



## FUNDACIÓN CENTRO TECNOLÓXICO DO MAR

CONSELLERÍA DO MAR



---

## I. MEMORIA DOS ORZAMENTOS 2022 E PROGRAMA DE ACTUACIÓNS INVESTIMENTOS E FINANCIAMENTO

### I.1. Descrición da entidade

O Centro Tecnolóxico do Mar-Fundación CETMAR é unha Fundación consolidada do Sector Público de Galicia con máis de 20 anos de traxectoria.

CETMAR é unha fundación sen ánimo de lucro, cuxo patrimonio se haxa afecto de modo duradeiro á realización dos fins de interese xeral propios da Institución, que en xeral son todos aqueles fins que promovan unha explotación responsable do medio mariño e os seus recursos, xunto con o desenvolvemento social, económico e tecnolóxico dos sectores implicados.

As accións do Cetmar abarcan todas as áreas de coñecemento relacionadas coa investigación, desenvolvemento e innovación marítimo pesqueira, tanto en produtos como en servizos e procesos, nun marco xeográfico local, nacional e internacional. Tal é así, que dende a súa creación, o Cetmar traballou con 852 institucións en máis de 60 países, donde é recoñecido como un centro internacional de referencia gracias a súa alta capacidade relacional, a súa eficiencia na xestión dos recursos na maximización dos resultados dos traballos.

Entre as características da Fundación está a súa estrutura de rede. CETMAR orixínase como un centro de coordinación interinstitucional na contorna da investigación mariña e pesqueira e por iso as seguintes institucións participan no principal órgano reitor da entidade:

-Xunta de Galicia, a través das Consellerías do Mar, Economía, Empresa e Innoavción, Medio Ambiente, Territorio e Vivenda e Cultura, Educación e Universidade.

-O Ministerio de Agricultura, Pesca e Alimentación.

-O Centro Superior de Investigacións Científicas

-O Instituto Español de Oceanografía

-A Universidade de Santiago de Compostela

-A Universidade da Coruña

-A Universidade de Vigo

-Anfaco- CECOPESCA

-A Axencia Española de Seguridade Alimentaria e Nutrición (AESAN)

-A Asociación Española de Almacenistas, Importadores, Transformadores e Exportadores de Produtos da Pesca e Acuicultura, Conxemar.

Esta estrutura fundacional permitiu que a entidade desenvolva a súa actividade en estreita colaboración coas institucións que forman parte do seu padroado.

CETMAR defínese como un centro capaz de conseguir unha coordinación interinstitucional e unha integración interdisciplinar de todos os recursos de investigación e tecnoloxía mariña dispoñibles en Galicia, tratando de constituírse como un recurso explotable en si mesmo, de fácil acceso para todas as empresas dos sectores implicados a escala galega, nacional e internacional.

### I.1.1. Obxectivos

EIXO	DESCRIPCIÓN EIXO
E3	Creceamento sustentable, territorio, mar, agricultura, gandería e montes

EIXO	PRIORIDADE ACTUACIÓN	DESCRIPCIÓN PRIORIDADE ACTUACIÓN
E3	PA3.1	Fomento do sector primario baseado na innovación

A Fundación Cetmar ten como obxecto fomentar e executar accións para a conservación e aproveitamento responsable do medio mariño e dos seus recursos, en especial no que se refire ao litoral galego; incluíndo proxectos de investigación científica, desenvolvemento e innovación tecnolóxica.

En cumprimento dos obxectivos fundacionais, Cetmar seguirá desenvolvendo proxectos de investigación e innovación aplicada para o complexo mar-industria e a prestación de servizos tecnolóxicos a empresas, institucións e administracións públicas.

### I.1.2. Obxectivos e indicadores

OBX ESTRATÉXICO/ INTERMEDIO	DESCRIPCIÓN OBX ESTRATÉXICO/ INTERMEDIO	2022	2023	2024
OI3.1.01	fomento do sector primario baseado na innovación	4.181.500	4.181.500	4.181.500
<b>TOTAL</b>		<b>4.181.500</b>	<b>4.181.500</b>	<b>4.181.500</b>

OBX OPERATIVO	DESCRIPCIÓN OBX OPERATIVO	2022	2023	2024
0002	Contribuír ao fomento do sector pesqueiro, do desenvolvemento da pesca e á modernización e transformación das estruturas pesqueiras	4.181.500	4.181.500	4.181.500
<b>TOTAL</b>		<b>4.181.500</b>	<b>4.181.500</b>	<b>4.181.500</b>

Optimizar o rendemento de os equipos e infraestruturas dedicadas á investigación por medio da colaboración interinstitucional e a actuación interdisciplinar.

