



FUNDACIÓN MUSEO DO MAR

CONSELLERÍA DE CULTURA, LINGUA E
XUVENTUDE

I. MEMORIA DOS ORZAMENTOS 2025 E PROGRAMA DE ACTUACIÓNS INVESTIMENTOS E FINANCIAMENTO

I.1. Descrición da entidade

A Fundación do sector público autonómico Museo do Mar de Galicia, constituída ao abeiro do artigo 34.I da Constitución española, é unha organización de natureza fundacional do sector público autonómico, sen ánimo de lucro, cuxo patrimonio está afectado de modo duradeiro á realización dos fins de interese xeral que se establecen no artigo 6 dos seus estatutos.

A Fundación do sector público autonómico Museo do Mar de Galicia constitúese como fundación pertencente ao sector público autonómico, tendo a consideración de medio propio e instrumental da Administración Xeral da Comunidade Autónoma de Galicia e das entidades instrumentais do sector público autonómico. Como entidade pertencente ao sector público autonómico de Galicia, na súa vertente fundacional, rexerase polo establecido na Lei 16/2010, do 17 de decembro, de organización e funcionamento da Administración Xeral e do sector público de Galicia, a normativa reguladora do Réxime financeiro e orzamentario de Galicia, a Lei de contratos do sector público nos aspectos que procedan e calquera outra disposición normativa que lle resulte de aplicación en cada momento.

I.1.1. Obxectivos

EIXO	DESCRICIÓN EIXO
E4	COHESION SOCIAL E TERRITORIAL

EIXO	PRIORIDADE ACTUACIÓN	DESCRICIÓN PRIORIDADE ACTUACIÓN
E4	PA.4.3	POTENCIAR A CULTURA E LINGUA GALEGA

A Fundación do sector público autonómico Museo do Mar de Galicia terá por obxecto primordial a xestión e dirección do Museo do Mar de Galicia. Sen prexuízo disto, poderán igualmente ocuparse no fomento, organización, xestión ou desenvolvemento e difusión de actuacións culturais, científicas, didácticas, socio-económicas ou calquera outras análogas de interese xeral que, a iniciativa propia ou a proposta de outras institucións, fundacións ou organismos, estime conducentes a potenciar ou favorecer o desenvolvemento socio-cultural, científico ou económico de Galicia, que se poderán desenvolver tanto na sede da Fundación como noutras institucións públicas ou privadas.

Reputaranse, entre outras, como actuacións comprendidas dentro do descrito obxecto fundacional:

a) A recompilación e/ou depósito, conservación e análise de fondos documentais de relevancia histórica ou cultural en calquera tipo de soporte.

b) O fomento e difusión de actividades de investigación que poidan contribuír á consecución dos fins da Fundación.

c) Velar pola catalogación, protección, conservación, investigación e mellora dos bens mobles e inmobles que integren o seu patrimonio, en especial, aqueles cun valor histórico significativo.

d) A exhibición ordenada dos seus fondos así como a organización periódica de exposicións científicas e divulgativas acordes co obxecto da fundación

e) A promoción, colaboración ou organización de cursos, grupos de traballo, simposios e eventos similares relativos aos fins da Fundación así como o desenvolvemento dunha actividade didáctica respecto aos seus contidos.

f) A elaboración e publicación de catálogos e monografías dos seus fondos.

g) A colaboración con outras institucións, empresas ou persoas na realización de actividades conducentes aos fins da Fundación, nos termos que se establezan nos correspondentes acordos ou convenios.

1.1.2. Obxectivos e indicadores

OBX ESTRATÉGICO/ INTERMEDIO	DESCRIPCIÓN OBX ESTRATÉGICO/ INTERMEDIO	2025	2026	2027
OE.4.3.02	FORTALECER A PROGRAMACION E SERVICIOS DISPONIBLES NAS BIBLIOTECAS, ARQUIVOS E MUSEOS	1.186.643	1.241.336	1.241.336
	TOTAL	1.186.643	1.241.336	1.241.336

OBX OPERATIVO	DESCRIPCIÓN OBX OPERATIVO	2025	2026	2027
0003	AUMENTAR A OFERTA CULTURAL E A VIABILIDADE ECONOMICA	1.186.643	1.241.336	1.241.336
	TOTAL	1.186.643	1.241.336	1.241.336

INDICADOR	DESCRIPCIÓN INDICADOR	2025	2026	2027	UNIDADES
1	INCREMENTO DE VISITANTES	10	10	10	PORCENTAXE DE INCREMENTO
2	INCREMENTO DE INGRESOS POR ALUGUERES	5	5	5	PORCENTAXE DE INCREMENTO
3	INCREMENTO DE INGRESOS POR VENTAS NA TENDA	5	5	5	PORCENTAXE DE INCREMENTO

O obxectivo operativo é aumentar a oferta cultural e de contidos así como a viabilidade económica nas 3 actividades fundamentais que realiza a Fundación: a actividade museística, a venda de produtos na tenda e a cesión de espazos.

