



FUNDACIÓN CENTRO TECNOLÓXICO DA CARNE

CONSELLERÍA DO MEDIO RURAL

I. MEMORIA DOS ORZAMENTOS 2024 E PROGRAMA DE ACTUACIÓNS INVESTIMENTOS E FINANCIAMENTO

I.1. Descrición da entidade

A misión da Fundación Centro Tecnolóxico da Came (CTC) é dar resposta ás necesidades en I+D+i dos axentes relacionados co ámbito cármico e alimentario (empresas, administración e sociedade), xerando, transferindo e divulgando coñecemento útil, a través da realización de proxectos de investigación, desenvolvemento tecnolóxico e prestación de servizos de calidade, que impulsen os procesos de innovación tecnolóxica, dende unha perspectiva de desenvolvemento sostible.

Os eixos estratéxicos do CTC son a xeración e desenvolvemento de coñecemento tecnolóxico orientado á competitividade do sector cármico, a posta en valor e transferencia ao mercado da oferta tecnolóxica do CTC, o desenvolvemento estrutural para eficiencia e a sustentabilidade e a divulgación da innovación tecnolóxica e a comunicación institucional.

As liñas de acción do CTC baséanse en catro áreas fundamentais: o I+D+i no ámbito cármico; asesoramento e transferencia tecnolóxica ao sector cármico; servizos ás empresas cármicas; e a formación.

I.1.1. Obxectivos

EIXO	DESCRICIÓN EIXO
E3	Competitividade e crecemento
E3	
E3	
E3	

EIXO	PRIORIDADE ACTUACIÓN	DESCRICIÓN PRIORIDADE ACTUACIÓN
E3	PA01	Mellorar as capacidades de investigación e innovación e a adopción de tecnoloxías avanzadas
E3	PA01	

I.1.2. Obxectivos e indicadores

OBX ESTRATÉXICO/ INTERMEDIO	DESCRICIÓN OBX ESTRATÉXICO/ INTERMEDIO	2024	2025	2026
E01		0	0	0
E01	Fomentar o investimento en I+D+i no sector empresarial, dinamizar a transferencia de coñecemento ao mercado reforzando a colaboración entre os axentes do ecosistema de I+D+i	2.329.286	2.363.210	2.398.658
	TOTAL	2.329.286	2.363.210	2.398.658

OBX OPERATIVO	DESCRIPCIÓN OBX OPERATIVO	2024	2025	2026
0008		0	0	0
0008	Actividades de I+D+i no sector agrogandeiro	2.329.286	2.363.210	2.398.658
	TOTAL	2.329.286	2.363.210	2.398.658

INDICADOR	DESCRIPCIÓN INDICADOR	2024	2025	2026	UNIDADES
NUM	Nº proxectos de I+D+i no sector agrogandeiro	58	59	60	número

I.2. Inversións

INVESTIMENTO PROXECTO	ANO INICIAL	ANO FINAL	CUSTO TOTAL	ORZAMENTO 2024	CONCELLO
Investimento desenvolvemento actividades do centro	2.024	2.024	1.263.526	258.000	3232075
		TOTAL	1.263.526	258.000	

I.3. Territorialización

CONCELLO	GASTO DE PERSOAL	OUTROS GASTOS CORRENTES	GASTOS DE CAPITAL
San Cibrao das Viñas	1.600.718	470.568	258.000
TOTAL	1.600.718	470.568	258.000

I.4. Previsións orzamentarias e financiamento

I.4.1. Previsións Orzamento de explotación

INGRESOS

Vendas e outros ingresos de explotación

INGRESOS	2024	2025	2026
Prestación de servizos e facturación proxectos I+D	375.891	381.529	387.252
TOTAL	375.891	381.529	387.252

A partida do orzamento de explotación de ingresos "Vendas e outros ingresos ordinarios da actividade mercantil" desagrégase nos seguintes conceptos:

- Prestación de servizos.
- Facturación a empresas por proxectos de I+D+i.

O criterio utilizado para o cálculo da previsión de ingresos por facturación de proxectos de I+D+i foi o de agregar as cantidades comprometidas en anualidades anteriores

e a previsión da anualidade do 2024 fíxose a través dunha media dos orzamentos dos proxectos concedidos nos períodos anteriores.

