



## FUNDACIÓN PÚBLICA ARTESANÍA DE GALICIA

VICEPRESIDENCIA 2ª E CONSELLERÍA DE  
ECONOMÍA, EMPRESA E INNOVACIÓN



## I. MEMORIA DOS ORZAMENTOS 2021 E PROGRAMA DE ACTUACIÓNS INVESTIMENTOS E FINANCIAMENTO

### I.1. Descrición da entidade

A Fundación Pública Artesanía de Galicia é unha entidade sen ánimo de lucro, dependente da Vicepresidencia segunda e Consellería de Economía, Empresa e Innovación. Foi creada no ano 2003 co obxectivo de contribuír ao desenvolvemento do sector artesán galego no seu conxunto, para o que leva a cabo diversas liñas de actuación relacionadas coa promoción, a formación e a divulgación.

#### I.1.1. Obxectivos

EIXO	DESCRICIÓN EIXO
E1	Empregabilidade e crecemento intelixente

EIXO	PRIORIDADE ACTUACIÓN	DESCRICIÓN PRIORIDADE ACTUACIÓN
E1	PA 1.2	Fomento da actividade empresarial e comercial, apoio á artesanía

Segundo se recolle no artigo 7 dos seus estatutos, a Fundación Pública Artesanía de Galicia ten como fin a consecución dos seguintes obxectivos:

- a) Dotar ao sector artesanal de Galicia dos profesionais e dos técnicos que necesite, mediante unha formación especializada e de perfeccionamento, incidindo especialmente no deseño, a innovación, a aplicación de novas tecnoloxías e a xestión.
- b) Potenciar o desenvolvemento económico do colectivo artesanal, asesorando ao sector na mellora das súas estruturas e procesos produtivos e comercializadores.
- c) Aproveitar a dimensión e potencial formativo e educativo orientado tanto aos profesionais como ao público en xeral, dando a coñecer os oficios, os seus produtos e in-formando da súa oferta.
- d) Crear un fondo documental que preste soporte a un eficaz, e na actualidade imprescindible, servizo de información e asistencia técnica.
- e) Recuperar, documentar e asegurar a pervivencia das actividades artesanais que pola súa tradición ou calidade singulares se consideren parte integrante do patrimonio artesanal de Galicia.

f) Promover a artesanía de Galicia en todas as súas vertentes, poñendo especial énfase na vinculación da actividade artesanal cos hábitos comerciais ó uso, mellorando e promovendo a presenza dos produtos artesanais de Galicia nos mercados.

g) Programar e xestionar as actuacións que dende a administración autonómica se acometan en materia de formación, arquivo, información, investigación e promoción sobre artesanía de Galicia. A Fundación levarao a cabo no marco das correspondentes encomendas que lle poida efectuar a Administración autonómica.

h) Mellorar a calidade técnica e artística dos produtos artesanais de Galicia.

i) Dar acollida ás manifestacións máis significativas que mostren o variado mundo da creación artesanal de Galicia.

### I.1.2. Obxectivos e indicadores

OBX ESTRATÉGICO/ INTERMEDIO	DESCRIPCIÓN OBX ESTRATÉGICO/ INTERMEDIO	2021	2022	2023
OE 1.2.05	Modernizar e mellorar a competitividade do tecido comercial	688.753	693.753	693.753
	<b>TOTAL</b>	<b>688.753</b>	<b>693.753</b>	<b>693.753</b>

OBX OPERATIVO	DESCRIPCIÓN OBX OPERATIVO	2021	2022	2023
0001	Impulso a creación de novas empresas comerciais e apoios ás empresas existentes	688.753	693.753	693.753
	<b>TOTAL</b>	<b>688.753</b>	<b>693.753</b>	<b>693.753</b>

INDICADOR	DESCRIPCIÓN INDICADOR	2021	2022	2023	UNIDADES
I001	Número empresas	710	720	730	Número

### I.2. Inversións

INVESTIMENTO PROXECTO	ANO INICIAL	ANO FINAL	CUSTO TOTAL	ORZAMENTO 2021	CONCELLO
Fotocopiadora/impresora	2.021		5.000	5.000	1538078
		<b>TOTAL</b>	<b>5.000</b>	<b>5.000</b>	

