



FUNDACIÓN CENTRO TECNOLÓXICO DA CARNE

CONSELLERÍA DO MEDIO RURAL

I. MEMORIA DOS ORZAMENTOS 2025 E PROGRAMA DE ACTUACIÓNS INVESTIMENTOS E FINANCIAMENTO

I.1. Descrición da entidade

O Centro Tecnolóxico da Came (CTC) é unha fundación de interese galega que pretende dinamizar e mellorar a capacidade competitiva do sector agroalimentario de Galicia. A súa misión é dar resposta ás necesidades en I+D+i dos axentes relacionados co ámbito cárnico e alimentario (empresas, administración e sociedade), xerando, transferindo e divulgando coñecemento útil, a través da realización de proxectos de investigación, desenvolvemento tecnolóxico e prestación de servizos de calidade, que impulsen os procesos de innovación tecnolóxica, dende unha perspectiva de desenvolvemento sostible.

Os eixos estratéxicos do CTC son a xeración e desenvolvemento de coñecemento tecnolóxico orientado á competitividade do sector cárnico, a posta en valor e transferencia ao mercado da oferta tecnolóxica do CTC, o desenvolvemento estrutural para eficiencia e a sustentabilidade e a divulgación da innovación tecnolóxica e a comunicación institucional.

As liñas de acción do CTC baséanse en catro áreas fundamentais: a I+D+i no ámbito cárnico; o asesoramento e a transferencia tecnolóxica ao sector cárnico; servizos ás empresas cárnicas e, por último, a formación.

I.1.1. Obxectivos

EIXO	DESCRICIÓN EIXO
E3	Competitividade e crecemento

EIXO	PRIORIDADE ACTUACIÓN	DESCRICIÓN PRIORIDADE ACTUACIÓN
E3	PA01	Mellorar as capacidades de investigación e innovación e a adopción de tecnoloxías avanzadas

I.1.2. Obxectivos e indicadores

OBX ESTRATÉXICO/ INTERMEDIO	DESCRICIÓN OBX ESTRATÉXICO/ INTERMEDIO	2025	2026	2027
E01	Fomentar o investimento en I+D+i no sector empresarial, dinamizar a transferencia de coñecemento ao mercado reforzando a colaboración entre os axentes do ecosistema de I+D+i	2.403.916	2.430.930	2.467.392
TOTAL		2.403.916	2.430.930	2.467.392

OBX OPERATIVO	DESCRICIÓN OBX OPERATIVO	2025	2026	2027
0008	Actividades de I+D+i no sector agrogandeiro	2.403.916	2.430.930	2.467.392

OBX OPERATIVO	DESCRICIÓN OBX OPERATIVO	2025	2026	2027
	TOTAL	2.403.916	2.430.930	2.467.392

INDICADOR	DESCRICIÓN INDICADOR	2025	2026	2027	UNIDADES
NUM	Nº proxectos de I+D+i no sector agrogandeiro	39	40	41	número

I.2. Inversións

INVESTIMENTO PROXECTO	ANO INICIAL	ANO FINAL	CUSTO TOTAL	ORZAMENTO 2025	CONCELLO
Investimento desenvolvemento actividades do centro	2.025	2.025	1.393.090	255.500	3232075
		TOTAL	1.393.090	255.500	

I.3. Territorialización

CONCELLO	GASTO DE PERSOAL	OUTROS GASTOS CORRENTES	GASTOS DE CAPITAL
San Cibrao das Viñas	1.621.827	526.589	255.500
TOTAL	1.621.827	526.589	255.500

I.4. Previsións orzamentarias e financiamento

I.4.1. Previsións Orzamento de explotación

INGRESOS

Vendas e outros ingresos de explotación

INGRESOS	2025	2026	2027
Prestación de servizos e facturación proxectos I+D	386.929	392.733	398.624
TOTAL	386.929	392.733	398.624

A partida do orzamento de explotación de ingresos “Vendas e outros ingresos ordinarios da actividade mercantil” desagregase nos seguintes conceptos:

- Prestación de servizos.
- Facturación a empresas por proxectos de I+D+i.

O criterio utilizado para o cálculo da previsión de ingresos por facturación de proxectos de I+D+i foi o de agregar as cantidades comprometidas en anualidades anteriores e a previsión da anualidade do 2025 fíxose a través dunha media dos orzamentos dos proxectos concedidos nos períodos anteriores.