-A recompilación e análise dos sistemas de información dispoñibles en relación co estado de coñecemento de cada área incluíndo bases de datos técnicos, bibliografías e documentais.

-A análise de prospectiva científico-técnica nos diferentes ámbitos de actividade nacional e internacional.

-A formulación de propostas e recomendacións aos axentes activos do sector (tecnoloxías emerxentes, recomendacións de organismos internacionais, novidades nas distintas áreas, etc...).

-A realización de accións executivas concretas fronte ás demandas puntuais (análises, informes, asesoramento, axuda nas propostas e realización de actividades de investigación e desenvolvemento tecnolóxico, transferencia de tecnoloxía, formación e programas de cooperación nacional e internacional).

-O desenvolvemento destas accións formalízase a través de encomendas de execución ou xestión realizadas pola Administración da Xunta de Galicia ou dos organismos da Administración do Estado representados no Padroado da Fundación CETMAR. Considerándose para estes efectos á Fundación como ente instrumental ou medio propio das referidas administracións no ámbito competencial das mesmas.

-A realización de actividades de promoción, asesoramento e apoio ás empresas para a súa dinamización, incorporación e participación no ámbito da I+D+i.

-A colaboración con institucións, empresas e persoas sobre calquera materia relacionada co mar e os seus recursos nos termos que se establezan nos correspondentes acordos ou convenios de cooperación.

-A promoción, colaboración e organización de cursos, grupos de traballo e reunións técnicas e científicas.

-A divulgación e difusión daqueles traballos e resultados de investigación que se considere de interese.

- Desenvolvemento de proxectos e prestación de servizos tecnolóxicos no ámbito das tecnoloxías mariñas.

-A procura e obtención de recursos para o desenvolvemento das súas actividades.

-Calquera outra actividade que se considere de interese para o obxecto da Fundación.

## I.2. Territorialización

CONCELLO	GASTO DE PERSOAL	OUTROS GASTOS CORRENTES	GASTOS DE CAPITAL
VIGO	2.836.525	1.344.975	
<b>TOTAL</b>	<b>2.836.525</b>	<b>1.344.975</b>	<b>0</b>

## I.3. Previsións orzamentarias e financiamento

### I.3.1. Previsións Orzamento de explotación

#### INGRESOS

##### Vendas e outros ingresos de explotación

INGRESOS	2022	2023	2024
Proxectos Cooperación Internacional	339.972	407.967	418.392
Proxectos Europeos y Nacionales	1.926.509	1.858.515	1.848.089
Subvencións, doazóns e legados de explotación	516.249	516.249	516.249
Vendas e outros ingresos ordinarios con factura	1.408.415	1.407.347	1.407.347
<b>TOTAL</b>	<b>4.191.145</b>	<b>4.190.078</b>	<b>4.190.077</b>

##### Transferencias e subvencións de explotación recibidas

SUBVENCIÓN CORRENTES RECIBIDAS DA C.A.	REAL 2020	ESTIMADO 2021	PREVISIÓN 2022
CONSELLERÍA DO MAR	502.762	516.249	516.249
<b>TOTAL</b>	<b>502.762</b>	<b>516.249</b>	<b>516.249</b>

#### GASTOS

##### Gastos de persoal

	REAL 2020	ESTIMADO 2021	PREVISIÓN 2022
Nº Empregados	44	69	77
Custo Total	2.087.549,43	2.702.543	2.836.525
Custo Medio	47.530,72	39.167,29	36.838