### I.3. Territorialización

CONCELLO	GASTO DE PERSOAL	OUTROS GASTOS CORRENTES	GASTOS DE CAPITAL
Santiago de Compostela	102.112	137.976	5.000
Agolada	36.994	50.000	0
Extranxeiro	16.287	22.000	0
Non Territorializable	135.443	182.941	0

CONCELLO	GASTO DE PERSOAL	OUTROS GASTOS CORRENTES	GASTOS DE CAPITAL
<b>TOTAL</b>	<b>290.836</b>	<b>392.917</b>	<b>5.000</b>

#### I.4. Previsións orzamentarias e financiamento

##### I.4.1. Previsións Orzamento de explotación

##### INGRESOS

##### Vendas e outros ingresos de explotación

INGRESOS	2021	2022	2023
Pedidos/Formación	15.000	15.000	15.000
<b>TOTAL</b>	<b>15.000</b>	<b>15.000</b>	<b>15.000</b>

##### Transferencias e subvencións de explotación recibidas

SUBVENCIONS CORRENTES RECIBIDAS DA C.A.	REAL 2019	ESTIMADO 2020	PREVISIÓN 2021
Consellería de Economía, Empresa e Innovación	342.753	323.038	337.753
<b>TOTAL</b>	<b>342.753</b>	<b>323.038</b>	<b>337.753</b>

##### GASTOS

##### Gastos de persoal

	REAL 2019	ESTIMADO 2020	PREVISIÓN 2021
Nº Empregados	7	7	7
Custo Total	264.470	277.350	290.836
Custo Medio	37.781	39.621	41.548

##### Servizos exteriores

DESCRIPCIÓN	REAL 2019	ESTIMADO 2020	PREVISIÓN 2021	PREVISIÓN 2022	PREVISIÓN 2023
Accións promoción/ venda/divulgación da marca Artesanía de Galicia (on/offline)	75.778	27.554	40.000	40.000	40.000
Aluguer oficinas	29.040	29.040	29.040	29.040	29.040
Apoio e aposta a internacionalización	42.126	21.129	22.000	22.000	22.000
Colaboración, asesoramento, divulgación e participación en diferentes actividades artesanais	117.354	21.805	25.000	25.000	25.000
Corazón da artesanía. Encontro de Artesanía Tradicional e Popular de Galicia (Agolada)	45.519	2.800	50.000	50.000	50.000
Organización e colaboración en eventos para a recuperación de oficios en extinción	22.768	2.468	20.000	20.000	20.000

DESCRICIÓN	REAL 2019	ESTIMADO 2020	PREVISIÓN 2021	PREVISIÓN 2022	PREVISIÓN 2023
Premios Artesanía de Galicia	17.411	28.034	33.000	33.000	33.000
Programa de formación especializada na nova realidade dixital xunto con obradoiros abertos e demostracións en diferentes eventos	52.796	46.185	60.000	60.000	60.000
Proxectos colaboración outras disciplinas	27.674	1.936	66.000	66.000	66.000
Publicacións especializadas e redes sociais	6.842	79.192	12.000	12.000	12.000
Revista Obradoiro	3.420	19.587	18.000	18.000	18.000
Varios	49.248	131.004	4.877	16.217	13.013
<b>TOTAL</b>	<b>489.976</b>	<b>410.734</b>	<b>379.917</b>	<b>391.257</b>	<b>388.053</b>

A Dirección Xeral de Comercio e Consumo colabora no financiamento de actividades para facer posible o desenvolvemento do Plan anual da Fundación. A colaboración da Dirección Xeral e outras consellerías en proxectos puntuais fan posible o desenvolvemento de actividades que a Fundación non podería asumir sen estas axudas.

#### Amortización

DESCRICIÓN	REAL 2019	ESTIMADO 2020	PREVISIÓN 2021
Dotación Inmobilizado Material	1.227	1.839	3.296
Dotación Inmobilizado Inmaterial	12	997	1.173
<b>TOTAL</b>	<b>1.239</b>	<b>2.836</b>	<b>4.469</b>

#### I.4.2. Previsións Orzamento de capital

##### ORIXES

##### Transferencias e subvencións de capital recibidas

SUBVENCIONES DE CAPITAL RECIBIDAS DA C.A.	REAL 2019	ESTIMADO 2020	PREVISIÓN 2021
Consellería de Economía, Empresa e Innovación	347.500	359.800	336.000
<b>TOTAL</b>	<b>347.500</b>	<b>359.800</b>	<b>336.000</b>