Transferencias e subvencións de explotación recibidas

SUBVENCIÓNS CORRENTES RECIBIDAS DA C.A.	REAL 2022	ESTIMADO 2023	PREVISIÓN 2024
AXENCIA GALEGA DE CALIDADE ALIMENTARIA	410.390	500.000	541.694
AXENCIA GALEGA INNOVACIÓN	0	0	79.500
TOTAL	410.390	500.000	621.194

As subvencións previstas para no ano 2024, nas que se inclúen as transferencias correntes da Axencia Galega de Calidade Alimentaria, ascenden a 1.704.749,00 € (PyG: I.Ingresos da entidade pola actividade propia), incluíndo ademais as subvencións de convocatorias autonómicas, nacionais e europeas en concorrencia competitiva.

O importe das subvencións previstas para no ano 2024 ascende a 1.704.749,00 €, que proveñen de:

- Subvención de gastos correntes da Consellería do Medio Rural da Xunta de Galicia: 541.694 €.

- Transferencias correntes da Axencia Galega de Innovación (GAIN): 79.500,00 €.

- Ingresos por proxectos de I+D+i concedidos en diferentes convocatorias competitivas de ámbito autonómico, nacional e europeo: 1.062.579,00 €.

- Ingresos por servizos de formación: 20.976,00 €.

GASTOS

Gastos de persoal

	REAL 2022	ESTIMADO 2023	PREVISIÓN 2024
Nº Empregados	30	25	38
Custo Total	812.434	1.463.654	1.600.718
Custo Medio	27.081	58.546	42.124

Servizos exteriores

DESCRICIÓN	REAL 2022	ESTIMADO 2023	PREVISIÓN 2024	PREVISIÓN 2025	PREVISIÓN 2026
Asesoría contable, fiscal, laboral e xurídica	23.333	35.614	35.614	36.148	36.690
Gastos material oficina e formación	1.387	2.000	2.000	2.030	2.061
Mantementos edif., equipos, limpeza	116.337	118.460	122.811	124.653	126.523
Outros gastos	15.887	20.250	15.887	16.125	16.367

DESCRIPCIÓN	REAL 2022	ESTIMADO 2023	PREVISIÓN 2024	PREVISIÓN 2025	PREVISIÓN 2026
Seguros e prevención	6.823	6.700	7.222	7.330	7.440
Servizos e gastos proxectos	136.860	141.466	141.867	143.996	146.155
Telefonía fixa e móbil, internet	12.664	18.148	19.261	19.550	19.843
TOTAL	313.291	342.638	344.662	349.832	355.079

Amortización

DESCRIPCIÓN	REAL 2022	ESTIMADO 2023	PREVISIÓN 2024
Amortización inmovilizado intanxible	0	0	0
Amortización inmovilizado material	158.881	245.723	245.000
TOTAL	158.881	245.723	245.000

I.4.2. Previsións Orzamento de capital

ORIXES

Transferencias e subvencións de capital recibidas

SUBVENCIÓN DE CAPITAL RECIBIDAS DA C.A.	REAL 2022	ESTIMADO 2023	PREVISIÓN 2024
AXENCIA GALEGA CALIDADE ALIMENTARIA	22.000	22.000	22.000
AXENCIA GALEGA INNOVACIÓN	3.209	0	100.000
TOTAL	25.209	22.000	122.000

As subvencións de capital previstas para no ano 2024, na que se inclúen as transferencias de capital da Axencia Galega de Calidade Alimentaria, ascenden a 122.000,00 €, incluíndo ademais as subvencións de convocatorias autonómicas, nacionais e europeas en concorrencia competitiva.

As subvencións de capital previstas para no ano 2024 ascenden a 122.000,00 €, e están compostas pola seguintes partidas:

- Subvención de gastos de capital da Axencia Galega de Calidade Alimentaria (AGA-CAL): 22.000,00 €.
- Subvención da Axencia Galega de Innovación (GAIN): 100.000,00 €.

