovilizado financeiro

Non está prevista a adquisición de inmovilizado financeiro

FINANCIAMENTO DO PROGRAMA DE INVESTIMENTOS E DAS NECESIDADES DE EXPLOTACIÓN

As fontes de ingreso da sociedade proceden de operacións vinculadas coas Concellerías da Comunidade Autónoma de Galicia ou Entes adscritos á mesma, a través de encomendas de xestión que recibe.

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2020				
EMP. PUBL. DE SERVIZOS AGRARIOS GALEGOS				
Plan Xeral de Contabilidade RD 1514/2007	BALANCE ACTIVO	(En miles de euros sen decimais)		
		REAL 2018	ESTIMADO 2019	ORZAMENTO 2020
	A) ACTIVO NON CORRENTE	172	144	198
	I. Inmobilizado intanxible	5	5	14
	1. Desenvolvemento			
	2. Concesións			
	3. Patentes, licencias, marcas e similares			
	4. Fondo de comercio			
	5. Aplicacións informáticas	9	5	14
	6. Outro inmobilizado intanxible	-4		
	II. Inmobilizado material	85	105	105
	1. Terreos e construcións			
	2. Instalacións técnicas, e outro inmobilizado material	85	105	105
	3. Inmobilizado en curso e anticipos			
	III. Investimentos inmobiliarios			
	1. Terreos			
	2. Construcións			
	IV. Investimentos en empresas do grupo e asociadas a longo prazo			
	1. Instrumentos de patrimonio			
	2. Créditos a empresas			
	3. Valores representativos de débeda			
	4. Derivados			
	5. Outros activos financeiros			
	V. Investimentos financeiros a longo prazo	79	35	80
	1. Instrumentos de patrimonio			
	2. Créditos a terceiros	79	35	80
	3. Valores representativos de débeda			
	4. Derivados			
	5. Outros activos financeiros			
	VI. Activos por imposto diferido	4		
	B) ACTIVO CORRENTE	8.036	8.053	7.582
	I. Activos non correntes mantidos para a venda			
	II. Existencias			
	1. Comerciais			
	2. Materias primas e outros aprovisionamentos			
	3. Productos en curso			
	4. Productos terminados			
	5. Subproductos, residuos e materias recuperados			
	6. Anticipos a provedores			
	III. Deudores comerciais e outras contas a cobrar	3.961	5.020	5.050
	1. Clientes por vendas e prestacións de servizos	3.961	5.020	5.050
	2. Clientes, empresas do grupo e asociadas			
	3. Debedores varios			
	4. Persoal			
	5. Activos por imposto corrente			
	6. Outros créditos coas Administracións Públicas			
	7. Accionistas (socios) por desembolsos esixidos			
	IV. Inverstimentos en empresas do grupo e asociadas a curto prazo			
	1. Instrumentos de patrimonio			
	2. Créditos a empresas			
	3. Valores representativos de débeda			
	4. Derivados			
	5. Outros activos financeiros			
	V. Investimentos financeiros a curto prazo			
	1. Instrumentos de patrimonio			
	2. Créditos a empresas			
	3. Valores representativos de débeda			
	4. Derivados			
	5. Outros activos financeiros			
	VI. Periodificacións a curto prazo	15	33	32

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2020				
EMP. PUBL. DE SERVIZOS AGRARIOS GALEGOS				
Plan Xeral de Contabilidade RD 1514/2007	BALANCE ACTIVO	(En miles de euros sen decimais)		
		REAL 2018	ESTIMADO 2019	ORZAMENTO 2020
	VII. Efectivo e outros líquidos equivalentes	4.060	3.000	2.500
	1. Tesourería			
	2. Outros activos líquidos equivalentes	4.060	3.000	2.500
	TOTAL ACTIVO (A+B)	8.208	8.197	7.780