#### Remanente de Tesourería

	2019	2020
1. Fondos líquidos	1.368.565	1.396.807
2. Dereitos pendentes de cobro (+)	92.960	41.746
Do orzamento corrente	92.960	41.746
De orzamentos pechados		
De operacións non orzamentarias		
De operacións comerciais		
3. Obrigas pendentes de pago (-)	59.837	36.865
Do orzamento corrente	59.837	36.865
De orzamentos pechados		
De operacións non orzamentarias		

	2019	2020
De operacións comerciais		
4. Partidas pendentes de aplicación (-/+)	0	0
(-) Cobros realizados pendentes de aplicación definitiva		
(+) Pagos realizados pendentes de aplicación definitiva		
I. Remanente de tesourería total (1+2+3+4)	1.401.688	1.401.688
II. Exceso de financiamento afectado		
III. Saldos de dubidoso cobro		
IV. Remanente de tesourería non afectado (I-II-III)	1.401.688	1.401.688

## APLICACIÓN

### Adquisicións de inmovilizado non financeiro

ADQUISICIÓN INMOBILIZADO NON FINANCEIRO	REAL 2019	ESTIMADO 2020	PREVISIÓN 2021
Equipo procesos de información	1.455	3.944	5.000
Licencia programa contabilidade A3	0	3.554	0
<b>TOTAL</b>	<b>1.455</b>	<b>7.498</b>	<b>5.000</b>





ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2021				
Formulario F.01				
FUND. CENTRO GAL. DE ARTESANÍA E DESEÑO				
		(En miles de euros sen decimais)		
BALANCE. ACTIVO		REAL 2019	ESTIMADO 2020	ORZAMENTO 2021
A) Activo non corrente		7	11	12
I. Inmovilizado intanxible			3	1
1. Desenvolvemento				
2. Concesións				
3. Patentes, licencias, marcas e similares				
4. Fondo de Comercio				
5. Aplicacións informáticas				
6. Dereitos sobre activos cedidos en uso				
7. Outro inmovilizado intanxible			3	1
II. Bens do patrimonio histórico				
1. Bens inmobles				
2. Arquivos				
3. Bibliotecas				
4. Museos				
5. Bens mobles				
6. Anticipos sobre bens do patrimonio histórico				
III. Inmovilizado material		3	5	7
1. Terreos e construcións				
2. Instalacións técnicas e outro inmovilizado material		3	5	7
3. Inmovilizado en curso e anticipos				
IV. Investimentos inmobiliarios				
1. Terreos				
2. Construcións				
V. Investimentos en empresas e entidades do grupo e asociadas a longo prazo				
1. Instrumentos de patrimonio				
2. Créditos a terceiros				
3. Valores representativos de débeda				
4. Derivados				
5. Outros activos financeiros				
VI. Investimentos financeiros a longo prazo		4	4	4
1. Instrumentos de patrimonio				
2. Créditos a terceiros		4	4	4
3. Valores representativos de débeda				
4. Derivados				
5. Outros activos financeiros				
VII. Activos por imposto diferido				
B) Activo corrente		1.462	1.439	1.430
I. Existencias				
1. Bens destinados á actividade				
2. Materias primas e outros aprovisionamentos				
3. Productos en curso				
4. Productos terminados				
5. Subproductos, residuos e materiais recuperados				
6. Anticipos a provedores				
II. Usuarios e outros debedores da actividade propia				
III. Debedores comerciais e outras contas a cobrar		93	42	39
1. Clientes por vendas e prestacións de servizos				
2. Clientes, empresas do grupo e asociadas				
3. Debedores varios		57	15	10
4. Persoal				
5. Activos por impostos corrente				
6. Outros créditos coas Administracións Públicas		36	27	29
7. Fundadores por desembolsos esixidos				
IV. Investimentos en empresas do grupo e asociadas a curto prazo				
1. Instrumentos de patrimonio				
2. Créditos a empresas				
3. Valores representativos de débeda				
4. Derivados				