Para a primeira actividade o indicador será o incremento anual dos visitantes co obxectivo de logra un incremento dun 10%.

Para a segunda o indicador será o incremento das vendas na tenda pretendéndose alcanzar un 5% de incremento.

E para a ultima das actividades o indicador será o número de contratos de cesión de espazos formalizados cun obxectivo dun incremento dun 5%.

I.2. Territorialización

CONCELLO	GASTO DE PERSOAL	OUTROS GASTOS CORRENTES	GASTOS DE CAPITAL
VIGO	192.311	994.332	0
TOTAL	192.311	994.332	0

I.3. Previsións orzamentarias e financiamento

I.3.1. Previsións Orzamento de explotación

INGRESOS

Vendas e outros ingresos de explotación

INGRESOS	2025	2026	2027
Ingresos por arrendamentos	13.000	13.000	13.000
Vendas da Tenda do Museo	5.000	5.000	5.000
Vendas de Entradas do Museo	30.000	30.000	30.000
TOTAL	48.000	48.000	48.000

A Fundación prevé uns ingresos de explotación para o 2025 de 48.000,00 euros procedentes das entradas de exposicións, vendas da tenda e alugueres de espazos.

Transferencias e subvencións de explotación recibidas

SUBVENCIONS CORRENTES RECIBIDAS DA C.A.	REAL 2023	ESTIMADO 2024	PREVISIÓN 2025
Consellería de Cultura, Educación e Universidade	651.868	788.407	862.347
TOTAL	651.868	788.407	862.347

Para o exercicio 2025 se prevé recibir unha subvención por parte da Consellería de Cultura de 1.142.347 euros, dos que 280.000,00 serán como transferencia de capital e 862.347,00 como transferencia corrente.

GASTOS

Gastos de persoal

	REAL 2023	ESTIMADO 2024	PREVISIÓN 2025
Nº Empleados	4	4	4
Custo Total	185.023,1	202.494,27	192.311
Custo Medio	46.255,78	50.623,57	48.077,75

O cadro de persoal está composto por 4 persoas. Non se abonan retribucións aos membros do Padroado. O custe total é de 192.311,00 euros.

Outras remuneracións ao persoal

De acordo co pacto colectivo que rexe as relacións laborais dos traballadores, estes teñen dereito a unha axuda escolar para se mesmos e os seus fillos e son beneficiarios dun seguro de vida e de saúde.

Servizos exteriores

DESCRICIÓN	REAL 2023	ESTIMADO 2024	PREVISIÓN 2025	PREVISIÓN 2026	PREVISIÓN 2027
Mantementos	97.038	156.998	148.907	172.242	170.941
Outros gastos/servizos	88.918	109.016	171.355	193.222	194.523
Publicidade e Relacións Públicas	74	0	0	0	0
Seguros	14.303	15.925	16.730	16.730	16.730
Servizos bancarios	218	250	300	300	300
Servizos profesionais	30.038	32.538	39.800	39.800	39.800
Subministros	55.825	110.550	94.364	94.364	94.364
TOTAL	286.414	425.277	471.456	516.658	516.658

A partida de servizos exteriores comprende fundamentalmente os gastos de mantemento do edificio do Museo, do Centro Arqueolóxico do Areal-Salinas e da Illa de San Simón (mantemento preventivo e correctivo, revisións e inspeccións das instalacións..) así como xardinería, xestión dos programas informáticos de xestión, subministracións de material eléctrico e outros, e outros gastos imprevistos.

Amortización

DESCRICIÓN	REAL 2023	ESTIMADO 2024	PREVISIÓN 2025
Dotación amortización Inmob. Material	128.794	128.968	128.955
TOTAL	128.794	128.968	128.955

A amortización do inmovilizado material corresponde as construcións (edificio do Museo do Mar de Galicia), instalacións técnicas, maquinaria, mobiliario, equipos informáticos e outras instalacións.

Subvencións concedidas pola entidade

Non se concedeu ningunha subvención.