Transferencias e subvencións de explotación recibidas

SUBVENCIÓNS CORRENTES RECIBIDAS DA C.A.	REAL 2023	ESTIMADO 2024	PREVISIÓN 2025
AXENCIA GALEGA DE CALIDADE ALIMENTARIA	461.545	541.694	591.694
AXENCIA GALEGA INNOVACIÓN	84.500	79.500	42.667
TOTAL	546.045	621.194	634.361

As subvencións previstas para no ano 2025, nas que se inclúen as transferencias correntes da Axencia Galega de Calidade Alimentaria, ascenden a 1.764.083,00 € (PyG: I.Ingresos da entidade pola actividade propia), incluíndo ademais as subvencións de convocatorias autonómicas, nacionais e europeas en concorrencia competitiva.

O importe das subvencións previstas para no ano 2025 ascende a 1.764.083,00 €, que proveñen de:

- Subvención de gastos correntes da Consellería do Medio Rural da Xunta de Galicia, a través da Axencia Galega da Calidade Alimentaria: 591.694,00 €.

- Ingresos por proxectos de I+D+i concedidos en diferentes convocatorias competitivas de ámbito autonómico, nacional e europeo: 1.151.413,00 €.

- Ingresos por servizos de formación: 20.976,00 €.

GASTOS

Gastos de persoal

	REAL 2023	ESTIMADO 2024	PREVISIÓN 2025
Nº Empleados	32	45	45
Custo Total	895.394	1.600.718	1.621.827
Custo Medio	27.981	35.572	36.041

Servizos exteriores

DESCRICIÓN	REAL 2023	ESTIMADO 2024	PREVISIÓN 2025	PREVISIÓN 2026	PREVISIÓN 2027
Asesoría contable, fiscal, laboral e xurídica	29.996	35.614	31.393	31.864	32.342
Gastos material oficina e formación	2.845	2.000	2.845	2.888	2.931
Mantementos edif., equipos, limpeza	100.401	122.811	121.189	123.007	124.852
Outros gastos	42.470	15.887	42.470	43.107	43.754
Seguros e prevención	5.262	7.222	8.413	8.539	8.667
Servizos e gastos proxectos	141.467	141.867	170.844	173.407	176.007
Telefonía fixa e móbil, internet	5.885	19.261	19.216	19.504	19.797
TOTAL	328.326	344.662	396.370	402.316	408.350

Amortización

DESCRIPCIÓN	REAL 2023	ESTIMADO 2024	PREVISIÓN 2025
Inmovilizado intanxible	0	0	0
Inmovilizado material	262.197	245.000	265.000
TOTAL	262.197	245.000	265.000

I.4.2. Previsións Orzamento de capital

ORIXES

Transferencias e subvencións de capital recibidas

SUBVENCIONES DE CAPITAL RECIBIDAS DA C.A.	REAL 2023	ESTIMADO 2024	PREVISIÓN 2025
AXENCIA GALEGA CALIDADE ALIMENTARIA	22.000	22.000	22.000
AXENCIA GALEGA INNOVACIÓN	30.106	100.000	100.000
TOTAL	52.106	122.000	122.000

As subvencións de capital previstas para no ano 2025, na que se inclúen as transferencias de capital da Axencia Galega de Calidade Alimentaria, ascenden a 122.000,00 €, incluíndo ademais as subvencións de convocatorias autonómicas, nacionais e europeas en concorrencia competitiva.

As subvencións de capital previstas para no ano 2025 ascenden a 122.000,00 €, e están compostas pola seguintes partidas:

- Subvención de gastos de capital da Axencia Galega de Calidade Alimentaria: 22.000,00 €.

- Subvención da Axencia Galega de Innovación: 100.000,00 €.