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2021				
Formulario F.01				
FUND. CENTRO GAL. DE ARTESANÍA E DESEÑO				
		(En miles de euros sen decimais)		
	BALANCE. ACTIVO	REAL 2019	ESTIMADO 2020	ORZAMENTO 2021
	5. Outros activos financeiros			
	V. Investimentos financeiros a curto prazo			
	1. Instrumentos de patrimonio			
	2. Créditos a empresas			
	3. Valores representativos de débeda			
	4. Derivados			
	5. Outros activos financeiros			
	VI. Periodificacións a curto prazo			
	VII. Efectivo e outros activos líquidos equivalentes	1.369	1.397	1.391
	1. Tesourería	1.369	1.397	1.391
	2. Outros activos líquidos equivalentes			
	<b>TOTAL ACTIVO ( A + B)</b>	<b>1.468</b>	<b>1.450</b>	<b>1.442</b>

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2021

Formulario F.02

FUND. CENTRO GAL. DE ARTESANÍA E DESEÑO

	BALANCE. PASIVO	(En miles de euros sen decimais)		
		REAL 2019	ESTIMADO 2020	ORZAMENTO 2021
<b>A) Patrimonio Neto</b>		<b>1.408</b>	<b>1.413</b>	<b>1.414</b>
A-1) Fondos propios		159	159	159
I. Dotación fundacional/Fondo social		60	60	60
1. Dotación fundacional/Fondo social		60	60	60
2. (Dotación fundacional non esixida/Fondo social non esixido)				
II. Reservas				
1. Estatutarias				
2. Outras reservas				
III. Excedentes de exercicios anteriores		126	99	99
1. Remanente		126	99	99
2. (Excedentes negativos de exercicios anteriores)				
IV. Excedente do exercicio		-27		
A-2) Axustes por cambio de valor				
I. Activos financeiros disponibles para a venda				
II. Operacións de cobertura				
III. Outros				
A-3) Subvencións, doazóns e legados recibidos		1.249	1.254	1.255
I. Subvencións		1.249	1.254	1.255
II. Doazóns e legados				
<b>B) Pasivo non corrente</b>				
I. Provisións a longo prazo				
1. Obrigas por prestacións a longo prazo ao persoal				
2. Actuacións medioambientais				
3. Provisións por reestructuración				
4. Outras provisións				
II. Débedas a longo prazo				
1. Obrigas e outros valores negociables				
2. Débedas con entidades de crédito				
3. Acreedores por arrendamento financeiro				
4. Derivados				
5. Outros pasivos financeiros				
III. Débedas con empresas e entidades do grupo e asociadas a longo prazo				
IV. Pasivos por imposto diferido				
V. Periodificacións a longo prazo				
<b>C) Pasivo corrente</b>		<b>60</b>	<b>37</b>	<b>28</b>
I. Provisións a curto prazo				
II. Débedas a curto prazo				
1. Obrigas e outros valores negociables				
2. Débedas con entidades de crédito				
3. Acreedores por arrendamento financeiro				
4. Derivados				
5. Outros pasivos financeiros				
III. Débedas con empresas e entidades do grupo e asociadas a curto prazo				
IV. Beneficiarios-Acreedores				
V. Acreedores comerciais e outras contas a pagar		60	37	28
1. Proveedores				
2. Proveedores, empresas e entidades do grupo e asociadas				
3. Acreedores varios		38	15	13
4. Persoal (remuneracións pendentes de pago)				
5. Pasivos por imposto corrente				
6. Outras débedas coas Administracións Públicas		22	22	15
7. Anticipos recibidos por pedidos				
VI. Periodificacións a corto prazo				
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO E PASIVO (A + B+ C )</b>		<b>1.468</b>	<b>1.450</b>	<b>1.442</b>