I.3.2. Previsións Orzamento de capital

ORIXES

Transferencias e subvencións de capital recibidas

SUBVENCIÓN DE CAPITAL RECIBIDAS DA C.A.	REAL 2023	ESTIMADO 2024	PREVISIÓN 2025
Consellería de Cultura, Educación e Universidade	309.583	280.000	280.000
TOTAL	309.583	280.000	280.000

A Fundación percibe unha subvención da Consellería de Cultura para o desenvolvemento das súas actividades, unha parte como transferencia corrente e a outra como transferencia de capital que se abona previa xustificación do gasto real executado. O importe desta última ascende a 280.000,00.

Achegas patrimoniais

Non hai.

Remanente de Tesourería

	2023	2024
1. Fondos líquidos	726.139	726.634
2. Dereitos pendentes de cobro (+)	6.026	3.525
Do orzamento corrente		
De orzamentos pechados		
De operacións non orzamentarias		
De operacións comerciais	6.026	3.525
3. Obrigas pendentes de pago (-)	117.075	115.130
Do orzamento corrente		
De orzamentos pechados		
De operacións non orzamentarias		
De operacións comerciais	117.075	115.130
4. Partidas pendentes de aplicación (-/+)	0	0
(-) Cobros realizados pendentes de aplicación definitiva		
(+) Pagos realizados pendentes de aplicación definitiva		
I. Remanente de tesourería total (1+2+3+4)	615.090	615.029
II. Exceso de financiamento afectado		
III. Saldos de dubidoso cobro	5.203	3.025
IV. Remanente de tesourería non afectado (I-II-III)	609.887	612.004

APLICACIÓNS

Adquisicións de inmovilizado non financeiro

ADQUISICIÓNS INMOBILIZADO NON FINANCEIRO	REAL 2023	ESTIMADO 2024	PREVISIÓN 2025
Equipos para procesos de información	0	2.030	0
Maquinaria	0	3.000	0
Mobiliario	0	2.400	0
Museos	0	7.532	0
Outras instalacións	4.749	10.000	0
TOTAL	4.749	24.962	0

FINANCIAMENTO DO PROGRAMA DE INVESTIMENTOS E DAS NECESIDADES DE EXPLOTACIÓN

O orzamento de explotación financíase cos ingresos propios da Fundación así como coa subvención a cargo da Consellería de Cultura.

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2025

Formulario F.01

FUNDACION MUSEO DO MAR

	BALANCE. ACTIVO	(En miles de euros sen decimais)		
		REAL 2023	ESTIMADO 2024	ORZAMENTO 2025
A) Activo non corrente		2.585	2.481	2.352
I. Inmovilizado intanxible				
1. Desenvolvemento				
2. Concesións				
3. Patentes, licencias, marcas e similares				
4. Fondo de Comercio				
5. Aplicacións informáticas				
6. Dereitos sobre activos cedidos en uso				
7. Outro inmovilizado intanxible				
II. Bens do patrimonio histórico		439	447	447
1. Bens inmoebles				
2. Arquivos				
3. Bibliotecas				
4. Museos		277	284	284
5. Bens móbiles		162	162	162
6. Anticipos sobre bens do patrimonio histórico				
III. Inmovilizado material		2.146	2.034	1.905
1. Terreos e construcións		2.102	1.985	1.869
2. Instalacións técnicas e outro inmovilizado material		44	49	37
3. Inmovilizado en curso e anticipos				
IV. Investimentos inmobiliarios				
1. Terreos				
2. Construcións				
V. Investimentos en empresas e entidades do grupo e asociadas a longo prazo				
1. Instrumentos de patrimonio				
2. Créditos a terceiros				
3. Valores representativos de débeda				
4. Derivados				
5. Outros activos financeiros				
VI. Investimentos financeiros a longo prazo				
1. Instrumentos de patrimonio				
2. Créditos a terceiros				
3. Valores representativos de débeda				
4. Derivados				
5. Outros activos financeiros				
VII. Activos por imposto diferido				
B) Activo corrente		741	742	764
I. Existencias				
1. Bens destinados á actividade				
2. Materias primas e outros aprovisionamentos				
3. Productos en curso				
4. Productos terminados				
5. Subproductos, residuos e materiais recuperados				
6. Anticipos a provedores				
II. Usuarios e outros debedores da actividade propia				
III. Debedores comerciais e outras contas a cobrar		1	1	1
1. Clientes por vendas e prestacións de servizos		1	1	1
2. Clientes, empresas do grupo e asociadas				
3. Debedores varios				
4. Persoal				
5. Activos por impostos corrente				
6. Outros créditos coas Administracións Públicas				
7. Fundadores por desembolsos esixidos				
IV. Investimentos en empresas do grupo e asociadas a curto prazo				
1. Instrumentos de patrimonio				
2. Créditos a empresas				
3. Valores representativos de débeda				
4. Derivados				

