



**XENÉTICA FONTAO, S.A.**

**CONSELLERÍA DO MEDIO RURAL**



## I. MEMORIA DOS ORZAMENTOS 2020 E PROGRAMA DE ACTUACIÓNS INVESTIMENTOS E FINANCIAMENTO

### I.1. Descrición da entidade

Xenética Fontao, S.A. é unha sociedade mercantil pública autonómica, coa forma de sociedade anónima, e cunha participación maioritaria no capital social da Xunta de Galicia (80%), a través da consellería competente en materia do medio rural e da súa entidade instrumental adscrita, Fondo Galego de Garantía Agraria.

- A dita sociedade ten personalidade xurídica propia e diferenciada respecto da Administración xeral da Comunidade Autónoma de Galicia, plena capacidade de obrar para o cumprimento dos seus fins e dispón de patrimonio e tesourería propios.

-Xenética Fontao, S.A. réxese polo disposto nos seus estatutos e, no non previsto neles, polo texto refundido da Lei de sociedades de capital, aprobado polo Real decreto lexislativo 1/2010, do 2 de xullo; pola Lei 16/2010, do 17 de decembro, de organización e funcionamento da Administración xeral e do sector público autonómico de Galicia e polo título IV da Lei 5/2011, do 30 de setembro, do patrimonio da Comunidade Autónoma de Galicia. O réxime orzamentario, económico-financeiro, de contabilidade e de control é o establecido pola lexislación de réxime financeiro e orzamentario da Comunidade Autónoma de Galicia.

#### I.1.1. Obxectivos

EIXO	DESCRICIÓN EIXO
3	CRECIMENTO S, TERR. AGRI, GAN E MONTES

EIXO	PRIORIDADE ACTUACIÓN	DESCRICIÓN PRIORIDADE ACTUACIÓN
3	1	FOMENTO SECTOR PRIMARIO INNOVA. Y CALIDAD PROD.

1. Xenética Fontao terá por obxecto social a prestación de toda clase de asesoramento e servizos ás persoas e organizacións dedicadas á mellora xenética animal, tanto físicas como xurídicas, de dereito público ou privado, ben a través de contratos suxeitos ao dereito administrativo, civil ou mercantil, ou a través de convenios de colaboración.

2. En particular, constituirán parte do obxecto social as seguintes actividades:

a) A realización de estudos e actividades de servizo en relación coa mellora xenética animal, así como prestar servizos complementarios aos anteriores, aínda que estes sexan de realización material de actividades por conta do contratante.

b) A xestión do Centro de Escolma e Reprodución Animal de Fontao-Esperante (Lugo), así como do Laboratorio de Xenética Molecular, para a prestación de servizos mediante o emprego da biotecnoloxía nos campos da sanidade animal e produción agropecuaria.

3. As actuacións abranguidas no obxecto social poderanse realizar, total ou parcialmente, ben mediante a creación de sociedades filiais, ben participando noutras sociedades de obxecto idéntico ou análogo, ou ben mediante calquera outra fórmula admitida en dereito, respectando, en todo caso, o marco normativo definido no artigo 2.1.

### I.1.2. Obxectivos e indicadores

OBX ESTRATÉGICO/ INTERMEDIO	DESCRICIÓN OBX ESTRATÉGICO/ INTERMEDIO	2020	2021	2022
6	AUMENTA REND. SIS. P.EXPLO.T. AG	4.249.168	4.312.030	4.387.695
	<b>TOTAL</b>	<b>4.249.168</b>	<b>4.312.030</b>	<b>4.387.695</b>

OBX OPERATIVO	DESCRICIÓN OBX OPERATIVO	2020	2021	2022
6	PLAN MELLORA FRISON GALICIA	372.458	372.458	372.458
	<b>TOTAL</b>	<b>372.458</b>	<b>372.458</b>	<b>372.458</b>

INDICADOR	DESCRICIÓN INDICADOR	2020	2021	2022	UNIDADES
AA	Incorp. Xovencos elite:Nº XOVENCOS/ANO	50	60	60	
AB	F.IN VITRO:Nº EMBRIOS/ANO	500	500	500	

