



**FUNDACIÓN INSTITUTO DE
INVESTIGACIÓN SANITARIA DE
SANTIAGO DE COMPOSTELA**

CONSELLERÍA DE SANIDADE

I. MEMORIA DOS ORZAMENTOS 2025 E PROGRAMA DE ACTUACIÓNS INVESTIMENTOS E FINANCIAMENTO

I.1. Descrición da entidade

A Fundación Pública Galega Instituto de Investigación Sanitaria de Santiago de Compostela (FIDIS) créase no ano 2001, froito da fusión da Fundación IDICHUS, do Complexo Hospitalario Universitario de Santiago e a Fundación FIDI-Xeral Calde do Hospital Universitario Lucus Augusti de Lugo.

Somos unha fundación sen ánimo de lucro e con entidade xurídica propia, cuxo fin

último é o de mellorar a saúde e a calidade de vida das persoas, creando un futuro máis saudable e transferindo á sociedade os resultados da investigación biomédica punteira.

Con ese propósito, a Fundación servirá de apoio, asesoramento e xestión aos profesionais e investigadores, en dous centros do Sistema Sanitario Público de Galicia e contribuirá eficazmente á consecución dos obxectivos fundacionais, solicitando o apoio das entidades públicas e privadas para os seus fins, realizando labores de difusión e divulgación da actividade investigadora dos centros de investigación de Galicia, aumentando progresivamente deste xeito a súa capacidade para competir e a calidade da súa produción científica.

O valor engadido da Fundación é ser o ente xestor do Instituto de Investigación Sanitaria de Santiago de Compostela (IDIS), creado no ano 2008, acreditado desde marzo do 2010 e coa renovación da acreditación no ano 2015 e 2020 como centro de investigación do sistema nacional de Saúde. Foi o primeiro de Galicia en ser acreditado e o sétimo de España.

A Fundación Pública Galega Instituto de Investigación Sanitaria de Santiago de Compostela FIDIS ten como MISIÓN impulsar a investigación, a docencia, o desenvolvemento científico e a innovación nas áreas sanitarias de Santiago e Lugo, A Mariña e Monforte. Para logralo, servímonos da innovación como ferramenta de transferencia á sociedade dos resultados da investigación.

A Fundación ten como VISIÓN, ser un referente na xestión especializada e a promoción da investigación na contorna sanitaria, dando soporte tanto aos nosos investigadores como aos nosos colaboradores en todas as fases da cadea de valor da investigación biomédica en particular e da área da saúde en xeral.

No desenvolvemento da súa actividade ten presentes os seguintes VALORES:

- Compromiso: no cumprimento da súa misión e visión e coa integridade, como

principio fundamental das nosas actuacións.

- **Excelencia:** Asegurando a consecución dos seus obxectivos e buscando o maior

impacto das súas actuacións a través da calidade, a mellora continua e a optimización de capacidades e recursos.

- **Competencia:** esforzándose para maximizar a calidade en todos os aspectos da

xestión, promovendo programas formativos para cubrir as necesidades de adquirir novos coñecementos e habilidades para os seus traballadores.

- **Innovación:** estimulando a orixinalidade na xestión, promovendo a continua avaliación

da eficacia e a eficiencia na súa actuación e evolucionando, avanzando, e competindo para garantir os mellores medios na xestión da investigación.

- **Traballo en equipo:** apoiando a integración de todos os profesionais na xestión da

investigación, garantindo que o equipo sexa a base sobre as que se desenvolva as diferentes iniciativas e respectando a diversidade de opinións dos compañeiros de traballo e dos seus clientes.

- **Eficiencia:** buscando conseguir un equilibrio económico-financeiro como garantía

para a viabilidade e o desenvolvemento das súas actuacións, promovendo que cada persoa da unidade técnica integre no seu traballo habitual a utilización eficiente dos recursos dispoñibles e contribuíndo á sustentabilidade mediante a procura de novos modelos de xestión e de novas fontes de financiamento e sinerxias económicas.

- **Transparencia:** baseando o seu labor na honestidade, a mutua responsabilidade e o

máximo acceso á información, como piares dunha rendición de contas social e económica ante os nosos socios, colaboradores, beneficiarios e ante a sociedade en xeral.