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2025

Formulario F.01

FUNDACION MUSEO DO MAR

	BALANCE. ACTIVO	(En miles de euros sen decimais)		
		REAL 2023	ESTIMADO 2024	ORZAMENTO 2025
	5. Outros activos financeiros			
	V. Investimentos financeiros a curto prazo			
	1. Instrumentos de patrimonio			
	2. Créditos a empresas			
	3. Valores representativos de débeda			
	4. Derivados			
	5. Outros activos financeiros			
	VI. Periodificacións a curto prazo	14	15	15
	VII. Efectivo e outros activos líquidos equivalentes	726	727	748
	1. Tesourería	726	727	748
	2. Outros activos líquidos equivalentes			
	TOTAL ACTIVO (A + B)	3.326	3.223	3.116

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2025

Formulario F.02

FUNDACION MUSEO DO MAR

	BALANCE. PASIVO	(En miles de euros sen decimais)		
		REAL 2023	ESTIMADO 2024	ORZAMENTO 2025
A) Patrimonio Neto		3.202	3.100	2.975
A-1) Fondos propios		849	849	849
I. Dotación fundacional/Fondo social		3.000	3.000	3.000
1. Dotación fundacional/Fondo social		3.000	3.000	3.000
2. (Dotación fundacional non esixida/Fondo social non esixido)				
II. Reservas		62	62	62
1. Estatutarias				
2. Outras reservas		62	62	62
III. Excedentes de exercicios anteriores		-2.343	-2.212	-2.212
1. Remanente		48	48	48
2. (Excedentes negativos de exercicios anteriores)		-2.391	-2.260	-2.260
IV. Excedente do exercicio		131		
A-2) Axustes por cambio de valor				
I. Activos financeiros disponibles para a venda				
II. Operacións de cobertura				
III. Outros				
A-3) Subvencións, doazóns e legados recibidos		2.353	2.251	2.126
I. Subvencións		260	274	265
II. Doazóns e legados		2.093	1.977	1.860
B) Pasivo non corrente		2	2	2
I. Provisións a longo prazo				
1. Obrigas por prestacións a longo prazo ao persoal				
2. Actuacións medioambientais				
3. Provisións por reestructuración				
4. Outras provisiones				
II. Débedas a longo prazo		2	2	2
1. Obrigas e outros valores negociables				
2. Débedas con entidades de crédito				
3. Acreedores por arrendamento financeiro				
4. Derivados				
5. Outros pasivos financeiros		2	2	2
III. Débedas con empresas e entidades do grupo e asociadas a longo prazo				
IV. Pasivos por imposto diferido				
V. Periodificacións a longo prazo				
C) Pasivo corrente		122	121	139
I. Provisións a curto prazo				
II. Débedas a curto prazo		5	5	5
1. Obrigas e outros valores negociables				
2. Débedas con entidades de crédito				
3. Acreedores por arrendamento financeiro				
4. Derivados				
5. Outros pasivos financeiros		5	5	5
III. Débedas con empresas e entidades do grupo e asociadas a curto prazo				
IV. Beneficiarios-Acreedores				
V. Acreedores comerciais e outras contas a pagar		117	116	134
1. Proveedores				
2. Proveedores, empresas e entidades do grupo e asociadas				
3. Acreedores varios		94	90	108
4. Persoal (remuneracións pendentes de pago)		7	8	8
5. Pasivos por imposto corrente				
6. Outras débedas coas Administracións Públicas		16	19	19
7. Anticipos recibidos por pedidos				
VI. Periodificacións a corto prazo				
TOTAL PATRIMONIO NETO E PASIVO (A + B+ C)		3.326	3.223	3.116