### I.2. Inversións

INVESTIMENTO PROXECTO	ANO INICIAL	ANO FINAL	CUSTO TOTAL	ORZAMENTO 2020	CONCELLO
PLAN MELLORA FRISON GALICIA	2.019	2.022		372.458	LUGO
		<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>372.458</b>	

### I.3. Territorialización

CONCELLO	GASTO DE PERSOAL	OUTROS GASTOS CORRENTES	GASTOS DE CAPITAL
LUGO	1.106.128	2.770.582	372.458
<b>TOTAL</b>	<b>1.106.128</b>	<b>2.770.582</b>	<b>372.458</b>

#### I.4. Previsións orzamentarias e financiamento

##### I.4.1. Previsións Orzamento de explotación

#### INGRESOS

##### Vendas e outros ingresos de explotación

INGRESOS	2020	2021	2022
OUTROS	9.860	8.150	9.960
PRESTACION SERVICIOS	1.433.900	1.462.570	1.491.830
VENTAS	2.599.700	2.626.202	2.678.717
<b>TOTAL</b>	<b>4.043.460</b>	<b>4.096.922</b>	<b>4.180.507</b>

##### Transferencias e subvencións de explotación recibidas

SUBVENCIONES CORRENTES RECIBIDAS DA C.A.	REAL 2018	ESTIMADO 2019	PREVISIÓN 2020
Consellería do Medio Rural	150.000	150.000	250.000
<b>TOTAL</b>	<b>150.000</b>	<b>150.000</b>	<b>250.000</b>

Prevese recibir no ano 2020,2021 e 2022 transferencias por importe de 350.000 euros anuais para a execución do Programa do Frisón de Galicia 2019-2022.

#### GASTOS

##### Gastos de persoal

	REAL 2018	ESTIMADO 2019	PREVISIÓN 2020
Nº Empregados	24	29	29
Custo Total	814.838	906.525	1.106.128
Custo Medio	33.951	31.259	38.142

##### Servizos exteriores

DESCRIPCIÓN	REAL 2018	ESTIMADO 2019	PREVISIÓN 2020	PREVISIÓN 2021	PREVISIÓN 2022
REPARACIONES E MANTENIMIENTOS CONSTRUCC, E INSTL., FINCA AGRICOLA E APARTOS TECNOLOXICOS, OTROS SERVICIOS	762.748	763.500	781.416	785.900	794.890
<b>TOTAL</b>	<b>762.748</b>	<b>763.500</b>	<b>781.416</b>	<b>785.900</b>	<b>794.890</b>

##### Amortización

DESCRIPCIÓN	REAL 2018	ESTIMADO 2019	PREVISIÓN 2020
AMORTIZACION INMOBILIZADO INTANGIBLE	10.080	5.050	5.030
AMORTIZACION INMOBILIZADO MATERIAL	281.683	189.450	206.000
<b>TOTAL</b>	<b>291.763</b>	<b>194.500</b>	<b>211.030</b>

## I.4.2. Previsións Orzamento de capital

### ORIXES

#### Transferencias e subvencións de capital recibidas

SUBVENCIÓN DE CAPITAL RECIBIDAS DA C.A.	REAL 2018	ESTIMADO 2019	PREVISIÓN 2020
Subvencións de Capital recibidas da C.A.			
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### Remanente de Tesourería

	2018	2019
1. Fondos líquidos	1.887.416	1.973.764
2. Dereitos pendentes de cobro (+)	1.043.504	1.114.972
Do orzamento corrente	802.298	872.766
De orzamentos pechados		
De operacións non orzamentarias	241.206	242.206
De operacións comerciais		
3. Obrigas pendentes de pago (-)	1.141.791	1.232.935
Do orzamento corrente	892.800	982.350
De orzamentos pechados		
De operacións non orzamentarias	248.991	250.585
De operacións comerciais		
4. Partidas pendentes de aplicación (-/+)	0	0
(-) Cobros realizados pendentes de aplicación definitiva		
(+) Pagos realizados pendentes de aplicación definitiva		
I. Remanente de tesourería total (1+2+3+4)	1.789.129	1.855.801
II. Exceso de financiamento afectado		
III. Saldos de dubidoso cobro		
IV. Remanente de tesourería non afectado (I-II-III)	1.789.129	1.855.801

### APLICACIÓN

#### Adquisicións de inmovilizado non financeiro

ADQUISICIÓN INMOBILIZADO NON FINANCEIRO	REAL 2018	ESTIMADO 2019	PREVISIÓN 2020
ADQUISICIÓN DE TOUROS XOVENES E EMBRIÓN	220.000	223.300	229.600
ANÁLISIS XENÉTICOS FRISÓN DE GALICIA	0	0	142.858
<b>TOTAL</b>	<b>220.000</b>	<b>223.300</b>	<b>372.458</b>

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2020

XENÉTICA FONTAO, S.A.