Remanente de Tesourería

	2023	2024
1. Fondos líquidos	787.104	1.444.593
2. Dereitos pendentes de cobro (+)	2.301.428	1.450.000
Do orzamento corrente	2.301.428	1.450.000
De orzamentos pechados		
De operacións non orzamentarias		
De operacións comerciais		
3. Obrigas pendentes de pago (-)	1.578.845	1.335.250
Do orzamento corrente	1.578.845	1.335.250
De orzamentos pechados		
De operacións non orzamentarias		
De operacións comerciais		
4. Partidas pendentes de aplicación (-/+)	0	0
(-) Cobros realizados pendentes de aplicación definitiva		
(+) Pagos realizados pendentes de aplicación definitiva		
I. Remanente de tesourería total (1+2+3+4)	1.509.687	1.559.343

	2023	2024
II. Exceso de financiamento afectado	1.179.887	1.229.543
III. Saldos de dubidoso cobro	329.800	329.800
IV. Remanente de tesourería non afectado (I-II-III)	0	0

APLICACIÓNS

Adquisicións de inmovilizado non financeiro

ADQUISICIÓNS INMOBILIZADO NON FINANCEIRO	REAL 2023	ESTIMADO 2024	PREVISIÓN 2025
Inmovilizado intanxible	386	3.000	500
Inmovilizado material	52.230	255.000	255.000
TOTAL	52.616	258.000	255.500

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2025

Formulario F.01

FUND. CENTRO TECNOLÓXICO DA CARNE

	BALANCE. ACTIVO	(En miles de euros sen decimais)		
		REAL 2023	ESTIMADO 2024	ORZAMENTO 2025
A) Activo non corrente		4.167	5.446	5.437
I. Inmobilizado intanxible		10	10	11
1. Desenvolvemento				
2. Concesións				
3. Patentes, licencias, marcas e similares				
4. Fondo de Comercio				
5. Aplicacións informáticas				
6. Dereitos sobre activos cedidos en uso				
7. Outro inmobilizado intanxible		10	10	11
II. Bens do patrimonio histórico				
1. Bens inmobles				
2. Arquivos				
3. Bibliotecas				
4. Museos				
5. Bens mobles				
6. Anticipos sobre bens do patrimonio histórico				
III. Inmobilizado material		4.155	5.434	5.424
1. Terreos e construcións		124	124	124
2. Instalacións técnicas e outro inmobilizado material		4.030	5.310	5.300
3. Inmobilizado en curso e anticipos				
IV. Investimentos inmobiliarios				
1. Terreos				
2. Construcións				
V. Investimentos en empresas e entidades do grupo e asociadas a longo prazo				
1. Instrumentos de patrimonio				
2. Créditos a terceiros				
3. Valores representativos de débeda				
4. Derivados				
5. Outros activos financeiros				
VI. Investimentos financeiros a longo prazo		2	2	2
1. Instrumentos de patrimonio				
2. Créditos a terceiros				
3. Valores representativos de débeda				
4. Derivados				
5. Outros activos financeiros		2	2	2
VII. Activos por imposto diferido				
B) Activo corrente		3.092	2.909	3.088
I. Existencias				
1. Bens destinados á actividade				
2. Materias primas e outros aprovisionamentos				
3. Produtos en curso				
4. Produtos terminados				
5. Subproductos, residuos e materiais recuperados				
6. Anticipos a provedores				
II. Usuarios e outros debedores da actividade propia				
III. Debedores comerciais e outras contas a cobrar		2.301	1.450	1.560
1. Clientes por vendas e prestacións de servizos		57	110	115
2. Clientes, empresas do grupo e asociadas				
3. Debedores varios		2.244	1.340	1.445
4. Persoal				
5. Activos por impostos corrente				
6. Outros créditos coas Administracións Públicas				
7. Fundadores por desembolsos esixidos				
IV. Investimentos en empresas do grupo e asociadas a curto prazo				
1. Instrumentos de patrimonio				
2. Créditos a empresas				
3. Valores representativos de débeda				
4. Derivados				

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2025				
Formulario F.01				
FUND. CENTRO TECNOLÓXICO DA CARNE				
	BALANCE. ACTIVO	(En miles de euros sen decimais)		
		REAL 2023	ESTIMADO 2024	ORZAMENTO 2025
	5. Outros activos financeiros			
	V. Investimentos financeiros a curto prazo			
	1. Instrumentos de patrimonio			
	2. Créditos a empresas			
	3. Valores representativos de débeda			
	4. Derivados			
	5. Outros activos financeiros			
	VI. Periodificacións a curto prazo	3	15	15
	VII. Efectivo e outros activos líquidos equivalentes	787	1.445	1.513
	1. Tesourería	787	1.445	1.513
	2. Outros activos líquidos equivalentes			
	TOTAL ACTIVO (A + B)	7.259	8.356	8.525