Remanente de Tesourería

	2022	2023
1. Fondos líquidos	755.978	1.450.000
2. Dereitos pendentes de cobro (+)	1.336.487	1.443.343
Do orzamento corrente	1.336.487	1.443.343
De orzamentos pechados		
De operacións non orzamentarias		
De operacións comerciais		
3. Obrigas pendentes de pago (-)	1.182.785	1.324.500

	2022	2023
Do orzamento corrente	1.182.785	1.324.500
De orzamentos pechados		
De operacións non orzamentarias		
De operacións comerciais		
4. Partidas pendentes de aplicación (-/+)	0	0
(-) Cobros realizados pendentes de aplicación definitiva		
(+) Pagos realizados pendentes de aplicación definitiva		
I. Remanente de tesourería total (1+2+3+4)	909.680	1.568.843
II. Exceso de financiamento afectado	579.880	1.239.043
III. Saldos de dubidoso cobro	329.800	329.800
IV. Remanente de tesourería non afectado (I-II-III)	0	0

APLICACIÓNS

Adquisicións de inmovilizado non financeiro

ADQUISICIÓN S INMOBILIZADO NON FINANCEIRO	REAL 2022	ESTIMADO 2023	PREVISIÓN 2024
Amortización inmovilizado material	31.925	167.563	255.000
Inmovilizado intanxible	5.322	3.263	3.000
TOTAL	37.247	170.826	258.000

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2024

Formulario F.01

FUND. CENTRO TECNOLÓXICO DA CARNE

	BALANCE. ACTIVO	(En miles de euros sen decimais)		
		REAL 2022	ESTIMADO 2023	ORZAMENTO 2024
A) Activo non corrente		4.377	5.433	5.446
I. Inmobilizado intanxible		10	7	10
1. Desenvolvemento				
2. Concesións				
3. Patentes, licencias, marcas e similares				
4. Fondo de Comercio				
5. Aplicacións informáticas				
6. Dereitos sobre activos cedidos en uso				
7. Outro inmobilizado intanxible		10	7	10
II. Bens do patrimonio histórico				
1. Bens inmobles				
2. Arquivos				
3. Bibliotecas				
4. Museos				
5. Bens mobles				
6. Anticipos sobre bens do patrimonio histórico				
III. Inmobilizado material		4.365	5.424	5.434
1. Terreos e construcións		124	124	124
2. Instalacións técnicas e outro inmobilizado material		4.240	5.300	5.310
3. Inmobilizado en curso e anticipos				
IV. Investimentos inmobiliarios				
1. Terreos				
2. Construcións				
V. Investimentos en empresas e entidades do grupo e asociadas a longo prazo		2	2	2
1. Instrumentos de patrimonio				
2. Créditos a terceiros				
3. Valores representativos de débeda				
4. Derivados				
5. Outros activos financeiros		2	2	2
VI. Investimentos financeiros a longo prazo				
1. Instrumentos de patrimonio				
2. Créditos a terceiros				
3. Valores representativos de débeda				
4. Derivados				
5. Outros activos financeiros				
VII. Activos por imposto diferido				
B) Activo corrente		2.095	2.907	2.909
I. Existencias				
1. Bens destinados á actividade				
2. Materias primas e outros aprovisionamentos				
3. Produtos en curso				
4. Produtos terminados				
5. Subprodutos, residuos e materiais recuperados				
6. Anticipos a provedores				
II. Usuarios e outros debedores da actividade propia				
III. Debedores comerciais e outras contas a cobrar		1.336	1.443	1.450
1. Clientes por vendas e prestacións de servizos		78	110	110
2. Clientes, empresas do grupo e asociadas				
3. Debedores varios		1.259	1.333	1.340
4. Persoal				
5. Activos por impostos corrente				
6. Outros créditos coas Administracións Públicas				
7. Fundadores por desembolsos esixidos				
IV. Investimentos en empresas do grupo e asociadas a curto prazo				
1. Instrumentos de patrimonio				
2. Créditos a empresas				
3. Valores representativos de débeda				
4. Derivados				

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2024

Formulario F.01

FUND. CENTRO TECNOLÓXICO DA CARNE

	BALANCE. ACTIVO	(En miles de euros sen decimais)		
		REAL 2022	ESTIMADO 2023	ORZAMENTO 2024
	5. Outros activos financeiros			
	V. Investimentos financeiros a curto prazo			
	1. Instrumentos de patrimonio			
	2. Créditos a empresas			
	3. Valores representativos de débeda			
	4. Derivados			
	5. Outros activos financeiros			
	VI. Periodificacións a curto prazo	3	14	15
	VII. Efectivo e outros activos líquidos equivalentes	756	1.450	1.445
	1. Tesourería	756	1.450	1.445
	2. Outros activos líquidos equivalentes			
	TOTAL ACTIVO (A + B)	6.472	8.341	8.356