1.1.1. *Obxectivos*

EIXO	DESCRIPCIÓN EIXO
E1	O reto demográfico

EIXO	PRIORIDADE ACTUACIÓN	DESCRIPCIÓN PRIORIDADE ACTUACIÓN
E1	PA04	Fortalecer unha asistencia sanitaria accesible e de calidad

I.1.2. Obxectivos e indicadores

OBX ESTRATÉXICO/ INTERMEDIO	DESCRICIÓN OBX ESTRATÉXICO/ INTERMEDIO	2025	2026	2027
E06	Fomentar a I+D+i no Sistema Público de Saúde de Galicia dirixida as necesidades dos e das pacientes co obxectivo de mellorar a súa atención e a transferencia dos resultados á sociedade	26.796.000	26.796.000	26.796.000
TOTAL		26.796.000	26.796.000	26.796.000

OBX OPERATIVO	DESCRICIÓN OBX OPERATIVO	2025	2026	2027
0001	Impulsar a xestión do coñecemento e a investigación, dirixida ás necesidades dos e das pacientes e aos retos do sistema sanitario en xeral, co obxectivo de mellorar a atención e a transferencia dos resultados á sociedade.	26.796.000	26.796.000	26.796.000
TOTAL		26.796.000	26.796.000	26.796.000

INDICADOR	DESCRICIÓN INDICADOR	2025	2026	2027	UNIDADES
P00348	Actividades de investigación executadas	26.796.000	26.796.000	26.796.000	

I.2. Territorialización

CONCELLO	GASTO DE PERSOAL	OUTROS GASTOS CORRENTES	GASTOS DE CAPITAL
Santiago de Compostela	12.408.652	13.187.348	1.200.000
TOTAL	12.408.652	13.187.348	1.200.000

I.3. Previsións orzamentarias e financiamento

I.3.1. Previsións Orzamento de explotación

INGRESOS

Vendas e outros ingresos de explotación

INGRESOS	2025	2026	2027
Aportacións	9.736.000	9.736.000	9.736.000
Colaboracións	3.333.000	3.333.000	3.333.000
TOTAL	13.069.000	13.069.000	13.069.000

GASTOS

Gastos de persoal

	REAL 2023	ESTIMADO 2024	PREVISIÓN 2025
Nº Empregados	328	341	351
Custo Total	11.913.443	12.184.683	12.408.652
Custo Medio	36.321	35.732	35.352

Servicios exteriores

DESCRIPCIÓN	REAL 2023	ESTIMADO 2024	PREVISIÓN 2025	PREVISIÓN 2026	PREVISIÓN 2027
Arrendamientos y cánones		0	0	0	0
Otros servicios		5.364.000	6.072.348	6.133.000	6.133.000
Primas de seguros		0	0	0	0
Reparaciones y Conservación		0	0	0	0
Servicios bancarios		0	0	0	0
Servicios profesionales independientes		0	0	0	0
TOTAL	0	5.364.000	6.072.348	6.133.000	6.133.000

Amortización

DESCRIPCIÓN	REAL 2023	ESTIMADO 2024	PREVISIÓN 2025
Inmovilizado Material	2.420.000	1.389.000	1.485.000
Inmovilizado Intangible	8.000	134.000	114.000
TOTAL	2.428.000	1.523.000	1.599.000

I.3.2. Previsións Orzamento de capital

APLICACIONES

Adquisicións de inmovilizado non financeiro

ADQUISICIÓN INMOBILIZADO NON FINANCEIRO	REAL 2023	ESTIMADO 2024	PREVISIÓN 2025
Inmovilizado Intangible	2.780.783	1.524.263	1.200.000
Inmovilizado Material	12.000	145.147	0
TOTAL	2.792.783	1.669.410	1.200.000