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2020				
EMP. PUBL. DE SERVIZOS AGRARIOS GALEGOS				
Plan Xeral de Contabilidade RD 1514/2007	BALANCE. PATRIMONIO NETO E PASIVO	(En miles de euros sen decimais)		
		REAL 2018	ESTIMADO 2019	ORZAMENTO 2020
A) PATRIMONIO NETO		4.522	4.592	4.563
A.1) Fondos propios		4.522	4.592	4.563
I. Capital		1.000	1.000	1.000
1. Capital escriturado		1.000	1.000	1.000
2. (Capital non esixido)				
II. Prima de emisión				
III. Reservas		3.309	3.309	3.309
1. Legal e estatutarias		3.309	3.309	3.309
2. Outras reservas				
IV. (Accións e participacións no patrimonio propias)				
V. Resultados de exercicios anteriores		93	93	93
1. Remanente		93	93	93
2. (Resultados negativos de exercicios anteriores)				
VI. Outras aportacións de socios				
VII. Resultado do exercicio		120	190	161
VIII. (Dividendo a conta)				
IX. Outros instrumentos do patrimonio neto				
A.2) Axustes por cambios de valor				
I. Activos financeiros disponibles para a venda				
II. Operacións de cobertura				
III. Outros				
A.3) Subvencións, doazóns e legados recibidos				
B) PASIVO NON CORRENTE		1.344	511	311
I. Provisións a longo prazo		1.344	511	311
1. Obrigas por prestacións a longo prazo ó persoal		1.344	511	311
2. Actuacións medioambientais				
3. Provisións por reestruturación				
4. Outras previsións				
II. Débedas a longo prazo				
1. Obrigas e outros valores negociables				
2. Débedas con entidades de crédito				
3. Acredores por arrendamento financeiro				
4. Derivados				
5. Outros pasivos financeiros				
III. Débedas con empresas do grupo e asociadas a longo prazo				
IV. Pasivos por imposto diferido				
V. Periodificacións a longo prazo				
C) PASIVO CORRENTE		2.342	3.094	2.906
I. Pasivos vinculados con activos non correntes mantidos para a venda				
II. Provisións a curto prazo				
III. Débedas a curto prazo				
1. Obrigas e outros valores negociables				
2. Débedas con entidades de crédito				
3. Acredores por arrendamento financeiro				
4. Derivados				
5. Outros pasivos financeiros				
IV. Débedas con empresas do grupo e asociadas a curto prazo				
V. Acredores comerciais e outras contas a pagar		2.342	3.094	2.906
1. Provedores		100	45	45
2. Provedores, empresas do grupo e asociadas				
3. Acredores varios		2.073	2.663	2.284
4. Persoal (remuneracións pendentes de pago)		2		48
5. Pasivos por imposto corrente		40	7	89
6. Outras débedas coas Administracións Públicas		128	380	440
7. Anticipos clientes				
VI. Periodificacións a curto prazo				
TOTAL PATRIMONIO NETO E PASIVO (A+B+C)		8.208	8.197	7.780