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2025

Formulario F.03

FUNDACION MUSEO DO MAR

	CONTA DE PERDAS E GANANCIAS	(En miles de euros sen decimais)		
		REAL 2023	ESTIMADO 2024	ORZAMENTO 2025
	A) EXCEDENTE DO EXERCICIO			
	1. Ingresos da entidade pola actividade propia	1.020	1.103	1.172
	a) Cotas de asociados e afiliados, y aportaciones de usuarios	59	58	30
	b) Ingresos de promocións, patrocinadores e colaboracións			
	c) Subvencións, doazóns e legados de explotación imputados de explotación	961	1.045	1.142
	d) Reintegro de axudas e asignacións			
	2. Ventas e outros ingresos ordinarios da actividade mercantil	7	5	5
	3. Gasto por axudas e outros			
	a) Axudas monetarias			
	b) Axudas non monetarias			
	c) Gastos por colaboracións e do órgano de goberno			
	d) Reintegro de subvencións, doazóns e legados			
	4. Variacións de existencias de produtos terminados e en curso de fabricación			
	5. Traballos realizados pola entidade para o seu activo			
	6. Aprovisionamentos	-312	-327	-340
	7. Outros ingresos de explotación	24	16	13
	8. Gastos de persoal	-185	-202	-192
	a) Soldos, salarios e asimilados	-136	-151	-143
	b) Cargas sociais	-49	-52	-50
	c) Provisións			
	9. Outros gastos de explotación	-420	-595	-654
	a) Servizos exteriores	-286	-425	-471
	b) Tributos	-131	-172	-183
	c) Perdas, deterioros e variación de provisións por operacións comerciais	-3	2	
	d) Outros gastos de xestión corrente			
	10. Amortización do inmovilizado	-129	-129	-129
	11. Subvencións, doazóns e legados de capital traspasados ao resultado do exercicio	125	125	125
	12. Excesos de provisións			
	13. Deterioro e resultado por alleamentos de inmovilizado			
	a) Deterioros e perdas			
	b) Resultado por alleamentos e outras			
	14. diferenza negativa de combinacións de negocio			
	15. Outros resultados	2	4	
	Gastos excepcionales			
	Ingresos excepcionales	2	4	
	A.1) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)	133		
	16. Ingresos financeiros			
	a) De participación en instrumentos do patrimonio			
	b) De valores negociables e outros instrumentos financeiros			
	17. Gastos financeiros	-2		
	a) Por débedas con empresas e entidades do grupo e asociadas			
	b) Por débedas con terceiros.	-2		
	c) Por actualización de provisións			
	18. Variación de valor razonable en instrumentos financeiros			
	19. Diferencias de cambio			
	20. Deterioro e resultado por alleamento de instrumentos financeiros			
	21. imputación de subvencións, doazóns e legados de carácter financeiro			
	22. Outros ingresos e gastos de carácter financeiro			
	A.2) EXCEDENTE DAS OPERACIÓNS FINANCEIRAS (16+17+18+19+20+21+22)	-2		
	A.3) EXCEDENTE ANTES DE IMPOSTOS (A.1+A.2)	131		
	23. Imposto sobre beneficios			
	A.4) VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO RECOÑECIDA NO EXCEDENTE DO EXERCICIO (A.3+23)	131		
	B) INGRESOS E GASTOS IMPUTADOS DIRECTAMENTE O PATRIMONIO NETO			
	1. Subvencións recibidas	961	1.068	1.142

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2025

Formulario F.03

FUNDACION MUSEO DO MAR

	CONTA DE PERDAS E GANANCIAS	(En miles de euros sen decimais)		
		REAL 2023	ESTIMADO 2024	ORZAMENTO 2025
	2. Doazóns e legados recibidos			
	3. Outros ingresos e gastos			
	4. Diferencias de conversión			
	5. Efecto impositivo			
	B.1)VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO POR INGRESOS E GASTOS RECOÑECIDOS DIRECTAMENTE NO PATRIMONIO NETO (1+2+3+4+5)	961	1.068	1.142
	C) RECLASIFICACIÓN O EXCEDENTE DO EXERCICIO			
	1. Subvencións recibidas	-970	-1.054	-1.151
	2. Doazóns e legados recibidos	-116	-116	-116
	3. Outros ingresos e gastos			
	4. Diferencias de conversión			
	5. Efecto impositivo			
	C.1)VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO POR INGRESOS E GASTOS RECOÑECIDOS DIRECTAMENTE NO PATRIMONIO NETO (1+2+3+4+5+6)	-1.087	-1.170	-1.268
	D) VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO POR INGRESOS E GASTOS IMPUTADOS DIERECTAMENTE O PATRIMONIO NETO (B.1+C.1)	-125	-102	-125
	E) AXUSTES POR CAMBIOS DE CRITERIO			
	F) AXUSTES POR ERROS			
	G) VARIACIÓNS NA DOTACIÓN FUNDACIONAL O FONDO SOCIAL			
	H) OUTRAS VARIACIÓNS			
	I) RESULTADO TOTAL, VARIACIÓN DO PATRIMONIO NETO NO EXERCICIO (A.4+D+E+F+G+H)	6	-102	-125