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2021				
Formulario F.03				
FUND. CENTRO GAL. DE ARTESANÍA E DESEÑO				
		(En miles de euros sen decimais)		
CONTA DE PERDAS E GANANCIAS		REAL 2019	ESTIMADO 2020	ORZAMENTO 2021
<b>A) EXCEDENTE DO EXERCICIO</b>				
1.	Ingresos da entidade pola actividade propia	426	347	353
a)	Cotas de asociados e afiliados, y aportaciones de usuarios	84	23	15
b)	Ingresos de promocións, patrocinadores e colaboracións			
c)	Subvencións, doazóns e legados de explotación imputados de explotación imputados o excedente do exercicio	342	323	338
d)	Reintegro de axudas e asignacións			
2.	Ventas e outros ingresos ordinarios da actividade mercantil			
3.	Gasto por axudas e outros		-26	-13
a)	Axudas monetarias		-26	-13
b)	Axudas non monetarias			
c)	Gastos por colaboracións e do órgano de goberno			
d)	Reintegro de subvencións, doazóns e legados			
4.	Variacións de existencias de produtos terminados e en curso de fabricación			
5.	Traballos realizados pola entidade para o seu activo			
6.	Aprovisionamentos			
7.	Outros ingresos de explotación			
8.	Gastos de persoal	-264	-277	-291
a)	Soldos, salarios e asimilados	-201	-210	-222
b)	Cargas sociais	-63	-67	-68
c)	Provisións			
9.	Outros gastos de explotación	-490	-411	-380
a)	Servizos exteriores	-490	-411	-380
b)	Tributos			
c)	Perdas, deterioros e variación de provisións por operacións comerciais			
d)	Outros gastos de xestión corrente			
10.	Amortización do inmovilizado	-1	-3	-4
11.	Subvencións, doazóns e legados de capital traspasados ao resultado do exercicio	303	370	335
12.	Excesos de provisións			
13.	Deterioro e resultado por alleamentos de inmovilizado			
a)	Deterioros e perdas			
b)	Resultado por alleamentos e outras			
14.	diferencia negativa de combinacións de negocio			
15.	Outros resultados			
Gastos excepcionales				
Ingresos excepcionales				
A.1)	RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)	-27		
16.	Ingresos financeiros			
a)	De participación en instrumentos do patrimonio			
b)	De valores negociables e outros instrumentos financeiros			
17.	Gastos financeiros			
a)	Por débedas con empresas e entidades do grupo e asociadas			
b)	Por débedas con terceiros.			
c)	Por actualización de provisións			
18.	Variación de valor razonable en instrumentos financeiros			
19.	Diferencias de cambio			
20.	Deterioro e resultado por alleamento de instrumentos financeiros			
21.	imputación de subvencións, doazóns e legados de carácter financeiro			
22.	Outros ingresos e gastos de carácter financeiro			
A.2)	EXCEDENTE DAS OPERACIÓNS FINANCEIRAS (16+17+18+19+20+21+22)			
A.3)	EXCEDENTE ANTES DE IMPOSTOS (A.1+A.2)	-27		
23.	Imposto sobre beneficios			
A.4)	VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO RECOÑECIDA NO EXCEDENTE DO EXERCICIO (A.3+23)	-27		
<b>B) INGRESOS E GASTOS IMPUTADOS DIRECTAMENTE O PATRIMONIO NETO</b>				

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2021				
Formulario F.03				
FUND. CENTRO GAL. DE ARTESANÍA E DESEÑO				
		(En miles de euros sen decimais)		
CONTA DE PERDAS E GANANCIAS		REAL 2019	ESTIMADO 2020	ORZAMENTO 2021
1. Subvencións recibidas				
2. Doazóns e legados recibidos				
3. Outros ingresos e gastos				
4. Diferencias de conversión				
5. Efecto impositivo				
B.1)VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO POR INGRESOS E GASTOS RECOÑECIDOS DIRECTAMENTE NO PATRIMONIO NETO (1+2+3+4+5)				
C) RECLASIFICACIÓN O EXCEDENTE DO EXERCICIO				
1. Subvencións recibidas				
2. Doazóns e legados recibidos				
3. Outros ingresos e gastos				
4. Diferencias de conversión				
5. Efecto impositivo				
C.1)VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO POR INGRESOS E GASTOS RECOÑECIDOS DIRECTAMENTE NO PATRIMONIO NETO (1+2+3+4+5+6)				
D) VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO POR INGRESOS E GASTOS IMPUTADOS DIERECTAMENTE O PATRIMONIO NETO (B.1+C.1)				
E) AXUSTES POR CAMBIOS DE CRITERIO				
F) AXUSTES POR ERROS				
G) VARIACIÓNS NA DOTACIÓN FUNDACIONAL O FONDO SOCIAL				
H) OUTRAS VARIACIÓNS				
I) RESULTADO TOTAL, VARIACIÓN DO PATRIMONIO NETO NO EXERCICIO (A.4+D+E+F+G+H)		-27		