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2020				
ORZAMENTO DE EXPLOTACIÓN				
EMP. PUBL. DE SERVIZOS AGRARIOS GALEGOS				
Plan Xeral de Contabilidade RD 1514/2007	CONTA DE PERDAS E GANANCIAS.	(En miles de euros sen decimais)		
		REAL 2018	ESTIMADO 2019	ORZAMENTO 2020
	A) OPERACIONES CONTINUADAS			
	1. Importe neto da cifra de negocios	16.974	15.000	17.764
	a) Ventas			
	b) Prestacións de servizos	16.974	15.000	17.764
	2. Variación de existencias de pto. terminados e en curso de fabricac.			
	3. Traballos realizados pola empresa para o seu activo.			
	4. Aprovisionamentos	-7.704	-6.535	-8.851
	Consumo de mercaderías			
	Consumo de materias primas e outras materias consumibles	-1.924	-985	-1.570
	Traballos realizados por outras empresas	-5.779	-5.550	-7.280
	Deterioro de mercaderías, materias primas e outros aprovisionamentos			
	5. Outros ingresos de explotación			
	Ingresos accesorios e outros de xestión corrente			
	Subvencións de explotación incorporadas ó resultado exercicio			
	6. Gastos de persoal	-7.881	-6.232	-6.098
	Soldos, salarios e asimilados	-5.946	-4.676	-4.525
	Cargas sociais	-1.934	-1.556	-1.573
	Provisións			
	7. Outros gastos de explotación	-2.466	-2.088	-2.534
	Servizos exteriores	-2.386	-1.985	-2.432
	Tributos	-80	-103	-102
	Perdas, deterioros e variacións de provisións por operacións comerciais			
	Outros gastos de xestión corrente			
	8. Amortización do inmovilizado	-34	-42	-120
	Amortización do inmovilizado intanxible			
	Amortización do inmovilizado material	-34	-42	-120
	Amortización das inversións inmobiliarias			
	9. Imputación de subvencións do inmovilizado non financeiro e outras.			
	10. Excesos de provisións	1.269	72	
	11. Deterioro e resultado por alleamentos de inmovilizado.			
	a) Deterioros e perdas			
	Do inmovilizado intanxible			
	Do inmovilizado material			
	Das inversións inmobiliarias			
	b) Resultado por alleamentos e outras			
	Do inmovilizado intanxible			
	Do inmovilizado material			
	Das inversións inmobiliarias			
	12. Diferencia negativa de combinacións de negocio			
	13. Outros resultados		62	60
	Gastos excepcionais		62	60
	Ingresos excepcionais			
	A.1) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	159	237	221
	(1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)			
	14. Ingresos financeiros	1	29	20
	a) De participación en instrumentos do patrimonio			
	b) De valores negociables e outros instrumentos financeiros	1	29	20
	15. Gastos financeiros			
	a) Por débedas con empresas do grupo			
	b) Por débedas con terceiros.			
	c) Por actualización de provisións			
	16. Variación de valor razoable en instrumentos financeiros.			
	17. Diferencias de cambio			
	18. Deterioro e resultado por alleamento de instrumentos financeiros			
	19. Outros ingresos e gastos de carácter financeiro			
	A.2) RESULTADO FINANCEIRO (14+15+16+17+18+19)	1	29	20
	A.3) RESULTADO ANTES DE IMPOSTOS (A.1+A.2)	161	266	241
	20. Imposto sobre beneficios			

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2020				
ORZAMENTO DE EXPLOTACIÓN				
EMP. PUBL. DE SERVIZOS AGRARIOS GALEGOS				
Plan Xeral de Contabilidade RD 1514/2007	CONTA DE PERDAS E GANANCIAS.	(En miles de euros sen decimais)		
		REAL 2018	ESTIMADO 2019	ORZAMENTO 2020
	A.4) RESULTADO DO EXERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIÓNS CONTINUADAS (A.3+20)	161	266	241
	B) OPERACIÓNS INTERRUMPIDAS			
	21. Resultado do exercicio procedente de operacións interrompidas neto de impostos.	-40	-76	-80
	A.5) RESULTADO DO EXERCICIO (A.4+21)	120	190	161