##### Servizos exteriores

DESCRICIÓN	REAL 2020	ESTIMADO 2021	PREVISIÓN 2022	PREVISIÓN 2023	PREVISIÓN 2024
OTROS SERVICIOS	219.298	38.781	490.827	490.827	490.827
PRIMAS SEGUROS	15.499	15.500	16.000	16.000	16.000
PROMOCION Y DIFUSION	450	1.575	971	971	971
REPARACIONES Y CONSERVACION	97.272	340.669	209.969	209.969	209.969
SERVICIOS PROFESIONALES	246.584	863.592	532.271	532.271	532.271
SUMINISTROS	38.158	133.638	82.367	82.367	82.367
<b>TOTAL</b>	<b>617.261</b>	<b>1.393.755</b>	<b>1.332.405</b>	<b>1.332.405</b>	<b>1.332.405</b>

### Amortización

DESCRICIÓN	REAL 2020	ESTIMADO 2021	PREVISIÓN 2022
Amortización do inmovilizado material	-165.439	-173.039	-173.039
<b>TOTAL</b>	<b>-165.439</b>	<b>-173.039</b>	<b>-173.039</b>





**ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2022**

**Formulario F.01**

**FUND. CENTRO TECNOLÓXICO DO MAR**

	BALANCE. ACTIVO	(En miles de euros sen decimais)		
		REAL 2020	ESTIMADO 2021	ORZAMENTO 2022
A) Activo non corrente		555	539	366
I. Inmovilizado intanxible				
1. Desenvolvemento				
2. Concesións				
3. Patentes, licencias, marcas e similares				
4. Fondo de Comercio				
5. Aplicacións informáticas				
6. Dereitos sobre activos cedidos en uso				
7. Outro inmovilizado intanxible				
II. Bens do patrimonio histórico				
1. Bens inmoebles				
2. Arquivos				
3. Bibliotecas				
4. Museos				
5. Bens móbiles				
6. Anticipos sobre bens do patrimonio histórico				
III. Inmovilizado material		554	539	366
1. Terreos e construcións		512	503	330
2. Instalacións técnicas e outro inmovilizado material		42	36	36
3. Inmovilizado en curso e anticipos				
IV. Investimentos inmobiliarios				
1. Terreos				
2. Construcións				
V. Investimentos en empresas e entidades do grupo e asociadas a longo prazo				
1. Instrumentos de patrimonio				
2. Créditos a terceiros				
3. Valores representativos de débeda				
4. Derivados				
5. Outros activos financeiros				
VI. Investimentos financeiros a longo prazo				
1. Instrumentos de patrimonio				
2. Créditos a terceiros				
3. Valores representativos de débeda				
4. Derivados				
5. Outros activos financeiros				
VII. Activos por imposto diferido				
B) Activo corrente		5.541	6.696	7.056
I. Existencias				
1. Bens destinados á actividade				
2. Materias primas e outros aprovisionamentos				
3. Productos en curso				
4. Productos terminados				
5. Subproductos, residuos e materiais recuperados				
6. Anticipos a provedores				
II. Usuarios e outros debedores da actividade propia				
III. Debedores comerciais e outras contas a cobrar		1.071	3.581	3.931
1. Clientes por vendas e prestacións de servizos		757	3.014	3.364
2. Clientes, empresas do grupo e asociadas				
3. Debedores varios		313	567	567
4. Persoal				
5. Activos por impostos corrente				
6. Outros créditos coas Administracións Públicas		1		
7. Fundadores por desembolsos esixidos				
IV. Investimentos en empresas do grupo e asociadas a curto prazo				
1. Instrumentos de patrimonio				
2. Créditos a empresas				
3. Valores representativos de débeda				
4. Derivados				

**ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2022**

**Formulario F.01**

**FUND. CENTRO TECNOLÓXICO DO MAR**

	BALANCE. ACTIVO	(En miles de euros sen decimais)		
		REAL 2020	ESTIMADO 2021	ORZAMENTO 2022
5. Outros activos financeiros				
V. Investimentos financeiros a curto prazo		1.218	1.218	1.218
1. Instrumentos de patrimonio				
2. Créditos a empresas				
3. Valores representativos de débeda				
4. Derivados				
5. Outros activos financeiros		1.218	1.218	1.218
VI. Periodificacións a curto prazo				
VII. Efectivo e outros activos líquidos equivalentes		3.252	1.897	1.907
1. Tesourería		3.252	1.897	1.907
2. Outros activos líquidos equivalentes				
<b>TOTAL ACTIVO ( A + B)</b>		<b>6.096</b>	<b>7.234</b>	<b>7.421</b>

**ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2022**

**Formulario F.02**

**FUND. CENTRO TECNOLÓXICO DO MAR**

	BALANCE. PASIVO	(En miles de euros sen decimais)		
		REAL 2020	ESTIMADO 2021	ORZAMENTO 2022
A) Patrimonio Neto		4.460	4.456	4.301
A-1) Fondos propios		3.891	3.887	3.903
I. Dotación fundacional/Fondo social		36	36	36
1. Dotación fundacional/Fondo social		36	36	36
2. (Dotación fundacional non esixida/Fondo social non esixido)				
II. Reservas		4.120	3.849	3.858
1. Estatutarias		4.120	3.849	3.858
2. Outras reservas				
III. Excedentes de exercicios anteriores				
1. Remanente				
2. (Excedentes negativos de exercicios anteriores)				
IV. Excedente do exercicio		-265	2	9
A-2) Axustes por cambio de valor				
I. Activos financeiros disponibles para a venda				
II. Operacións de cobertura				
III. Outros				
A-3) Subvencións, doazóns e legados recibidos		568	568	398
I. Subvencións		568	568	398
II. Doazóns e legados				
B) Pasivo non corrente				
I. Provisións a longo prazo				
1. Obrigas por prestacións a longo prazo ao persoal				
2. Actuacións medioambientais				
3. Provisións por reestructuración				
4. Outras previsións				
II. Débedas a longo prazo				
1. Obrigas e outros valores negociables				
2. Débedas con entidades de crédito				
3. Acreedores por arrendamento financeiro				
4. Derivados				
5. Outros pasivos financeiros				
III. Débedas con empresas e entidades do grupo e asociadas a longo prazo				
IV. Pasivos por imposto diferido				
V. Periodificacións a longo prazo				
C) Pasivo corrente		1.636	2.779	3.120
I. Provisións a curto prazo				
II. Débedas a curto prazo				
1. Obrigas e outros valores negociables				
2. Débedas con entidades de crédito				
3. Acreedores por arrendamento financeiro				
4. Derivados				
5. Outros pasivos financeiros				
III. Débedas con empresas e entidades do grupo e asociadas a curto prazo				
IV. Beneficiarios-Acreedores				
V. Acreedores comerciais e outras contas a pagar		1.379	2.245	2.587
1. Proveedores				
2. Proveedores, empresas e entidades do grupo e asociadas				
3. Acreedores varios		1.215	2.245	2.587
4. Persoal (remuneracións pendentes de pago)				
5. Pasivos por imposto corrente				
6. Outras débedas coas Administracións Públicas		165		
7. Anticipos recibidos por pedidos				
VI. Periodificacións a corto prazo		257	533	533
TOTAL PATRIMONIO NETO E PASIVO (A + B + C)		6.096	7.234	7.421

**ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2022**

**Formulario F.03**

**FUND. CENTRO TECNOLÓXICO DO MAR**

	CONTA DE PERDAS E GANANCIAS	(En miles de euros sen decimais)		
		REAL 2020	ESTIMADO 2021	ORZAMENTO 2022
A) EXCEDENTE DO EXERCICIO				
1. Ingresos da entidade pola actividade propia		1.396	3.433	2.783
a) Cotas de asociados e afiliados, y aportaciones de usuarios				
b) Ingresos de promocións, patrocinadores e colaboracións		503	2.916	2.266
c) Subvencións, doazóns e legados de explotación imputados de explotación imputados o excedente do exercicio		893	516	516
d) Reintegro de axudas e asignacións				
2. Ventas e outros ingresos ordinarios da actividade mercantil				
3. Gasto por axudas e outros				
a) Axudas monetarias				
b) Axudas non monetarias				
c) Gastos por colaboracións e do órgano de goberno				
d) Reintegro de subvencións, doazóns e legados				
4. Variacións de existencias de produtos terminados e en curso de fabricación				
5. Traballos realizados pola entidade para o seu activo				
6. Aprovisionamentos				
7. Outros ingresos de explotación		1.020	686	1.408
8. Gastos de persoal		-2.088	-2.703	-2.837
a) Soldos, salarios e asimilados		-1.631	-2.135	-2.253
b) Cargas sociais		-457	-567	-584
c) Provisións				
9. Outros gastos de explotación		-619	-1.395	-1.334
a) Servizos exteriores		-617	-1.392	-1.332
b) Tributos		-1	-3	-2
c) Perdas, deterioros e variación de provisións por operacións comerciais				
d) Outros gastos de xestión corrente				
10. Amortización do inmovilizado		-165	-173	-173
11. Subvencións, doazóns e legados de capital traspasados ao resultado do exercicio		167	163	170
12. Excesos de provisións				
13. Deterioro e resultado por alleamentos de inmovilizado				
a) Deterioros e perdas				
b) Resultado por alleamentos e outras				
14. diferencia negativa de combinacións de negocio				
15. Outros resultados		29		
Gastos excepcionales		-14		
Ingresos excepcionales		43		
A.1) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)		-259	12	18
16. Ingresos financeiros		1	2	2
a) De participación en instrumentos do patrimonio				
b) De valores negociables e outros instrumentos financeiros		1	2	2
17. Gastos financeiros		-7	-11	-11
a) Por débedas con empresas e entidades do grupo e asociadas				
b) Por débedas con terceiros.		-7	-11	-11
c) Por actualización de provisións				
18. Variación de valor razonable en instrumentos financeiros				
19. Diferencias de cambio				
20. Deterioro e resultado por alleamento de instrumentos financeiros				
21. imputación de subvencións, doazóns e legados de carácter financeiro				
22. Outros ingresos e gastos de carácter financeiro				
A.2) EXCEDENTE DAS OPERACIÓNS FINANCEIRAS (16+17+18+19+20+21+22)		-6	-10	-10
A.3) EXCEDENTE ANTES DE IMPOSTOS (A.1+A.2)		-265	2	9
23. Imposto sobre beneficios				
A.4) VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO RECOÑECIDA NO EXCEDENTE DO EXERCICIO (A.3+23)		-265	2	9
B) INGRESOS E GASTOS IMPUTADOS DIRECTAMENTE O PATRIMONIO NETO				
1. Subvencións recibidas				

**ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2022**

**Formulario F.03**

**FUND. CENTRO TECNOLÓXICO DO MAR**

	CONTA DE PERDAS E GANANCIAS	(En miles de euros sen decimais)		
		REAL 2020	ESTIMADO 2021	ORZAMENTO 2022
	2. Doazóns e legados recibidos			
	3. Outros ingresos e gastos			
	4. Diferencias de conversión			
	5. Efecto impositivo			
	B.1)VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO POR INGRESOS E GASTOS RECOÑECIDOS DIRECTAMENTE NO PATRIMONIO NETO (1+2+3+4+5)			
	C) RECLASIFICACIÓN O EXCEDENTE DO EXERCICIO			
	1. Subvencións recibidas			
	2. Doazóns e legados recibidos			
	3. Outros ingresos e gastos			
	4. Diferencias de conversión			
	5. Efecto impositivo			
	C.1)VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO POR INGRESOS E GASTOS RECOÑECIDOS DIRECTAMENTE NO PATRIMONIO NETO (1+2+3+4+5+6)			
	D) VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO POR INGRESOS E GASTOS IMPUTADOS DIERECTAMENTE O PATRIMONIO NETO (B.1+C.1)			
	E) AXUSTES POR CAMBIOS DE CRITERIO			
	F) AXUSTES POR ERROS			
	G) VARIACIÓN NA DOTACIÓN FUNDACIONAL O FONDO SOCIAL			
	H) OUTRAS VARIACIÓN			
	I) RESULTADO TOTAL, VARIACIÓN DO PATRIMONIO NETO NO EXERCICIO (A.4+D+E+F+G+H)	-265	2	9

**ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2022**

**Formulario F.04**

**FUND. CENTRO TECNOLÓXICO DO MAR**

ESTADO DE FLUXOS DE EFECTIVO	(En miles de euros sen decimais)		
	REAL 2020	ESTIMADO 2021	ORZAMENTO 2022
<b>A) FLUXOS DE EFECTIVO DAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>			
1. Resultado do exercicio antes de impostos.	-265	2	9
2. Axustes no resultado	-236	296	19
a. Amortización do inmovilizado (+)	165	173	173
b. Correccións valorativas por deterioro (+/-)			
c. Variación de provisións (+/-)			
d. Imputación de subvencións, doazóns e legados (-)			
e. Resultados por baixas e alleamentos de inmob (+/-)	-167	-163	-163
f. Resultados por baixas e alleamentos de insts finacs (+/-)			
g. Ingresos financeiros (-)	-1	-2	-2
h. Gastos financeiros (+)	7	11	11
i. Diferencias de cambio (+/-)			
j. Variación do valor razoable en insts fins(+/-)			
k. Outros ingresos e gastos (-/+)	-240	276	
3. Trocos no capital corrente	902	-1.644	-8
a. Existencias (+/-)			
b. Debedores e outras contas a cobrar (+/-)	-52	-254	
c. Outros activos correntes (+/-)	307	-2.256	-350
d. Acredores e outras contas a pagar (+/-)	665	1.030	342
e. Outros pasivos correntes (+/-)	-18	-165	
f. Outros activos e pasivos non correntes (+/-)			
4. Outros fluxos de efectivo das actividades de explotación.	-6	-10	-10
a. Pagos de intereses (-)	-7	-11	-11
b. Cobros de dividendos (+)			
c. Cobros de intereses (+)	1	2	2
d. Cobros/pagos por imposto sobre beneficios (+/-)			
e. Outros pagos/cobros (-/+)			
5. Fluxos de efectivo en actividades de explotación (1+2+3+4)	394	-1.356	10
<b>B) FLUXOS DE EFECTIVO DAS ACTIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>			
6. Pagos por investimentos (-)	-43		
a. Entidades do grupo e asociadas (-)			
b. Inmovilizado intanxible (-)			
c. Inmovilizado material (-)	-43		
d. Bens do Patrimonio Histórico (-)			
e. Investimentos inmobiliarios (-)			
f. Outros activos financeiros (-)			
g. Activos non correntes mantidos para a venda (-)			
h. Outros activos (-)			
7. Cobros por desinvestimentos (+)			
a. Entidades do grupo e asociadas (+)			
b. Inmovilizado intanxible (+)			
c. Inmovilizado material (+)			
d. Bens do Patrimonio Histórico (+)			
e. Investimentos inmobiliarios (+)			
f. Outros activos financeiros (+)			
g. Activos non correntes mantidos para a venda (+)			
h. Outros activos (+)			
8. Fluxos de efectivo das actividades de investimento (7+6)	-43		
<b>C) FLUXOS DE EFECTIVO DAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>			
9. Cobros e pagos por instrumentos de patrimonio	37		
a. Aportacións a toción fundacional o fondo social			
b. Disminucións do fondo social			
c. Subvencións, doacións e legados recibidos (+)	37		
10. Cobros e pagos por instrumentos de pasivo financeiro			
a. Emisión			
1. Obrigas e outros valores negociables (+)			
2. Débedas con entidades de crédito (+)			
3. Débedas con entidades do grupo e asociadas (+)			
4. Outras débedas (+)			

**ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2022**

**Formulario F.04**

**FUND. CENTRO TECNOLÓXICO DO MAR**

ESTADO DE FLUXOS DE EFECTIVO	(En miles de euros sen decimais)		
	REAL 2020	ESTIMADO 2021	ORZAMENTO 2022
b. Devolución e amortización de:			
1. Obrigas e outros valores negociables (-)			
2. Débedas con entidades de crédito (-)			
3. Débedas con entidades do grupo e asociadas (-)			
4. Outras débedas (-)			
11. Fluxos de efectivo das actividades de financiación (9+10)	37		
D) EFECTOS DAS VARIACIÓNS DOS TIPOS DE CAMBIO			
E) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DO EFECTIVO OU EQUIVALENTES (5+8+11-D)	388	-1.356	10
EFECTIVO OU EQUIVALENTES A COMENZOS DE EXERCICIO	2.865	3.252	1.897
EFECTIVO OU EQUIVALENTES A FINAIS	3.252	1.897	1.907