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2024

Formulario F.02

FUND. CENTRO TECNOLÓXICO DA CARNE

	BALANCE. PASIVO	(En miles de euros sen decimais)		
		REAL 2022	ESTIMADO 2023	ORZAMENTO 2024
A) Patrimonio Neto		4.647	6.506	6.509
A-1) Fondos propios		329	466	462
I. Dotación fundacional/Fondo social		500	500	500
1. Dotación fundacional/Fondo social		500	500	500
2. (Dotación fundacional non esixida/Fondo social non esixido)				
II. Reservas		93	85	86
1. Estatutarias				
2. Outras reservas		93	85	86
III. Excedentes de exercicios anteriores		-212	-120	-130
1. Remanente		-212	-120	-130
2. (Excedentes negativos de exercicios anteriores)				
IV. Excedente do exercicio		-52	1	6
A-2) Axustes por cambio de valor				
I. Activos financeiros disponibles para a venda				
II. Operacións de cobertura				
III. Outros				
A-3) Subvencións, doazóns e legados recibidos		4.318	6.040	6.047
I. Subvencións		4.318	6.040	6.047
II. Doazóns e legados				
B) Pasivo non corrente		643	510	511
I. Provisións a longo prazo		345	345	345
1. Obrigas por prestacións a longo prazo ao persoal				
2. Actuacións medioambientais				
3. Provisións por reestruturación				
4. Outras previsións		345	345	345
II. Débedas a longo prazo		298	165	166
1. Obrigas e outros valores negociables				
2. Débedas con entidades de crédito				
3. Acreedores por arrendamento financeiro				
4. Derivados				
5. Outros pasivos financeiros		298	165	166
III. Débedas con empresas e entidades do grupo e asociadas a longo prazo				
IV. Pasivos por imposto diferido				
V. Periodificacións a longo prazo				
C) Pasivo corrente		1.183	1.325	1.335
I. Provisións a curto prazo				
II. Débedas a curto prazo		1.093	1.240	1.250
1. Obrigas e outros valores negociables				
2. Débedas con entidades de crédito		515	850	850
3. Acreedores por arrendamento financeiro				
4. Derivados				
5. Outros pasivos financeiros		578	390	400
III. Débedas con empresas e entidades do grupo e asociadas a curto prazo				
IV. Beneficiarios-Acreedores				
V. Acreedores comerciais e outras contas a pagar		90	85	85
1. Proveedores		8	15	15
2. Proveedores, empresas e entidades do grupo e asociadas				
3. Acreedores varios		81	19	20
4. Persoal (remuneracións pendentes de pago)				
5. Pasivos por imposto corrente				
6. Outras débedas coas Administracións Públicas			50	50
7. Anticipos recibidos por pedidos				
VI. Periodificacións a corto prazo				
TOTAL PATRIMONIO NETO E PASIVO (A + B+ C)		6.472	8.341	8.356