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2025

Formulario F.02

FUND. CENTRO TECNOLÓXICO DA CARNE

	BALANCE. PASIVO	(En miles de euros sen decimais)		
		REAL 2023	ESTIMADO 2024	ORZAMENTO 2025
	A) Patrimonio Neto	4.389	6.509	6.962
	A-1) Fondos propios	256	462	865
	I. Dotación fundacional/Fondo social	500	500	500
	1. Dotación fundacional/Fondo social	500	500	500
	2. (Dotación fundacional non esixida/Fondo social non esixido)			
	II. Reservas	89	86	90
	1. Estatutarias			
	2. Outras reservas	89	86	90
	III. Excedentes de exercicios anteriores	-264	-130	42
	1. Remanente	-264	-130	42
	2. (Excedentes negativos de exercicios anteriores)			
	IV. Excedente do exercicio	-69	6	233
	A-2) Axustes por cambio de valor			
	I. Activos financeiros disponibles para a venda			
	II. Operacións de cobertura			
	III. Outros			
	A-3) Subvencións, doazóns e legados recibidos	4.133	6.047	6.097
	I. Subvencións	4.133	6.047	6.097
	II. Doazóns e legados			
	B) Pasivo non corrente	1.291	511	167
	I. Provisións a longo prazo	345	345	
	1. Obrigas por prestacións a longo prazo ao persoal			
	2. Actuacións medioambientais			
	3. Provisións por reestruturación			
	4. Outras previsións	345	345	
	II. Débedas a longo prazo	946	166	167
	1. Obrigas e outros valores negociables			
	2. Débedas con entidades de crédito			
	3. Acreedores por arrendamento financeiro			
	4. Derivados			
	5. Outros pasivos financeiros	946	166	167
	III. Débedas con empresas e entidades do grupo e asociadas a longo prazo			
	IV. Pasivos por imposto diferido			
	V. Periodificacións a longo prazo			
	C) Pasivo corrente	1.579	1.335	1.396
	I. Provisións a curto prazo			
	II. Débedas a curto prazo	1.490	1.250	1.300
	1. Obrigas e outros valores negociables			
	2. Débedas con entidades de crédito	706	850	850
	3. Acreedores por arrendamento financeiro			
	4. Derivados			
	5. Outros pasivos financeiros	785	400	450
	III. Débedas con empresas e entidades do grupo e asociadas a curto prazo			
	IV. Beneficiarios-Acreedores			
	V. Acreedores comerciais e outras contas a pagar	88	85	96
	1. Proveedores	10	15	16
	2. Proveedores, empresas e entidades do grupo e asociadas			
	3. Acreedores varios	78	20	80
	4. Persoal (remuneracións pendentes de pago)			
	5. Pasivos por imposto corrente			
	6. Outras débedas coas Administracións Públicas		50	
	7. Anticipos recibidos por pedidos			
	VI. Periodificacións a corto prazo			
	TOTAL PATRIMONIO NETO E PASIVO (A + B+ C)	7.259	8.356	8.525