Plan Xeral de Contabilidade RD 1514/2007	BALANCE ACTIVO	(En miles de euros sen decimais)		
		REAL 2018	ESTIMADO 2019	ORZAMENTO 2020
	<b>A) ACTIVO NON CORRENTE</b>	<b>1.755</b>	<b>1.784</b>	<b>1.945</b>
	I. Inmobilizado intanxible	44	39	34
	1. Desenvolvemento			
	2. Concesións			
	3. Patentes, licencias, marcas e similares	44	39	34
	4. Fondo de comercio			
	5. Aplicacións informáticas			
	6. Outro inmobilizado intanxible			
	II. Inmobilizado material	1.701	1.734	1.901
	1. Terreos e construcións	815	688	775
	2. Instalacións técnicas, e outro inmobilizado material	886	1.047	1.126
	3. Inmobilizado en curso e anticipos			
	III. Investimentos inmobiliarios			
	1. Terreos			
	2. Construcións			
	IV. Investimentos en empresas do grupo e asociadas a longo prazo			
	1. Instrumentos de patrimonio			
	2. Créditos a empresas			
	3. Valores representativos de débeda			
	4. Derivados			
	5. Outros activos financeiros			
	V. Investimentos financeiros a longo prazo	10	10	10
	1. Instrumentos de patrimonio			
	2. Créditos a terceiros			
	3. Valores representativos de débeda			
	4. Derivados			
	5. Outros activos financeiros	10	10	10
	VI. Activos por imposto diferido			
	<b>B) ACTIVO CORRENTE</b>	<b>3.038</b>	<b>3.326</b>	<b>3.485</b>
	I. Activos non correntes mantidos para a venda			
	II. Existencias	393	395	397
	1. Comerciais	393	395	397
	2. Materias primas e outros aprovisionamentos			
	3. Productos en curso			
	4. Productos terminados			
	5. Subproductos, residuos e materias recuperados			
	6. Anticipos a provedores			
	III. Deudores comerciais e outras contas a cobrar	971	991	1.062
	1. Clientes por vendas e prestacións de servizos	783	802	873
	2. Clientes, empresas do grupo e asociadas			
	3. Debedores varios	2	3	3
	4. Persoal			
	5. Activos por imposto corrente			
	6. Outros créditos coas Administracións Públicas	186	186	187
	7. Accionistas ( socios ) por desembolsos esixidos			
	IV. Inverstimentos en empresas do grupo e asociadas a curto prazo			
	1. Instrumentos de patrimonio			
	2. Créditos a empresas			
	3. Valores representativos de débeda			
	4. Derivados			
	5. Outros activos financeiros			
	V. Investimentos financeiros a curto prazo	53	53	53
	1. Instrumentos de patrimonio			
	2. Créditos a empresas			
	3. Valores representativos de débeda	50	50	50
	4. Derivados			
	5. Outros activos financeiros	3	3	3
	VI. Periodificacións a curto prazo			

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2020				
XENÉTICA FONTAO, S.A.				
Plan Xeral de Contabilidade RD 1514/2007	BALANCE ACTIVO	(En miles de euros sen decimais)		
		REAL 2018	ESTIMADO 2019	ORZAMENTO 2020
	VII. Efectivo e outros líquidos equivalentes	1.621	1.887	1.974
	1. Tesourería	1.621	1.887	1.974
	2. Outros activos líquidos equivalentes			
	<b>TOTAL ACTIVO ( A+B )</b>	<b>4.793</b>	<b>5.109</b>	<b>5.430</b>



ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2020				
XENÉTICA FONTAO, S.A.				
Plan Xeral de Contabilidade RD 1514/2007	BALANCE. PATRIMONIO NETO E PASIVO	(En miles de euros sen decimais)		
		REAL 2018	ESTIMADO 2019	ORZAMENTO 2020
	<b>A) PATRIMONIO NETO</b>	<b>3.762</b>	<b>3.967</b>	<b>4.197</b>
	<b>A.1) Fondos propios</b>	<b>2.143</b>	<b>2.348</b>	<b>2.578</b>
	<b>I. Capital</b>	<b>361</b>	<b>361</b>	<b>361</b>
	1. Capital escriturado	361	361	361
	2. ( Capital non esixido)			
	<b>II. Prima de emisión</b>			
	<b>III. Reservas</b>	<b>1.591</b>	<b>1.783</b>	<b>1.988</b>
	1. Legal e estatutarias	1.591	1.783	1.988
	2. Outras reservas			
	<b>IV. ( Accións e participacións no patrimonio propias )</b>			
	<b>V. Resultados de exercicios anteriores</b>			
	1. Remanente			
	2. ( Resultados negativos de exercicios anteriores)			
	<b>VI. Outras aportacións de socios</b>			
	<b>VII. Resultado do exercicio</b>	<b>192</b>	<b>205</b>	<b>230</b>
	<b>VIII. ( Dividendo a conta )</b>			
	<b>IX. Outros instrumentos do patrimonio neto</b>			
	<b>A.2) Axustes por cambios de valor</b>			
	I. Activos financeiros disponibles para a venda			
	II. Operacións de cobertura			
	III. Outros			
	<b>A.3) Subvencións, doazóns e legados recibidos</b>	<b>1.619</b>	<b>1.619</b>	<b>1.619</b>
	<b>B) PASIVO NON CORRENTE</b>			
	<b>I. Provisións a longo prazo</b>			
	1. Obrigas por prestacións a longo prazo ó persoal			
	2. Actuacións medioambientais			
	3. Provisións por reestructuración			
	4. Outras provisións			
	<b>II. Débedas a longo prazo</b>			
	1. Obrigas e outros valores negociables			
	2. Débedas con entidades de crédito			
	3. Acredores por arrendamento financeiro			
	4. Derivados			
	5. Outros pasivos financeiros			
	III. Débedas con empresas do grupo e asociadas a longo prazo			
	IV. Pasivos por imposto diferido			
	V. Periodificacións a longo prazo			
	<b>C) PASIVO CORRENTE</b>	<b>1.030</b>	<b>1.142</b>	<b>1.233</b>
	I. Pasivos vinculados con activos non correntes mantidos para a venda			
	<b>II. Provisións a curto prazo</b>			
	<b>III. Débedas a curto prazo</b>			
	1. Obrigas e outros valores negociables			
	2. Débedas con entidades de crédito			
	3. Acredores por arrendamento financeiro			
	4. Derivados			
	5. Outros pasivos financeiros			
	IV. Débedas con empresas do grupo e asociadas a curto prazo			
	<b>V. Acredores comerciais e outras contas a pagar</b>	<b>1.030</b>	<b>1.142</b>	<b>1.233</b>
	1. Proveedores	783	893	982
	2. Proveedores, empresas do grupo e asociadas			
	3. Acredores varios	171	172	173
	4. Persoal ( remuneracións pendentes de pago)	4	4	4
	5. Pasivos por imposto corrente			
	6. Outras débedas coas Administracións Públicas	67	68	69
	7. Anticipos clientes	6	6	6
	VI. Periodificacións a curto prazo			
	<b>TOTAL PATRIMONIO NETO E PASIVO ( A+B+C )</b>	<b>4.793</b>	<b>5.109</b>	<b>5.430</b>

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2020

ORZAMENTO DE EXPLOTACIÓN

XENÉTICA FONTAO, S.A.