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2024

Formulario F.03

FUND. CENTRO TECNOLÓXICO DA CARNE

	CONTA DE PERDAS E GANANCIAS	(En miles de euros sen decimais)		
		REAL 2022	ESTIMADO 2023	ORZAMENTO 2024
A) EXCEDENTE DO EXERCICIO				
1. Ingresos da entidade pola actividade propia		750	1.394	1.705
a) Cotas de asociados e afiliados, y aportaciones de usuarios				
b) Ingresos de promocións, patrocinadores e colaboracións				
c) Subvencións, doazóns e legados de explotación imputados de explotación imputados o excedente do exercicio		750	1.394	1.705
d) Reintegro de axudas e asignacións				
2. Ventas e outros ingresos ordinarios da actividade mercantil		297	567	376
3. Gasto por axudas e outros				
a) Axudas monetarias				
b) Axudas non monetarias				
c) Gastos por colaboracións e do órgano de goberno				
d) Reintegro de subvencións, doazóns e legados				
4. Variacións de existencias de produtos terminados e en curso de fabricación				
5. Traballos realizados pola entidade para o seu activo				
6. Aprovisionamentos		-81	-143	-125
7. Outros ingresos de explotación				
8. Gastos de persoal		-812	-1.464	-1.601
a) Soldos, salarios e asimilados		-617	-1.123	-1.229
b) Cargas sociais		-193	-340	-371
c) Provisións		-2		
9. Outros gastos de explotación		-314	-344	-345
a) Servizos exteriores		-313	-343	-345
b) Tributos		-1	-2	
c) Perdas, deterioros e variación de provisións por operacións comerciais				
d) Outros gastos de xestión corrente				
10. Amortización do inmovilizado		-215	-246	-245
11. Subvencións, doazóns e legados de capital traspasados ao resultado do exercicio		324	240	240
12. Excesos de provisións				
13. Deterioro e resultado por alleamentos de inmovilizado				
a) Deterioros e perdas				
b) Resultado por alleamentos e outras				
14. diferencia negativa de combinacións de negocio				
15. Outros resultados				
Gastos excepcionales			-1	-1
Ingresos excepcionales			1	1
A.1) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)		-52	4	6
16. Ingresos financeiros			1	1
a) De participación en instrumentos do patrimonio			1	1
b) De valores negociables e outros instrumentos financeiros				
17. Gastos financeiros			-3	
a) Por débedas con empresas e entidades do grupo e asociadas				
b) Por débedas con terceiros.			-3	
c) Por actualización de provisións				
18. Variación de valor razonable en instrumentos financeiros				
19. Diferencias de cambio				
20. Deterioro e resultado por alleamento de instrumentos financeiros				
21. imputación de subvencións, doazóns e legados de carácter financeiro				
22. Outros ingresos e gastos de carácter financeiro				
A.2) EXCEDENTE DAS OPERACIÓNS FINANCEIRAS (16+17+18+19+20+21+22)			-3	1
A.3) EXCEDENTE ANTES DE IMPOSTOS (A.1+A.2)		-52	1	6
23. Imposto sobre beneficios				
A.4) VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO RECOÑECIDA NO EXCEDENTE DO EXERCICIO (A.3+23)		-52	1	6
B) INGRESOS E GASTOS IMPUTADOS DIRECTAMENTE O PATRIMONIO NETO				
1. Subvencións recibidas				

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2024

Formulario F.03

FUND. CENTRO TECNOLÓXICO DA CARNE

	CONTA DE PERDAS E GANANCIAS	(En miles de euros sen decimais)		
		REAL 2022	ESTIMADO 2023	ORZAMENTO 2024
	2. Doazóns e legados recibidos			
	3. Outros ingresos e gastos			
	4. Diferencias de conversión			
	5. Efecto impositivo			
	B.1)VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO POR INGRESOS E GASTOS RECOÑECIDOS DIRECTAMENTE NO PATRIMONIO NETO (1+2+3+4+5)			
	C) RECLASIFICACIÓN O EXCEDENTE DO EXERCICIO			
	1. Subvencións recibidas			
	2. Doazóns e legados recibidos			
	3. Outros ingresos e gastos			
	4. Diferencias de conversión			
	5. Efecto impositivo			
	C.1)VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO POR INGRESOS E GASTOS RECOÑECIDOS DIRECTAMENTE NO PATRIMONIO NETO (1+2+3+4+5+6)			
	D) VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO POR INGRESOS E GASTOS IMPUTADOS DIERECTAMENTE O PATRIMONIO NETO (B.1+C.1)			
	E) AXUSTES POR CAMBIOS DE CRITERIO			
	F) AXUSTES POR ERROS			
	G) VARIACIÓNS NA DOTACIÓN FUNDACIONAL O FONDO SOCIAL			
	H) OUTRAS VARIACIÓNS			
	I) RESULTADO TOTAL, VARIACIÓN DO PATRIMONIO NETO NO EXERCICIO (A.4+D+E+F+G+H)	-52	1	6