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2025

Formulario F.04

FUNDACION MUSEO DO MAR

ESTADO DE FLUXOS DE EFECTIVO	(En miles de euros sen decimais)		
	REAL 2023	ESTIMADO 2024	ORZAMENTO 2025
A) FLUXOS DE EFECTIVO DAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			
1. Resultado do exercicio antes de impostos.	131		
2. Axustes no resultado	8	2	4
a. Amortización do inmovilizado (+)	129	129	129
b. Correccións valorativas por deterioro (+/-)	3	-2	
c. Variación de provisións (+/-)			
d. Imputación de subvencións, doazóns e legados (-)	-125	-125	-125
e. Resultados por baixas e alleamentos de inmob (+/-)			
f. Resultados por baixas e alleamentos de insts finacs (+/-)			
g. Ingresos financeiros (-)			
h. Gastos financeiros (+)	2		
i. Diferencias de cambio (+/-)			
j. Variación do valor razoable en insts fins(+/-)			
k. Outros ingresos e gastos (-/+)			
3. Trocos no capital corrente	-386	1	18
a. Existencias (+/-)			
b. Debedores e outras contas a cobrar (+/-)	70	3	
c. Outros activos correntes (+/-)	-1	-1	
d. Acredores e outras contas a pagar (+/-)	-359	-1	18
e. Outros pasivos correntes (+/-)	-96		
f. Outros activos e pasivos non correntes (+/-)			
4. Outros fluxos de efectivo das actividades de explotación.	-2		
a. Pagos de intereses (-)	-2		
b. Cobros de dividendos (+)			
c. Cobros de intereses (+)			
d. Cobros/pagos por imposto sobre beneficios (+/-)			
e. Outros pagos/cobros (-/+)			
5. Fluxos de efectivo en actividades de explotación (1+2+3+4)	-249	3	22
B) FLUXOS DE EFECTIVO DAS ACTIVIDADES DE INVESTIMENTO			
6. Pagos por investimentos (-)	-5	-25	
a. Entidades do grupo e asociadas (-)			
b. Inmovilizado intanxible (-)			
c. Inmovilizado material (-)	-5	-17	
d. Bens do Patrimonio Histórico (-)		-8	
e. Investimentos inmobiliarios (-)			
f. Outros activos financeiros (-)			
g. Activos non correntes mantidos para a venda (-)			
h. Outros activos (-)			
7. Cobros por desinvestimentos (+)			
a. Entidades do grupo e asociadas (+)			
b. Inmovilizado intanxible (+)			
c. Inmovilizado material (+)			
d. Bens do Patrimonio Histórico (+)			
e. Investimentos inmobiliarios (+)			
f. Outros activos financeiros (+)			
g. Activos non correntes mantidos para a venda (+)			
h. Outros activos (+)			
8. Fluxos de efectivo das actividades de investimento (7+6)	-5	-25	
C) FLUXOS DE EFECTIVO DAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN			
9. Cobros e pagos por instrumentos de patrimonio		23	
a. Aportacións a toción fundacional o fondo social			
b. Disminucións do fondo social			
c. Subvencións, doacións e legados recibidos (+)		23	
10. Cobros e pagos por instrumentos de pasivo financeiro	3		
a. Emisión	3		
1. Obrigas e outros valores negociables (+)			
2. Débedas con entidades de crédito (+)			
3. Débedas con entidades do grupo e asociadas (+)			
4. Outras débedas (+)	3		

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2025

Formulario F.04

FUNDACION MUSEO DO MAR

ESTADO DE FLUXOS DE EFECTIVO	(En miles de euros sen decimais)		
	REAL 2023	ESTIMADO 2024	ORZAMENTO 2025
b. Devolución e amortización de:			
1. Obrigas e outros valores negociables (-)			
2. Débedas con entidades de crédito (-)			
3. Débedas con entidades do grupo e asociadas (-)			
4. Outras débedas (-)			
11. Fluxos de efectivo das actividades de financiación (9+10)	3	23	
D) EFECTOS DAS VARIACIÓNS DOS TIPOS DE CAMBIO			
E) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DO EFECTIVO OU EQUIVALENTES (5+8+11-D)	-252		22
EFFECTIVO OU EQUIVALENTES A COMENZOS DE EXERCICIO	978	726	727
EFFECTIVO OU EQUIVALENTES A FINAIS	726	727	748