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2025				
Formulario F.01				
FUNDACIÓN INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN SANITARIA DE SANTIAGO DE COMPOSTELA				
		(En miles de euros sen decimais)		
BALANCE. ACTIVO		REAL 2023	ESTIMADO 2024	ORZAMENTO 2025
A) Activo non corrente		14.246	14.393	13.973
I. Inmobilizado intanxible		8	134	114
1. Desenvolvemento				
2. Concesións				
3. Patentes, licencias, marcas e similares				
4. Fondo de Comercio				
5. Aplicacións informáticas				
6. Dereitos sobre activos cedidos en uso				
7. Outro inmobilizado intanxible		8	134	114
II. Bens do patrimonio histórico				
1. Bens inmobles				
2. Arquivos				
3. Bibliotecas				
4. Museos				
5. Bens mobles				
6. Anticipos sobre bens do patrimonio histórico				
III. Inmobilizado material		2.678	2.699	2.299
1. Terreos e construcións				
2. Instalacións técnicas e outro inmobilizado material		2.678	2.699	2.299
3. Inmobilizado en curso e anticipos				
IV. Inversións inmobiliarias				
1. Terreos				
2. Construcións				
V. Inversións en empresas e entidades do grupo e asociadas a longo prazo		11.560	11.560	11.560
1. Instrumentos de patrimonio				
2. Créditos a terceiros				
3. Valores representativos de débeda				
4. Derivados				
5. Outros activos financeiros		11.560	11.560	11.560
VI. Inversións financeiras a longo prazo				
1. Instrumentos de patrimonio				
2. Créditos a terceiros				
3. Valores representativos de débeda				
4. Derivados				
5. Outros activos financeiros				
VII. Activos por imposto diferido				
B) Activo corrente		43.416	44.505	45.587
I. Existencias				
1. Bens destinados á actividade				
2. Materias primas e outros aprovisionamentos				
3. Produtos en curso				
4. Produtos terminados				
5. Subprodutos, residuos e materiais recuperados				
6. Anticipos a provedores				
II. Usuarios e outros debedores da actividade propia		3.811	1.422	1.628
III. Debedores comerciais e outras contas a cobrar		12.312	11.202	11.234
1. Clientes por vendas e prestacións de servizos				
2. Clientes, empresas do grupo e asociadas				
3. Debedores varios		12.312	11.202	11.234
4. Persoal				
5. Activos por impostos corrente				
6. Outros créditos coas Administracións Públicas				
7. Fundadores por desembolsos esixidos				
IV. Inversións en empresas do grupo e asociadas a curto prazo				
1. Instrumentos de patrimonio				
2. Créditos a empresas				
3. Valores representativos de débeda				
4. Derivados				

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2025

Formulario F.01

FUNDACIÓN INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN SANITARIA DE SANTIAGO DE COMPOSTELA

	BALANCE. ACTIVO	(En miles de euros sen decimais)		
		REAL 2023	ESTIMADO 2024	ORZAMENTO 2025
5. Outros activos financeiros				
V. Investimentos financeiros a curto prazo		21.416	28.000	28.000
1. Instrumentos de patrimonio				
2. Créditos a empresas				
3. Valores representativos de débeda				
4. Derivados				
5. Outros activos financeiros		21.416	28.000	28.000
VI. Periodificacións a curto prazo		40	46	46
VII. Efectivo e outros activos líquidos equivalentes		5.837	3.835	4.679
1. Tesourería		5.837	3.835	4.679
2. Outros activos líquidos equivalentes				
TOTAL ACTIVO (A + B)		57.662	58.898	59.560