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2025

Formulario F.03

FUND. CENTRO TECNOLÓXICO DA CARNE

	CONTA DE PERDAS E GANANCIAS	(En miles de euros sen decimais)		
		REAL 2023	ESTIMADO 2024	ORZAMENTO 2025
	A) EXCEDENTE DO EXERCICIO			
	1. Ingresos da entidade pola actividade propia	989	1.705	1.764
	a) Cotas de asociados e afiliados, y aportaciones de usuarios			
	b) Ingresos de promocións, patrocinadores e colaboracións			
	c) Subvencións, doazóns e legados de explotación imputados de explotación imputados o excedente do exercicio	989	1.705	1.764
	d) Reintegro de axudas e asignacións			
	2. Ventas e outros ingresos ordinarios da actividade mercantil	253	376	387
	3. Gasto por axudas e outros			
	a) Axudas monetarias			
	b) Axudas non monetarias			
	c) Gastos por colaboracións e do órgano de goberno			
	d) Reintegro de subvencións, doazóns e legados			
	4. Variacións de existencias de produtos terminados e en curso de fabricación			
	5. Traballos realizados pola entidade para o seu activo			
	6. Aproxionamentos	-84	-125	-128
	7. Outros ingresos de explotación			
	8. Gastos de persoal	-895	-1.601	-1.622
	a) Soldos, salarios e asimilados	-704	-1.229	-1.249
	b) Cargas sociais	-191	-371	-373
	c) Provisións			
	9. Outros gastos de explotación	-329	-345	-397
	a) Servizos exteriores	-328	-345	-396
	b) Tributos	-1		-1
	c) Perdas, deterioros e variación de provisións por operacións comerciais			
	d) Outros gastos de xestión corrente			
	10. Amortización do inmovilizado	-262	-245	-265
	11. Subvencións, doazóns e legados de capital traspasados ao resultado do exercicio	262	240	262
	12. Excesos de provisións			163
	13. Deterioro e resultado por alleamentos de inmovilizado			
	a) Deterioros e perdas			
	b) Resultado por alleamentos e outras			
	14. diferenza negativa de combinacións de negocio			
	15. Outros resultados	-1		
	Gastos excepcionales	-2	-1	-1
	Ingresos excepcionales	2	1	1
	A.1) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)	-68	6	165
	16. Ingresos financeiros		1	69
	a) De participación en instrumentos do patrimonio		1	69
	b) De valores negociables e outros instrumentos financeiros			
	17. Gastos financeiros	-1		
	a) Por débedas con empresas e entidades do grupo e asociadas			
	b) Por débedas con terceiros.	-1		
	c) Por actualización de provisións			
	18. Variación de valor razonable en instrumentos financeiros			
	19. Diferencias de cambio			
	20. Deterioro e resultado por alleamento de instrumentos financeiros			
	21. imputación de subvencións, doazóns e legados de carácter financeiro			
	22. Outros ingresos e gastos de carácter financeiro			
	A.2) EXCEDENTE DAS OPERACIÓNS FINANCEIRAS (16+17+18+19+20+21+22)		1	68
	A.3) EXCEDENTE ANTES DE IMPOSTOS (A.1+A.2)	-69	6	233
	23. Imposto sobre beneficios			
	A.4) VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO RECOÑECIDA NO EXCEDENTE DO EXERCICIO (A.3+23)	-69	6	233
	B) INGRESOS E GASTOS IMPUTADOS DIRECTAMENTE O PATRIMONIO NETO			
	1. Subvencións recibidas			

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2025

Formulario F.03

FUND. CENTRO TECNOLÓXICO DA CARNE

	CONTA DE PERDAS E GANANCIAS	(En miles de euros sen decimais)		
		REAL 2023	ESTIMADO 2024	ORZAMENTO 2025
	2. Doazóns e legados recibidos			
	3. Outros ingresos e gastos			
	4. Diferencias de conversión			
	5. Efecto impositivo			
	B.1)VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO POR INGRESOS E GASTOS RECOÑECIDOS DIRECTAMENTE NO PATRIMONIO NETO (1+2+3+4+5)			
	C) RECLASIFICACIÓN O EXCEDENTE DO EXERCICIO			
	1. Subvencións recibidas			
	2. Doazóns e legados recibidos			
	3. Outros ingresos e gastos			
	4. Diferencias de conversión			
	5. Efecto impositivo			
	C.1)VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO POR INGRESOS E GASTOS RECOÑECIDOS DIRECTAMENTE NO PATRIMONIO NETO (1+2+3+4+5+6)			
	D) VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO POR INGRESOS E GASTOS IMPUTADOS DIERECTAMENTE O PATRIMONIO NETO (B.1+C.1)			
	E) AXUSTES POR CAMBIOS DE CRITERIO			
	F) AXUSTES POR ERROS			
	G) VARIACIÓN NA DOTACIÓN FUNDACIONAL O FONDO SOCIAL			
	H) OUTRAS VARIACIÓN			
	I) RESULTADO TOTAL, VARIACIÓN DO PATRIMONIO NETO NO EXERCICIO (A.4+D+E+F+G+H)	-69	6	233