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2020

Formulario SPA.04

EMP.PUBL. DE SERVIZOS AGRARIOS GALEGOS

ESTADO DE FLUXOS DE EFECTIVO	(En miles de euros sen decimais)		
	REAL 2018	ESTIMADO 2019	ORZAMENTO 2020
A) FLUXOS DE EFECTIVO DAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			
1. Resultado do exercicio antes de impostos.	162	161	270
2. Axustes no resultado	-980	-884	-830
a. Amortización do inmovilizado (+)	34	50	150
b. Correccións valorativas por deterioro (+/-)			
c. Variación de provisións (+/-)	-1.014	-933	-935
d. Imputación de subvencións (-)			
e. Resultados por baixas e alleamentos de inmob (+/-)			
f. Resultados por baixas e alleamentos de insts finacs (+/-)			
g. Ingresos financeiros (-)	-1	-2	-45
h. Gastos financeiros (+)			
i. Diferencias de cambio (+/-)			
j. Variación do valor razoable en insts fins(+/-)			
k. Outros ingresos e gastos (-/+)	2		
3. Trocos no capital corrente	3.418	-2.139	175
a. Existencias (+/-)			
b. Debedores e outras contas a cobrar (+/-)	5.338	-580	-298
c. Outros activos correntes (+/-)	-14	1	1
d. Acredores e outras contas a pagar (+/-)	-1.707	-1.751	424
e. Outros pasivos correntes (+/-)	-199	190	48
f. Outros activos e pasivos non correntes (+/-)			
4. Outros fluxos de efectivo das actividades de explotación.	-54	-54	-35
a. Pagos de intereses (-)			
b. Cobros de dividendos (+)			
c. Cobros de intereses (+)	1	2	45
d. Cobros/pagos por imposto sobre beneficios (+/-)	-55	-55	-80
e. Outros pagos/cobros (-/+)			
5. Fluxos de efectivo en actividades de explotación (1+2+3+4)	2.546	-2.917	-420
B) FLUXOS DE EFECTIVO DAS ACTIVIDADES DE INVESTIMENTO			
6. Pagos por investimentos (-)	-65	-121	-42
a. Empresas do grupo e asociadas (concretar empresa)			
b. Inmovilizado intanxible	-9	-14	
c. Inmovilizado material	-14	-67	-42
d. Investimentos inmobiliarios			
e. Outros activos financeiros	-42	-40	
f. Activos non correntes mantidos para a venda			
g. Outros activos			
7. Cobros por desinversións (+)			
a. Empresas do grupo e asociadas (concretar empresa)			
b. Inmovilizado intanxible			
c. Inmovilizado material			
d. Investimentos inmobiliarios			
e. Outros activos financeiros			
f. Activos non correntes mantidos para a venda			
g. Outros activos			
8. Fluxos de efectivo das actividades de investimentos (7-6)	-65	-121	-42
C) FLUXOS DE EFECTIVO DAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN			
9. Cobros e pagos por instrumentos de patrimonio			
a. Emisión de instrumentos de patrimonio (+) (desglosar suscritores)			
b. Amortización de instrumentos de patrimonio (-)			
c. Adquisición de instrumentos de patrimonio propio (-)			
d. Alleamento de instrumentos de patrimonio propio (+)			
e. Subvencións, doacións e legados recibidos (desglosar concedentes) (+)			
10. cobros y pagos por instrumentos de pasivo financeiro			
a. Emisión			
1. Obrigas e outros valores negociables (+)			
2. Débedas con entidades de crédito (+)			
3. Débedas con empresas do grupo e asociadas (desglosar prestamista) (+)			
4. Outras débedas (desglosar prestamista) (+)			

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2020			
Formulario SPA.04			
EMP.PUBL. DE SERVIZOS AGRARIOS GALEGOS			
ESTADO DE FLUXOS DE EFECTIVO	(En miles de euros sen decimais)		
	REAL 2018	ESTIMADO 2019	ORZAMENTO 2020
b. Devolución e amortización de:			
1. Obrigas e outros valores negociables (-)			
2. Débedas con entidades de crédito (-)			
3. Débedas con empresas do grupo e asociadas (desglosar prestamista) (-)			
4. Outras débedas (desglosar prestamista) (-)			
11. Pagos por dividendos e remuneracións de outros instrumentos de patrimonio	-371	370	-190
a. Dividendos (-)	-371	370	-190
b. Remuneracións de outros instrumentos de patrimonio (-)			
12. Fluxos de efectivo das actividades de financiación (9+10+11)	-371	370	-190
D) EFECTOS DAS VARIACIÓNS DOS TIPOS DE CAMBIO			
E) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DO EFECTIVO OU EQUIVALENTES (5+8+12-D)	2.110	-2.668	-653
EFECTIVO OU EQUIVALENTES A COMENZOS DE EXERCICIO	1.950	4.060	1.362
EFECTIVO OU EQUIVALENTES A FINAIS	4.060	1.392	709