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2025

Formulario F.02

FUNDACIÓN INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN SANITARIA DE SANTIAGO DE COMPOSTELA

	BALANCE. PASIVO	(En miles de euros sen decimais)		
		REAL 2023	ESTIMADO 2024	ORZAMENTO 2025
A) Patrimonio Neto		7.920	8.039	8.186
A-1) Fondos propios		6.471	6.563	6.701
I. Dotación fundacional/Fondo social		154	154	154
1. Dotación fundacional/Fondo social		154	154	154
2. (Dotación fundacional non esixida/Fondo social non esixido)				
II. Reservas		6.186	6.186	6.409
1. Estatutarias				
2. Outras reservas		6.186	6.186	6.409
III. Excedentes de exercicios anteriores				
1. Remanente				
2. (Excedentes negativos de exercicios anteriores)				
IV. Excedente do exercicio		131	223	138
A-2) Axustes por cambio de valor		-370	-373	-374
I. Activos financeiros disponibles para a venda		-370	-373	-374
II. Operacións de cobertura				
III. Outros				
A-3) Subvencións, doazóns e legados recibidos		1.819	1.849	1.859
I. Subvencións		200	203	204
II. Doazóns e legados		1.619	1.646	1.655
B) Pasivo non corrente		302	66	66
I. Provisións a longo prazo		302	66	66
1. Obrigas por prestacións a longo prazo ao persoal				
2. Actuacións medioambientais				
3. Provisións por reestruturación				
4. Outras previsións		302	66	66
II. Débedas a longo prazo				
1. Obrigas e outros valores negociables				
2. Débedas con entidades de crédito				
3. Acreedores por arrendamento financeiro				
4. Derivados				
5. Outros pasivos financeiros				
III. Débedas con empresas e entidades do grupo e asociadas a longo prazo				
IV. Pasivos por imposto diferido				
V. Periodificacións a longo prazo				
C) Pasivo corrente		49.440	50.793	51.308
I. Provisións a curto prazo		17.549	18.283	18.793
II. Débedas a curto prazo		30.778	31.097	31.102
1. Obrigas e outros valores negociables				
2. Débedas con entidades de crédito				
3. Acreedores por arrendamento financeiro				
4. Derivados				
5. Outros pasivos financeiros		30.778	31.097	31.102
III. Débedas con empresas e entidades do grupo e asociadas a curto prazo				
IV. Beneficiarios-Acreedores				
V. Acreedores comerciais e outras contas a pagar		1.113	1.413	1.413
1. Proveedores		8	10	9
2. Proveedores, empresas e entidades do grupo e asociadas				
3. Acreedores varios		12	15	15
4. Persoal (remuneracións pendentes de pago)		26	33	33
5. Pasivos por imposto corrente				
6. Outras débedas coas Administracións Públicas		1.067	1.355	1.356
7. Anticipos recibidos por pedidos				
VI. Periodificacións a corto prazo				
TOTAL PATRIMONIO NETO E PASIVO (A + B+ C)		57.662	58.898	59.560

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2025

Formulario F.03

FUNDACIÓN INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN SANITARIA DE SANTIAGO DE COMPOSTELA

	CONTA DE PERDAS E GANANCIAS	(En miles de euros sen decimais)		
		REAL 2023	ESTIMADO 2024	ORZAMENTO 2025
A) EXCEDENTE DO EXERCICIO		131	223	137
1. Ingresos da entidade pola actividade propia		28.002	26.128	26.750
a) Cotas de asociados e afiliados, y aportaciones de usuarios		8.895	9.273	9.736
b) Ingresos de promocións, patrocinadores e colaboracións		5.314	3.174	3.333
c) Subvencións, doazóns e legados de explotación imputados de explotación imputados o excedente do exercicio		13.793	13.681	13.681
d) Reintegro de axudas e asignacións				
2. Ventas e outros ingresos ordinarios da actividade mercantil				
3. Gasto por axudas e outros		-1.024	-1.095	-1.149
a) Axudas monetarias		-1.022	-1.095	-1.149
b) Axudas non monetarias				
c) Gastos por colaboracións e do órgano de goberno				
d) Reintegro de subvencións, doazóns e legados		-2		
4. Variacións de existencias de produtos terminados e en curso de fabricación				
5. Traballos realizados pola entidade para o seu activo				
6. Aprovisionamentos		-4.481	-4.705	-5.940
7. Outros ingresos de explotación				
8. Gastos de persoal		-10.780	-13.107	-12.185
a) Soldos, salarios e asimilados		-8.624	-10.167	-9.391
b) Cargas sociais		-2.696	-3.176	-3.018
c) Provisións		540	236	224
9. Outros gastos de explotación		-10.386	-6.109	-6.817
a) Servizos exteriores		-6.279	-5.364	-6.072
b) Tributos		-5	-11	-11
c) Perdas, deterioros e variación de provisións por operacións comerciais		-4.102	-734	-734
d) Outros gastos de xestión corrente				
10. Amortización do inmovilizado		-2.428	-1.523	-1.599
11. Subvencións, doazóns e legados de capital traspasados ao resultado do exercicio		784	315	315
12. Excesos de provisións		39		
13. Deterioro e resultado por alleamentos de inmovilizado				
a) Deterioros e perdas				
b) Resultado por alleamentos e outras				
14. diferenca negativa de combinacións de negocio				
15. Outros resultados		3		
Gastos excepcionales				
Ingresos excepcionales		3		
A.1) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15)		-271	-96	-625
16. Ingresos financeiros		447	338	782
a) De participación en instrumentos do patrimonio				
b) De valores negociables e outros instrumentos financeiros		447	338	782
17. Gastos financeiros		-22	-15	-15
a) Por débedas con empresas e entidades do grupo e asociadas				
b) Por débedas con terceiros.		-22	-15	-15
c) Por actualización de provisións				
18. Variación de valor razonable en instrumentos financeiros		-23	-4	-4
19. Diferencias de cambio				
20. Deterioro e resultado por alleamento de instrumentos financeiros				
21. imputación de subvencións, doazóns e legados de carácter financeiro				
22. Outros ingresos e gastos de carácter financeiro				
A.2) EXCEDENTE DAS OPERACIÓNS FINANCEIRAS (16+17+18+19+20+21+22)		402	319	763
A.3) EXCEDENTE ANTES DE IMPOSTOS (A.1+A.2)		131	223	138
23. Imposto sobre beneficios				
A.4) VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO RECOÑECIDA NO EXCEDENTE DO EXERCICIO (A.3+23)		131	223	138
B) INGRESOS E GASTOS IMPUTADOS DIRECTAMENTE O PATRIMONIO NETO				
1. Subvencións recibidas				