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2025

Formulario F.04

FUND. CENTRO TECNOLÓXICO DA CARNE

ESTADO DE FLUXOS DE EFECTIVO	(En miles de euros sen decimais)		
	REAL 2023	ESTIMADO 2024	ORZAMENTO 2025
A) FLUXOS DE EFECTIVO DAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			
1. Resultado do exercicio antes de impostos.	-69	6	233
2. Axustes no resultado		4	-229
a. Amortización do inmovilizado (+)	262	245	265
b. Correccións valorativas por deterioro (+/-)			
c. Variación de provisiones (+/-)			-163
d. Imputación de subvencións, doazóns e legados (-)	-262	-240	-262
e. Resultados por baixas e alleamentos de inmob (+/-)			
f. Resultados por baixas e alleamentos de insts finacs (+/-)			
g. Ingresos financeiros (-)		-1	-69
h. Gastos financeiros (+)	1		
i. Diferencias de cambio (+/-)			
j. Variación do valor razoable en insts fins(+/-)			
k. Outros ingresos e gastos (+/-)			
3. Trocos no capital corrente	-967	-6	-281
a. Existencias (+/-)			
b. Debedores e outras contas a cobrar (+/-)	-965	-7	-110
c. Outros activos correntes (+/-)		-1	-1
d. Acredores e outras contas a pagar (+/-)	-2	1	11
e. Outros pasivos correntes (+/-)			
f. Outros activos e pasivos non correntes (+/-)			-182
4. Outros fluxos de efectivo das actividades de explotación.		1	68
a. Pagos de intereses (-)	-1		
b. Cobros de dividendos (+)			
c. Cobros de intereses (+)		1	69
d. Cobros/pagos por imposto sobre beneficios (+/-)			
e. Outros pagos/cobros (+/-)			
5. Fluxos de efectivo en actividades de explotación (1+2+3+4)	-1.036	4	-209
B) FLUXOS DE EFECTIVO DAS ACTIVIDADES DE INVESTIMENTO			
6. Pagos por investimentos (-)	-53	-258	-256
a. Entidades do grupo e asociadas (-)			
b. Inmovilizado intanxible (-)		-3	-1
c. Inmovilizado material (-)	-52	-255	-255
d. Bens do Patrimonio Histórico (-)			
e. Inversións inmobiliarias (-)			
f. Outros activos financeiros (-)			
g. Activos non correntes mantidos para a venda (-)			
h. Outros activos (-)			
7. Cobros por desinversións (+)			
a. Entidades do grupo e asociadas (+)			
b. Inmovilizado intanxible (+)			
c. Inmovilizado material (+)			
d. Bens do Patrimonio Histórico (+)			
e. Inversións inmobiliarias (+)			
f. Outros activos financeiros (+)			
g. Activos non correntes mantidos para a venda (+)			
h. Outros activos (+)			
8. Fluxos de efectivo das actividades de investimento (7+6)	-53	-258	-256
C) FLUXOS DE EFECTIVO DAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN			
9. Cobros e pagos por instrumentos de patrimonio	20	237	482
a. Aportacións a tación fundacional o fondo social			
b. Disminucións do fondo social	-57		170
c. Subvencións, doazóns e legados recibidos (+)	77	237	312
10. Cobros e pagos por instrumentos de pasivo financeiro	1.046	11	51
a. Emisión	1.046	11	51
1. Obrigas e outros valores negociables (+)			
2. Débedas con entidades de crédito (+)	191		
3. Débedas con entidades do grupo e asociadas (+)			
4. Outras débedas (+)	855	11	51

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2025

Formulario F.04

FUND. CENTRO TECNOLÓXICO DA CARNE

ESTADO DE FLUXOS DE EFECTIVO	(En miles de euros sen decimais)		
	REAL 2023	ESTIMADO 2024	ORZAMENTO 2025
b. Devolución e amortización de:			
1. Obrigas e outros valores negociables (-)			
2. Débedas con entidades de crédito (-)			
3. Débedas con entidades do grupo e asociadas (-)			
4. Outras débedas (-)			
11. Fluxos de efectivo das actividades de financiación (9+10)	1.067	248	533
D) EFECTOS DAS VARIACIÓNS DOS TIPOS DE CAMBIO			
E) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DO EFECTIVO OU EQUIVALENTES (5+8+11-D)	-22	-5	69
EFFECTIVO OU EQUIVALENTES A COMENZOS DE EXERCICIO	756	1.450	1.445
EFFECTIVO OU EQUIVALENTES A FINAIS	787	1.445	1.513