Plan Xeral de Contabilidade RD 1514/2007	CONTA DE PERDAS E GANANCIAS.	(En miles de euros sen decimais)		
		REAL 2018	ESTIMADO 2019	ORZAMENTO 2020
	<b>A) OPERACIONES CONTINUADAS</b>			
	1. Importe neto da cifra de negocios	4.174	3.830	4.034
	a) Ventas	2.681	2.424	2.600
	b) Prestacións de servizos	1.493	1.406	1.434
	2. Variación de existencias de pto terminados e en curso de fabricac.	-4	1	2
	3. Traballos realizados pola empresa para o seu activo.			
	4. Aprovisionamentos	-2.213	-1.867	-1.907
	Consumo de mercaderías	-1.790	-1.510	-1.538
	Consumo de materias primas e outras materias consumibles			
	Traballos realizados por outras empresas	-424	-357	-369
	Deterioro de mercaderías, materias primas e outros aprovisionamentos			
	5. Outros ingresos de explotación	155	157	260
	Ingresos accesorios e outros de xestión corrente	5	7	10
	Subvencións de explotación incorporadas ó resultado exercicio	150	150	250
	6. Gastos de persoal	-815	-907	-1.106
	Soldos, salarios e asimilados	-616	-678	-829
	Cargas sociais	-198	-228	-277
	Provisións			
	7. Outros gastos de explotación	-750	-749	-767
	Servizos exteriores	-763	-764	-781
	Tributos	-4	-4	-4
	Perdas, deterioros e variacións de provisións por operacións comerciais	17	18	18
	Outros gastos de xestión corrente			
	8. Amortización do inmovilizado	-292	-195	-211
	Amortización do inmovilizado intanxible	-10	-5	-5
	Amortización do inmovilizado material	-282	-189	-206
	Amortización das inversións inmobiliarias			
	9. Imputación de subvencións do inmovilizado non financeiro e outras.			
	10. Excesos de provisións			
	11. Deterioro e resultado por alleamentos de inmovilizado.			
	a) Deterioros e perdas			
	Do inmovilizado intanxible			
	Do inmovilizado material			
	Das inversións inmobiliarias			
	b) Resultado por alleamentos e outras			
	Do inmovilizado intanxible			
	Do inmovilizado material			
	Das inversións inmobiliarias			
	12. Diferencia negativa de combinacións de negocio			
	13. Outros resultados	1	1	1
	Gastos excepcionais		-1	-2
	Ingresos excepcionais	1	2	2
	<b>A.1) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b> (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)	257	272	305
	14. Ingresos financeiros	3	3	4
	a) De participación en instrumentos do patrimonio			
	b) De valores negociables e outros instrumentos financeiros	3	3	4
	15. Gastos financeiros	-2	-2	-2
	a) Por débedas con empresas do grupo			
	b) Por débedas con terceiros.	-2	-2	-2
	c) Por actualización de provisións			
	16. Variación de valor razonable en instrumentos financeiros.			
	17. Diferencias de cambio			
	18. Deterioro e resultado por alleamento de instrumentos financeiros			
	19. Outros ingresos e gastos de carácter financeiro			
	<b>A.2) RESULTADO FINANCEIRO (14+15+16+17+18+19)</b>	1	2	2
	<b>A.3) RESULTADO ANTES DE IMPOSTOS (A.1+A.2)</b>	258	273	306
	20. Imposto sobre beneficios	-66	-68	-77

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2020				
ORZAMENTO DE EXPLOTACIÓN				
XENÉTICA FONTAO, S.A.				
Plan Xeral de Contabilidade RD 1514/2007	CONTA DE PERDAS E GANANCIAS.	(En miles de euros sen decimais)		
		REAL 2018	ESTIMADO 2019	ORZAMENTO 2020
	<b>A.4) RESULTADO DO EXERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIÓNS CONTINUADAS (A.3+20)</b>	192	205	230
	<b>B) OPERACIÓNS INTERRUMPIDAS</b>			
	21. Resultado do exercicio procedente de operacións interrompidas neto de impostos.			
	<b>A.5) RESULTADO DO EXERCICIO (A.4+21)</b>	192	205	230

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2020

Formulario SPA.04

XENÉTICA FONTAO, S.A.