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2025				
Formulario F.03				
FUNDACIÓN INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN SANITARIA DE SANTIAGO DE COMPOSTELA				
		(En miles de euros sen decimais)		
CONTA DE PERDAS E GANANCIAS		REAL 2023	ESTIMADO 2024	ORZAMENTO 2025
	2. Doazóns e legados recibidos			
	3. Outros ingresos e gastos			
	4. Diferencias de conversión			
	5. Efecto impositivo			
	B.1)VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO POR INGRESOS E GASTOS RECOÑECIDOS DIRECTAMENTE NO PATRIMONIO NETO (1+2+3+4+5)			
	C) RECLASIFICACIÓN O EXCEDENTE DO EXERCICIO			
	1. Subvencións recibidas			
	2. Doazóns e legados recibidos			
	3. Outros ingresos e gastos			
	4. Diferencias de conversión			
	5. Efecto impositivo			
	C.1)VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO POR INGRESOS E GASTOS RECOÑECIDOS DIRECTAMENTE NO PATRIMONIO NETO (1+2+3+4+5+6)			
	D) VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO POR INGRESOS E GASTOS IMPUTADOS DIERECTAMENTE O PATRIMONIO NETO (B.1+C.1)			
	E) AXUSTES POR CAMBIOS DE CRITERIO			
	F) AXUSTES POR ERROS			
	G) VARIACIÓN NA DOTACIÓN FUNDACIONAL O FONDO SOCIAL			
	H) OUTRAS VARIACIÓN			
	I) RESULTADO TOTAL, VARIACIÓN DO PATRIMONIO NETO NO EXERCICIO (A.4+D+E+F+G+H)	131	223	138