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2024

Formulario F.04

FUND. CENTRO TECNOLÓXICO DA CARNE

ESTADO DE FLUXOS DE EFECTIVO	(En miles de euros sen decimais)		
	REAL 2022	ESTIMADO 2023	ORZAMENTO 2024
A) FLUXOS DE EFECTIVO DAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			
1. Resultado do exercicio antes de impostos.	-52	1	6
2. Axustes no resultado		8	4
a. Amortización do inmovilizado (+)	159	246	245
b. Correccións valorativas por deterioro (+/-)			
c. Variación de provisións (+/-)			
d. Imputación de subvencións, doazóns e legados (-)	-159	-240	-240
e. Resultados por baixas e alleamentos de inmob (+/-)			
f. Resultados por baixas e alleamentos de insts finacs (+/-)			
g. Ingresos financeiros (-)		-1	-1
h. Gastos financeiros (+)		3	
i. Diferencias de cambio (+/-)			
j. Variación do valor razoable en insts fins(+/-)			
k. Outros ingresos e gastos (+/-)			
3. Trocos no capital corrente	48	-481	-6
a. Existencias (+/-)			
b. Debedores e outras contas a cobrar (+/-)	56	-309	-7
c. Outros activos correntes (+/-)	-12	-1	-1
d. Acredores e outras contas a pagar (+/-)	3	-171	1
e. Outros pasivos correntes (+/-)			
f. Outros activos e pasivos non correntes (+/-)			
4. Outros fluxos de efectivo das actividades de explotación.		-3	1
a. Pagos de intereses (-)		-3	
b. Cobros de dividendos (+)			
c. Cobros de intereses (+)		1	1
d. Cobros/pagos por imposto sobre beneficios (+/-)			
e. Outros pagos/cobros (-/+)			
5. Fluxos de efectivo en actividades de explotación (1+2+3+4)	-4	-474	4
B) FLUXOS DE EFECTIVO DAS ACTIVIDADES DE INVESTIMENTO			
6. Pagos por investimentos (-)	-37	-171	-258
a. Entidades do grupo e asociadas (-)			
b. Inmovilizado intanxible (-)	-5	-3	-3
c. Inmovilizado material (-)	-32	-168	-255
d. Bens do Patrimonio Histórico (-)			
e. Investimentos inmobiliarios (-)			
f. Outros activos financeiros (-)			
g. Activos non correntes mantidos para a venda (-)			
h. Outros activos (-)			
7. Cobros por desinvestimentos (+)			
a. Entidades do grupo e asociadas (+)			
b. Inmovilizado intanxible (+)			
c. Inmovilizado material (+)			
d. Bens do Patrimonio Histórico (+)			
e. Investimentos inmobiliarios (+)			
f. Outros activos financeiros (+)			
g. Activos non correntes mantidos para a venda (+)			
h. Outros activos (+)			
8. Fluxos de efectivo das actividades de investimento (7+6)	-37	-171	-258
C) FLUXOS DE EFECTIVO DAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN			
9. Cobros e pagos por instrumentos de patrimonio		467	237
a. Aportacións a toción fundacional o fondo social			
b. Disminucións do fondo social			
c. Subvencións, doacións e legados recibidos (+)		467	237
10. Cobros e pagos por instrumentos de pasivo financeiro	988	2	11
a. Emisión	988	2	11
1. Obrigas e outros valores negociables (+)			
2. Débedas con entidades de crédito (+)			
3. Débedas con entidades do grupo e asociadas (+)			
4. Outras débedas (+)	988	2	11

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2024

Formulario F.04

FUND. CENTRO TECNOLÓXICO DA CARNE

ESTADO DE FLUXOS DE EFECTIVO	(En miles de euros sen decimais)		
	REAL 2022	ESTIMADO 2023	ORZAMENTO 2024
b. Devolución e amortización de:			
1. Obrigas e outros valores negociables (-)			
2. Débedas con entidades de crédito (-)			
3. Débedas con entidades do grupo e asociadas (-)			
4. Outras débedas (-)			
11. Fluxos de efectivo das actividades de financiación (9+10)	988	469	248
D) EFECTOS DAS VARIACIÓNS DOS TIPOS DE CAMBIO			
E) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DO EFECTIVO OU EQUIVALENTES (5+8+11-D)	947	-176	-5
EFECTIVO OU EQUIVALENTES A COMENZOS DE EXERCICIO	913	1.459	1.450
EFECTIVO OU EQUIVALENTES A FINAIS	756	1.450	1.445