ESTADO DE FLUXOS DE EFECTIVO	(En miles de euros sen decimais)		
	REAL 2018	ESTIMADO 2019	ORZAMENTO 2020
<b>A) FLUXOS DE EFECTIVO DAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>			
1. Resultado do exercicio antes de impostos.	258	273	306
2. Axustes no resultado	290	193	209
a. Amortización do inmovilizado (+)	292	195	211
b. Correccións valorativas por deterioro (+/-)			
c. Variación de provisións (+/-)			
d. Imputación de subvencións (-)			
e. Resultados por baixas e alleamentos de inmob (+/-)			
f. Resultados por baixas e alleamentos de insts finacs (+/-)			
g. Ingresos financeiros (-)	-3	-3	-4
h. Gastos financeiros (+)	2	2	2
i. Diferencias de cambio (+/-)			
j. Variación do valor razoable en insts fins(+/-)			
k. Outros ingresos e gastos (-/+)			
3. Trocos no capital corrente	212	90	18
a. Existencias (+/-)	3	-1	-2
b. Debedores e outras contas a cobrar (+/-)	22	-20	-71
c. Outros activos correntes (+/-)			
d. Acredores e outras contas a pagar (+/-)	186	112	91
e. Outros pasivos correntes (+/-)			
f. Outros activos e pasivos non correntes (+/-)			
4. Outros fluxos de efectivo das actividades de explotación.	-65	-67	-75
a. Pagos de intereses (-)	-2	-2	-2
b. Cobros de dividendos (+)	3	3	4
c. Cobros de intereses (+)			
d. Cobros/pagos por imposto sobre beneficios (+/-)	-66	-68	-77
e. Outros pagos/cobros (-/+)			
5. Fluxos de efectivo en actividades de explotación (1+2+3+4)	695	490	459
<b>B) FLUXOS DE EFECTIVO DAS ACTIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>			
6. Pagos por investimentos (-)	-310	-223	-372
a. Empresas do grupo e asociadas (concretar empresa)			
b. Inmovilizado intanxible	-19		
c. Inmovilizado material	-282	-223	-372
d. Investimentos inmobiliarios			
e. Outros activos financeiros	-9		
f. Activos non correntes mantidos para a venda			
g. Outros activos			
7. Cobros por desinversións (+)			
a. Empresas do grupo e asociadas (concretar empresa)			
b. Inmovilizado intanxible			
c. Inmovilizado material			
d. Investimentos inmobiliarios			
e. Outros activos financeiros			
f. Activos non correntes mantidos para a venda			
g. Outros activos			
8. Fluxos de efectivo das actividades de investimentos (7-6)	-310	-223	-372
<b>C) FLUXOS DE EFECTIVO DAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>			
9. Cobros e pagos por instrumentos de patrimonio			
a. Emisión de instrumentos de patrimonio (+) (desglosar suscritores)			
b. Amortización de instrumentos de patrimonio (-)			
c. Adquisición de instrumentos de patrimonio propio (-)			
d. Alleamento de instrumentos de patrimonio propio (+)			
e. Subvencións, doacións e legados recibidos (desglosar concedentes) (+)			
10. cobros y pagos por instrumentos de pasivo financeiro			
a. Emisión			
1. Obrigas e outros valores negociables (+)			
2. Débedas con entidades de crédito (+)			
3. Débedas con empresas do grupo e asociadas (desglosar prestamista) (+)			
4. Outras débedas (desglosar prestamista) (+)			

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2020			
Formulario SPA.04			
XENÉTICA FONTAO, S.A.			
ESTADO DE FLUXOS DE EFECTIVO	(En miles de euros sen decimais)		
	REAL 2018	ESTIMADO 2019	ORZAMENTO 2020
b. Devolución e amortización de:			
1. Obrigas e outros valores negociables (-)			
2. Débedas con entidades de crédito (-)			
3. Débedas con empresas do grupo e asociadas (desglosar prestamista) (-)			
4. Outras débedas (desglosar prestamista) (-)			
11. Pagos por dividendos e remuneracións de outros instrumentos de patrimonio			
a. Dividendos (-)			
b. Remuneracións de outros instrumentos de patrimonio (-)			
12. Fluxos de efectivo das actividades de financiación (9+10+11)			
D) EFECTOS DAS VARIACIÓNS DOS TIPOS DE CAMBIO			
E) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DO EFECTIVO OU EQUIVALENTES (5+8+12-D)	385	267	86
EFECTIVO OU EQUIVALENTES A COMENZOS DE EXERCICIO	1.236	1.621	1.887
EFECTIVO OU EQUIVALENTES A FINAIS	1.621	1.887	1.974