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2025

Formulario F.04

FUNDACIÓN INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN SANITARIA DE SANTIAGO DE COMPOSTELA

ESTADO DE FLUXOS DE EFECTIVO	(En miles de euros sen decimais)		
	REAL 2023	ESTIMADO 2024	ORZAMENTO 2025
A) FLUXOS DE EFECTIVO DAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			
1. Resultado do exercicio antes de impostos.	131	224	137
2. Axustes no resultado	-9.699	-12.295	-12.653
a. Amortización do inmovilizado (+)	2.428	1.523	1.599
b. Correccións valorativas por deterioro (+/-)	-26	734	734
c. Variación de provisións (+/-)	3.320	-236	-224
d. Imputación de subvencións, doazóns e legados (-)	-15.000	-13.995	-13.995
e. Resultados por baixas e alleamentos de inmob (+/-)			
f. Resultados por baixas e alleamentos de insts finacs (+/-)			
g. Ingresos financeiros (-)	-447	-338	-782
h. Gastos financeiros (+)	22	14	15
i. Diferencias de cambio (+/-)			
j. Variación do valor razoable en insts fins (+/-)	22	3	
k. Outros ingresos e gastos (-/+)	-18		
3. Trocos no capital corrente	-5.974	3.793	-238
a. Existencias (+/-)			
b. Debedores e outras contas a cobrar (+/-)	-2.970	3.499	-238
c. Outros activos correntes (+/-)		-6	
d. Acredores e outras contas a pagar (+/-)	-3.004	300	
e. Outros pasivos correntes (+/-)			
f. Outros activos e pasivos non correntes (+/-)			
4. Outros fluxos de efectivo das actividades de explotación.	425	324	767
a. Pagos de intereses (-)	-22	-14	-15
b. Cobros de dividendos (+)	447		
c. Cobros de intereses (+)		338	782
d. Cobros/pagos por imposto sobre beneficios (+/-)			
e. Outros pagos/cobros (-/+)			
5. Fluxos de efectivo en actividades de explotación (1+2+3+4)	-15.117	-7.954	-11.987
B) FLUXOS DE EFECTIVO DAS ACTIVIDADES DE INVESTIMENTO			
6. Pagos por investimentos (-)	-2.737	-9.682	-1.200
a. Entidades do grupo e asociadas (-)			
b. Inmovilizado intanxible (-)	-12	-145	
c. Inmovilizado material (-)	-2.781	-1.524	-1.200
d. Bens do Patrimonio Histórico (-)			
e. Investimentos inmobiliarios (-)			
f. Outros activos financeiros (-)	56	-8.013	
g. Activos non correntes mantidos para a venda (-)			
h. Outros activos (-)			
7. Cobros por desinvestimentos (+)	-21.416	1.606	843
a. Entidades do grupo e asociadas (+)			
b. Inmovilizado intanxible (+)			
c. Inmovilizado material (+)			
d. Bens do Patrimonio Histórico (+)			
e. Investimentos inmobiliarios (+)			
f. Outros activos financeiros (+)	-21.416	1.606	843
g. Activos non correntes mantidos para a venda (+)			
h. Outros activos (+)			
8. Fluxos de efectivo das actividades de investimento (7+6)	-24.153	-8.076	-357
C) FLUXOS DE EFECTIVO DAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN			
9. Cobros e pagos por instrumentos de patrimonio	16.990	30	10
a. Aportacións a toción fundacional o fondo social			
b. Disminucións do fondo social			
c. Subvencións, doacións e legados recibidos (+)	16.990	30	10
10. Cobros e pagos por instrumentos de pasivo financeiro		14.000	14.000
a. Emisión		14.000	14.000
1. Obrigas e outros valores negociables (+)			
2. Débedas con entidades de crédito (+)			
3. Débedas con entidades do grupo e asociadas (+)			
4. Outras débedas (+)		14.000	14.000

ORZAMENTOS XERAIS DA XUNTA DE GALICIA 2025

Formulario F.04

FUNDACIÓN INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN SANITARIA DE SANTIAGO DE COMPOSTELA

ESTADO DE FLUXOS DE EFECTIVO	(En miles de euros sen decimais)		
	REAL 2023	ESTIMADO 2024	ORZAMENTO 2025
b. Devolución e amortización de:			
1. Obrigas e outros valores negociables (-)			
2. Débedas con entidades de crédito (-)			
3. Débedas con entidades do grupo e asociadas (-)			
4. Outras débedas (-)			
11. Fluxos de efectivo das actividades de financiación (9+10)	16.990	14.030	14.010
D) EFECTOS DAS VARIACIÓNS DOS TIPOS DE CAMBIO			
E) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DO EFECTIVO OU EQUIVALENTES (5+8+11-D)	-22.280	-2.000	1.666
EFECTIVO OU EQUIVALENTES A COMENZOS DE EXERCICIO	28.115	5.837	3.835
EFECTIVO OU EQUIVALENTES A FINAIS	5.837	3.834	5.501