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2021

Formulario F.04

FUND. CENTRO GAL. DE ARTESANÍA E DESEÑO

ESTADO DE FLUXOS DE EFECTIVO	(En miles de euros sen decimais)		
	REAL 2019	ESTIMADO 2020	ORZAMENTO 2021
<b>A) FLUXOS DE EFECTIVO DAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>			
1. Resultado do exercicio antes de impostos.	-27		
2. Axustes no resultado	-302	-368	-331
a. Amortización do inmovilizado (+)	1	3	4
b. Correccións valorativas por deterioro (+/-)			
c. Variación de provisións (+/-)			
d. Imputación de subvencións, doazóns e legados (-)			
e. Resultados por baixas e alleamentos de inmob (+/-)	-303	-370	-335
f. Resultados por baixas e alleamentos de insts finacs (+/-)			
g. Ingresos financeiros (-)			
h. Gastos financeiros (+)			
i. Diferencias de cambio (+/-)			
j. Variación do valor razoable en insts fins(+/-)			
k. Outros ingresos e gastos (-/+)			
3. Trocos no capital corrente	-59	28	-6
a. Existencias (+/-)			
b. Debedores e outras contas a cobrar (+/-)	-74	51	2
c. Outros activos correntes (+/-)			
d. Acredores e outras contas a pagar (+/-)	15	-23	-8
e. Outros pasivos correntes (+/-)			
f. Outros activos e pasivos non correntes (+/-)			
4. Outros fluxos de efectivo das actividades de explotación.			
a. Pagos de intereses (-)			
b. Cobros de dividendos (+)			
c. Cobros de intereses (+)			
d. Cobros/pagos por imposto sobre beneficios (+/-)			
e. Outros pagos/cobros (-/+)			
5. Fluxos de efectivo en actividades de explotación (1+2+3+4)	-387	-339	-337
<b>B) FLUXOS DE EFECTIVO DAS ACTIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>			
6. Pagos por investimentos (-)	-3	-7	-5
a. Entidades do grupo e asociadas (-)			
b. Inmovilizado intanxible (-)		-4	
c. Inmovilizado material (-)	-1	-4	-5
d. Bens do Patrimonio Histórico (-)			
e. Investimentos inmobiliarios (-)			
f. Outros activos financeiros (-)	-1		
g. Activos non correntes mantidos para a venda (-)			
h. Outros activos (-)			
7. Cobros por desinvestimentos (+)			
a. Entidades do grupo e asociadas (+)			
b. Inmovilizado intanxible (+)			
c. Inmovilizado material (+)			
d. Bens do Patrimonio Histórico (+)			
e. Investimentos inmobiliarios (+)			
f. Outros activos financeiros (+)			
g. Activos non correntes mantidos para a venda (+)			
h. Outros activos (+)			
8. Fluxos de efectivo das actividades de investimento (7+6)	-3	-7	-5
<b>C) FLUXOS DE EFECTIVO DAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>			
9. Cobros e pagos por instrumentos de patrimonio	372	375	336
a. Aportacións a tación fundacional o fondo social			
b. Disminucións do fondo social			
c. Subvencións, doacións e legados recibidos (+)	372	375	336
10. Cobros e pagos por instrumentos de pasivo financeiro			
a. Emisión			
1. Obrigas e outros valores negociables (+)			
2. Débedas con entidades de crédito (+)			
3. Débedas con entidades do grupo e asociadas (+)			
4. Outras débedas (+)			

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2021			
Formulario F.04			
FUND. CENTRO GAL. DE ARTESANÍA E DESEÑO			
ESTADO DE FLUXOS DE EFECTIVO	(En miles de euros sen decimais)		
	REAL 2019	ESTIMADO 2020	ORZAMENTO 2021
<b>b. Devolución e amortización de:</b>			
1. Obrigas e outros valores negociables (-)			
2. Débedas con entidades de crédito (-)			
3. Débedas con entidades do grupo e asociadas (-)			
4. Outras débedas (-)			
11. Fluxos de efectivo das actividades de financiación (9+10)	372	375	336
D) EFECTOS DAS VARIACIÓNS DOS TIPOS DE CAMBIO			
E) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DO EFECTIVO OU EQUIVALENTES (5+8+11-D)	-18	28	-6
EFECTIVO OU EQUIVALENTES A COMENZOS DE EXERCICIO	1.387	1.369	1.397
EFECTIVO OU EQUIVALENTES A FINAIS	1.369	1.397	1.391

